



المؤسسة
الليبية
للإستثمار | LIBYAN
INVESTMENT
AUTHORITY

تقرير المؤسسة الليبية للإستثمار السنوي لسنة 2019م

قائمة المحتويات

5-4	كلمة رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي
7	النشأة وبيانات التأسيس
9	الهيكل التنظيمي للمؤسسة
12-11	الحكومة
16-14	مبادئ سنتياغو
45-18	إستثمارات المؤسسة الليبية للإستثمار
48-47	إستراتيجية المؤسسة للتحويل
51-50	إستراتيجية المؤسسة لحماية الأصول

كلمة رئيس مجلس الإدارة
والمدير التنفيذي

بداية إسمحولي بإسمي ونيابة عن مجلس إدارة المؤسسة الليبية للإستثمار أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي للمؤسسة الليبية للإستثمار لسنة 2019م، والجدير بالذكر إن هذا العام يعتبر مهم ومفصلياً في تحول المؤسسة نحو الحوكمة و الشفافية والإمتثال لمبادئ سانتياغو، حيث إعتد مجلس الإدارة تنفيذ إستراتيجية شاملة تمتد لأكثر من سنة وستظهر نتائجها بشكل جلي إبتداء من النصف الثاني من سنة 2020.



وضع مجلس الإدارة كأحد أهم أولوياته في سنة 2019م، إعادة البناء المؤسسي والهيكلية الإدارية والمالية للمؤسسة، لتتوافق مع أفضل ممارسات صناديق الثروة السيادية، بما يضمن تعظيم القيمة السوقية وتعزيز معايير الشفافية والحوكمة والمساءلة و تطوير أساليب إدارة أصول المؤسسة المنتشرة حول العالم.

وبالإضافة إلى ذلك فسيكون واضحاً وجلياً للجنة العقوبات التابعة للأمم المتحدة (وفريق خبراءها) والدول الأخرى والمستثمرين الدوليين وغيرهم بأن المؤسسة الليبية للإستثمار ملتزمة بإتباع أفضل الممارسات الدولية لصناديق الثروة السيادية، إستهدف مجلس الإدارة في هذه السنة أن يطور بشكل كبير الكفاءة المهنية وأن يرفع جودة العمليات، لتتمكن المؤسسة من إدارة أصولها بأكبر قدر من الفعالية والكفاءة.

و بدأت المؤسسة بإطلاق مشروع التحول بالشراكة مع إحدى الشركات الإستشارية الدولية المتخصصة وذلك لتنفيذ برنامج طموح يهدف إلى الإرتقاء بها وجعلها في مصاف الصناديق السيادية الدولية .

كما أطلقت المؤسسة مشروعاً لتحسين إمتثالها لمبادئ سانتياغو بدعم من السفارة البريطانية، وأيضاً تفعيل عضوية المؤسسة في المنتدى الدولي لصناديق الثروة السيادية وتم تحديث البيانات على الموقع وربطها بالموقع الرسمي للمؤسسة ومشاركة المنتدى في التقييم الذاتي لإمتثال المؤسسة لهذه المبادئ.

وفيما يخص مشروع إقفال الحسابات الختامية عن السنوات المنتهية، فقد فوّض مجلس أمناء المؤسسة مجلس الإدارة بتقديم مقترحات بخصوص التعاقد مع مراجعيين خارجيين للتدقيق المحاسبي وإقفال الميزانيات.

وكمرحلة أولى وضعنا خطة شاملة لإنجاز إقفال الميزانيات للمؤسسة والشركات التابعة لها، وقمنا بالتعاقد مع شركة دولية في مجال الإستشارات المحاسبية لتقديم الدعم في إعداد القوائم المالية وذلك لتهيئتها للعرض على مراجعين دوليين، وسيتم تجهيز القوائم المالية المجمعة أيضاً، وسيكون هذا الإنجاز للمرة الأولى في تاريخ المؤسسة الليبية للإستثمار.

وفي إطار تطوير التقارير وتقييم أداء الإستثمارات أطلق مجلس إدارة المؤسسة الليبية للإستثمار في هذا العام مشروعاً آخر يهدف إلى تقييم أصول المؤسسة والمحافظ والصناديق والشركات التابعة وفقاً لقيمتها العادلة.

وبدأت المؤسسة الليبية للإستثمار في إجراءات قانونية لتوفير حماية لأصولها، حيث تتعرض هذه الأصول من وقت لآخر لمحاولات أوامر حجز وتنفيذ قضائي من قبل أطراف حصلت على أحكام وأوامر ضد دولة ليبيا أو جهات الدولة الليبية الأخرى - كما هو الحال في بعض الدول..

تدرك المؤسسة أن سمعتها قد تأثرت من خلال مشاركة أشخاص غير ذوي صفة في الدعاوى القضائية الخاصة بالمؤسسة، وهؤلاء الأشخاص يدعون التصرف نيابة عن المؤسسة حيث سعى مجلس الإدارة في هذا العام وبشكل حثيث إلى إنهاء هذا الوضع من خلال إجراءات قانونية جارية أمام المحاكم الإنجليزية.

نحن نلتزم إلتزاماً تاماً بنظام عقوبات الأمم المتحدة ولا نطالب برفع التجميد عن أصولنا، إلا أنه يتم إستنزاف هذه الأصول بسبب عدم قدرتنا على إدارتها بشكل فعال وهي تحت التجميد.

في الوقت المناسب، سوف نطلب ببعض التعديلات الجزئية على نظام العقوبات، لتمكيننا من إعادة إستثمار جزء من الأموال الغير المستثمرة والمعطلة في البنوك وهي تحت التجميد لتجنب المؤسسة من دفع الفوائد السالبة كمرحلة أولى. وأخيراً نقر بحجم المهمة الملقة على عاتقنا ونعتبر إن إدارة أصول المؤسسة و حمايتها يمثل تحدياً كبيراً ويتطلب تنفيذ إصلاحات عديدة بالإستعانة بمستشاريين دوليين لتقديم النصائح المهنية المختصة من مصادر مستقلة ومحيدة، وتوفير بيئة عمل آمنة ومستقرة وملائمة.

د. علي محمود حسن

رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي

النشأة وبيانات التأسيس

النشأة وبيانات التأسيس:

تأسست المؤسسة الليبية للإستثمار بموجب قرار اللجنة الشعبية العامة سابقاً رقم (205) لسنة 2006م، وقد أنشئت المؤسسة بهدف إستثمار وتنمية الأموال المخصصة لها لتحقيق العوائد من أجل تنوع مصادر الدخل الوطني وقد آلت إليها بموجب هذا القرار العديد من الشركات ذات الطابع الإستثماري وعلى رأسها الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية ومحفظة ليبيا أفريقيا للإستثمار، والمحفظة الإستثمارية طويلة المدى.

وأعيد تنظيم المؤسسة بموجب قانون رقم (13) لسنة 2010م، الذي حدد أغراض المؤسسة في إستثمار الأموال المخصصة له في الخارج على نحو يساهم في تنمية موارد الإقتصاد الليبي، والحد من إثر تقلبات الدخل والإيرادات الأخرى للدولة، ويجوز لها إستثمار جزء من هذه الأموال في الداخل.

باشرت المؤسسة نشاطها الفعلي اعتباراً من تاريخ 2007/03/23م، وذلك عند إستلامها لأول دفعة من الاحتياطي المُجنب كما أن مواردها المالية بلغت في 2010/12/31 مبلغ وقدره 65.5 مليار دولار، منها 50.7 مليار دولار موارد نقدية تمثلت في رصيد المجنب المحال للمؤسسة من قبل مصرف ليبيا المركزي خلال السنوات؛ 2007م (33.564 مليار دولار)، 2008م (15.9 مليار دولار)، 2009م (1.2 مليار دولار)، بالإضافة لمبلغ وقدره 14.6 مليار دولار، يمثل رصيد القيمة الدفترية للشركات التي آلت للمؤسسة بموجب القانون رقم (13) لسنة 2010م.

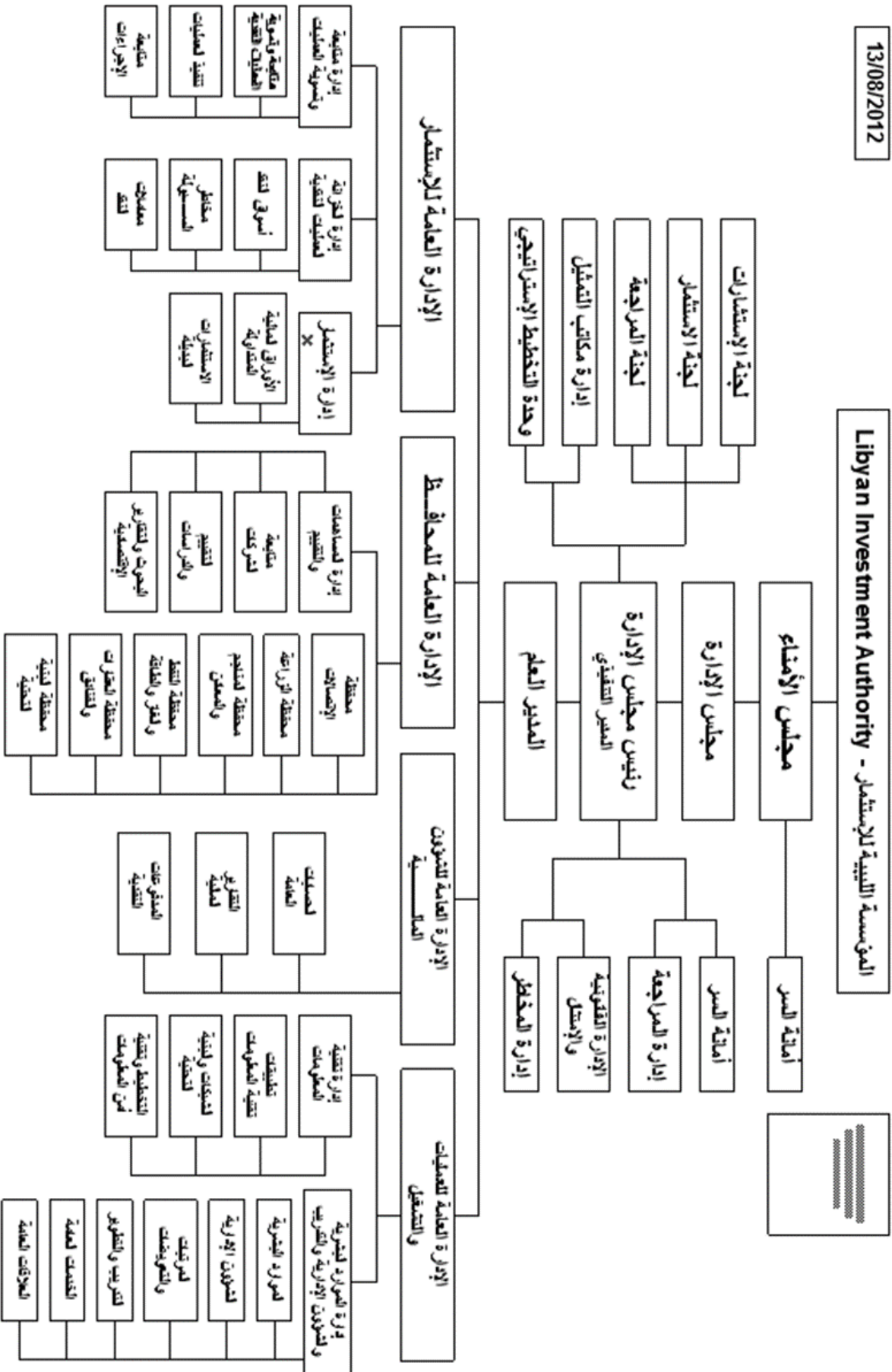
لا تزال الأصول المملوكة مباشرة للمؤسسة الليبية للإستثمار خاضعة للعقوبات بموجب قراري مجلس الأمن (1970)، (1973) لسنة 2011م.

البيان	كلي (دولار أمريكي)	جزئي (دولار أمريكي)
المجنب	50,682,554,000	
الحصة العينية	14,729,538,458	
المحفظة الإستثمارية طويلة المدى		7,766,863,719
محفظة ليبيا إفريقيا للإستثمار		5,097,189,069
شركة الإستثمارات النفطية		984,100,172
الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية		881,385,498
المجموع الكلي	65,412,092,458	

الهيكل التنظيمي

13/08/2012

المؤسسة الليبية للاستثمار - Libyan Investment Authority



الحكومة

الحوكمة

1- إطار الحوكمة في المؤسسة الليبية للاستثمار

تخضع المؤسسة الليبية للاستثمار للقانون رقم (13) لسنة 2010م، والذي يحدد غرض المؤسسة، ومسؤوليات مجلس الإدارة وآلية تمويله وهيكله، كما يحدد القانون الإستقلال التشغيلي للمؤسسة الليبية للاستثمار بشكل واضح ويضع معايير للمساءلة العامة، تمت صياغة إطار الحوكمة في المؤسسة بما يضمن إتباع عمليات سليمة وفعالة لتحقيق أهدافنا التنظيمية، وقد تم تفصيل أهدافها وتصنيف الأدوار والمسؤوليات الخاصة بكل من مجلس الأمناء ومجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذية في القانون رقم (13).

إن المؤسسة الليبية للاستثمار هي مؤسسة إستثمارية ذات شخصية إعتبارية وذمة مالية مستقلة عن الحكومة وفقاً للقانون، وللمجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذية كامل المسؤولية في تحقيق أهداف المؤسسة الليبية للاستثمار وتنفيذ إستراتيجيتها وإدارة العمليات اليومية.

وتتولى الإدارة العليا في المؤسسة، المتمثلة في مجلس الأمناء، مهمة تعيين مجلس الإدارة والإشراف على أدائه، ضمان سير المؤسسة الليبية للاستثمار على المسار الصحيح لتحقيق الأهداف، فضلاً عن توفير الإرشاد والتوجيه العام له.

2- مجلس الأمناء

يتم تعيين مجلس أمناء المؤسسة الليبية للاستثمار من قبل مجلس الوزراء، حيث يرأس المجلس رئيس الوزراء، وعضوية وزراء التخطيط والمالية والإقتصاد ومحافظ المصرف الليبي المركزي وعدد من المستقلين.

3- مجلس الإدارة

ويتكون مجلس الإدارة من 7 أعضاء بما فهم الرئيس و نائبه من ذوي الكفاءة العلمية والخبرة العملية في مختلف مجالات إدارة و إستثمار الأموال، ويتولى مجلس أمناء المؤسسة الليبية للاستثمار مهمة تعيين مجلس إدارة المؤسسة. ويعتبر مجلس الإدارة هو الجهة المختصة بالإشراف على إدارة المؤسسة، وتنفيذ برامجها لتحقيق أهدافها، وكذلك متابعة الجهات التابعة للمؤسسة لضمان حسن قيامها بالواجبات والمهام المسندة إليها. فضلاً عن إشرافه على الشركات التابعة، يدير مجلس الإدارة ثلاث لجان لكل منها تفويض متفق عليه، وهي تدعم مجلس الإدارة في إدارة العمليات الحيوية، والمتمثلة في لجنة الإستثمار، ولجنة المراجعة، ولجنة الحوكمة. تم تشكيل مجلس الإدارة وفقاً لقراري مجلس الأمناء (1) لسنة 2017م، (2) لسنة 2019م.

السيد / د.علي محمود حسن محمد رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي	
السيد / م.يوسف أحمد المبروك نائب رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي	
السيد/ الهادي نجم الدين الهادي كعبار عضو مجلس الإدارة	
السيد/ مصطفى محمد المانع عضو مجلس الإدارة	
السيد/ م.أحمد عبدالله عمار عضو مجلس الإدارة	

4- الإدارة التنفيذية

تتولى الإدارة التنفيذية مسؤولية تنفيذ الإستراتيجيات والخطط والبرامج التي أعدها وأقرها مجلس الإدارة، إلى جانب الإدارة اليومية لعمليات المؤسسة الليبية للإستثمار. كما تضطلع الإدارة التنفيذية بمسؤولية التقييم المنتظم لأداء المحافظ الإستثمارية والصناديق لضمان إستمرارنا في حماية الأصول التي تم تكليفنا بها وإدارتها بفاعلية.

مبادئ سانتيانو

مبادئ سانتياغو

منذ إستلام مجلس إدارة المؤسسة الحالي لمهامه سعى في تحسين مستوى الأداء بما يتفق مع مبادئ سانتياغو وذلك من أجل الرفع من مستوى المؤسسة - صندوق الثروة السيادية في ليبيا - عالمياً، وتم في هذا الصدد إجراء عدة لقاءات مع المنتدى الدولي لصناديق الثروة السيادية (IFSWF) الذي يلتزم بالعمل بإعتبار مبادئ سانتياغو حجر الزاوية وهو منظمة طوعية لصناديق الثروة السيادية العالمية ملتزمة بالعمل معاً من خلال الحوار والبحث والتقييم الذاتي، حيث أن جميع أعضاء المنتدى يوافقون طواعية على هذه المبادئ ويسعون لتطبيقها في ممارسات الحوكمة والاستثمار الخاصة بهم، ويشجع هذا المنتدى أعضائه على إجراء تقييمات ذاتية كل عامين وتوفير دراسات حالة منتظمة حول ممارساتهم وتم بحث سبل التعاون المشتركة التي تهدف للرفع من تقييم المؤسسة الليبية للإستثمار على مؤشر الشفافية والحوكمة الرشيدة، كما تم التباحث في أوجه التعاون المستقبلية وإنشاء فريق عمل يختص بتشخيص الوضع الحالي ووضع خطة للعمل والإشراف على تنفيذها، وقد تم في السابق تكليف الاستشاري أوليفر وايمن بالعمل على تعزيز إلتزام المؤسسة الليبية للإستثمار بمبادئ سانتياغو حيث تم إنجاز ما يلي:

- تهدف المؤسسة إلى الإلتزام بأفضل الممارسات والإرشادات المنصوص عليها في مبادئ سانتياغو.
- تجاوز حقبة السنوات السابقة التي تضمنت الإستثمار بدوافع سياسية ودون إعداد دراسات جدوى، والذي يحتاج إلى تغيير المؤسسة من أجل الامتثال لمبادئ سانتياغو.
- يتضح ذلك من خلال تصنيف المؤسسة المنخفض مقارنة بأقرانها في المعايير العالمية مثل لوحة SWF ومؤشر الشفافية في Linaburg-Maduell.
- أطلقت المؤسسة برنامج التحول الذي سيعالج التغييرات المطلوبة مع مرور الوقت، وذلك من خلال:

✓ إعادة هيكلة وتعزيز المؤسسة.

✓ مراجعة الإطار القانوني القانون (13)

✓ إعادة تقييم أصول المؤسسة.

- يعتبر الامتثال لمبادئ سانتياغو شرطاً لا غنى عنه لتحول المؤسسة.
- تهدف المؤسسة مع التقدم في هذا التغيير إلى أن تصبح أكثر تماشياً مع مبادئ Santiago من خلال الكشف عن مزيد من المعلومات.

كما أنه تجدر الإشارة بأنه لا يمكن الوصول إلى الامتثال بشكل مناسب بين عشية وضحاها ولكن سيتم التعامل مع الفجوات بشكل منتظم وإغلاقها مع مرور الوقت.

وفي صدد إهتمام المؤسسة بهذا الملف ذو الأهمية الكبيرة بالنسبة لوضع المؤسسة أمام الصناديق السيادية وبما يضمن المنافسة فيما يتعلق بالحوكمة والشفافية والإفصاح فقد تم تسمية مشروع تحسين إمتثال المؤسسة لمبادئ سانتياغو وقد تم تلخيص هذه الأهداف قصيرة المدى في أن تقوم المؤسسة خلال الربع الأخير من سنة 2019 بالعمل على إنجاز ثلاثة مما يلي:

- إعداد مسودة مقترح بإرشادات الاستثمار يقدم من مجلس الإدارة للعرض على مجلس الأمناء.
- اعتماد نموذج عقد مدير خارجي للإستثمار.
- إصدار التقرير السنوي (القوائم المالية) ونشره على الإنترنت.
- اعتماد مدونة قواعد السلوك من قبل مجلس الإدارة.
- تقديم تدريب للموظفين على تطبيق قواعد السلوك.
- اعتماد دليل المبادئ التوجيهية للحوكمة من قبل مجلس الإدارة ونشرها على الإنترنت.
- نشر الهيكلية المعتمدة من مجلس الإدارة على الإنترنت.
- إعداد دليل مشتريات محدث ووضعه موضع تنفيذ.

حيث سيستهدف المشروع تحسين وضعية حوكمة المؤسسة الليبية للإستثمار وفقاً لمبادئ سانتياغو، وذلك لتمكين المؤسسة من تطبيق أفضل الممارسات في الحوكمة المؤسسية والشفافية والمعايير الأخلاقية ورفع تقييمها على مؤشر الشفافية وضمان تحقيق الالتزام بمبادئ سانتياغو، ووفقاً لما نصت عليه خطتها الإستراتيجية لكسب ثقة المجتمع الدولي فيها والتمكن من إظهار امتثالها لمبادئ سانتياغو، إذ يعتبر إلتزام الصناديق السيادية بمبادئ سانتياغو أمراً مهماً في الأسواق المالية والحكومات والجمهور على المستوى الدولي.

وبرعاية برنامج مرفق المساعدة الفنية لشمال افريقيا (TAF) The North Africa Technical Assistance Facility الذي يعمل تحت إشراف وزارة الخارجية البريطانية وشؤون الكومنولث (FCO) وتحت مظلة وزارة التنمية الدولية البريطانية (DFID) ووزارة التجارة الدولية البريطانية (DIT)، قامت السفارة البريطانية بتكليف وتمويل شركة Coffey كمستشار خارجي (تعمل بهذا المشروع بتعاقد من الباطن مع شركة Takween Consulting)، وقامت إدارة المؤسسة بتسمية المشروع بحيث يكون تحت الاشراف المباشر للسيد/ رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي، وتمثلت مهمة المشروع في توفير قناة تواصل بين موظفي المؤسسة ذوي العلاقة والمستشارين.

حيث قام فريق عمل المؤسسة منذ إطلاق هذا المشروع وعلى مدى أربعة أشهر بالعمل وفق خطة تنفيذية وبرنامج زمني محدد تم خلاله العمل على تطوير الأدلة واللوائح المستهدفة بمجال عمل هذا المشروع، وتم عقد اجتماعات مكثفة ضمت الإدارات المختصة والمستشار الخارجي نتج على إثرها بلورة المخرجات التالية:

- مدونة قواعد السلوك.
- دليل المبادئ التوجيهية للحوكمة ومدونة الحوكمة.
- دليل العقود والمشتريات.
- مسودة مقترح بإرشادات الاستثمار يقدم من مجلس الإدارة للعرض على مجلس الأمناء.
- هيكلية التقرير السنوي.
- نشر الهيكلية المعتمدة من مجلس الإدارة على الإنترنت.

حيث تم عرض هذه المخرجات على مجلس الإدارة للإعتماد في إجتماعه الأول لسنة 2020م، وبعد ذلك تم عرضها على الإستشاري شركة أوليفر وإيمان لمراجعتها وإبداء أي ملاحظات قبل البدء في تطبيقها داخل المؤسسة. كما تم تعبئة نموذج التقييم الذاتي لإمتثال المؤسسة لمبادئ سانتياغو وإحالته إلى المنتدى الدولي للصناديق السيادية الذي قام بنشره على الإنترنت في 27 يناير 2020م.

ومن جانب آخر تم عقد ورشة عمل في 13 يناير تضم السفارة البريطانية والخبراء الدوليين وممثلو المجتمع الدولي وفريق المؤسسة، ليتم فيها عرض نتائج هذا المشروع والتقدم الذي أحرزته المؤسسة فيما يتعلق بإمتثالها لمبادئ سانتياغو حيث قيام الخبراء الدوليين بإعلان تقييم إمتثال المؤسسة لمبادئ سانتياغو بـ (12 من 24) لعام 2020م، وتم رصد ذلك بتطبيق قواعد مؤشر قياس ترومان، كذلك تم الإعلان عن المرحلة التي تليها من المشروع والتي تضمنت وضع المخرجات السابقة موضع تنفيذ، ونشر ما يتطلب ذلك على الموقع الرسمي للمؤسسة على الشبكة الدولية بهدف رفع درجة شفافية المؤسسة، إضافة إلى إستكمال أعمال إعداد نموذج عقد مدير خارجي، وتقديم تدريب للموظفين على تطبيق قواعد السلوك، وإعداد لائحة إطار عمل إدارة المخاطر الإستثمارية.

إستثمارات المؤسسة

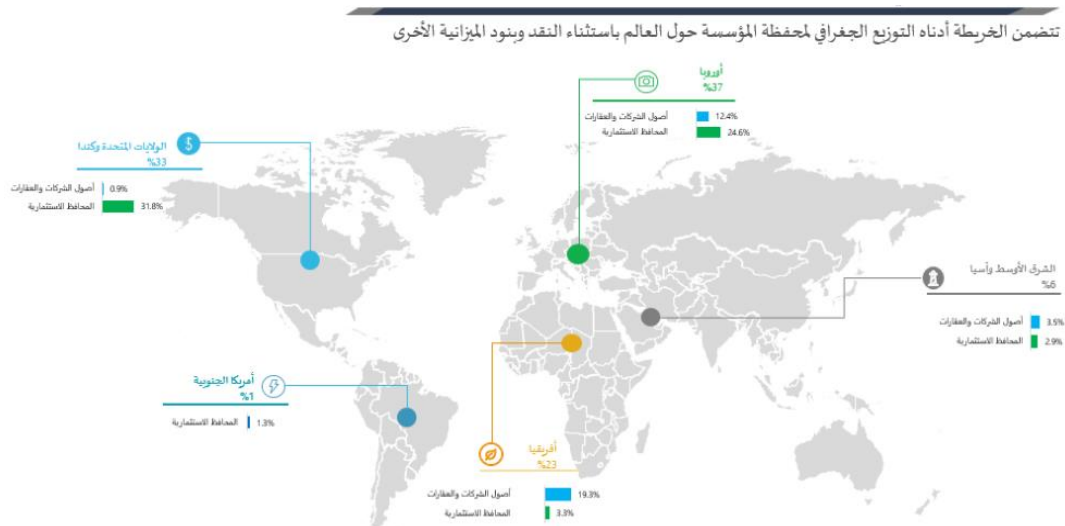
المحفظة الإستثمارية للمؤسسة

Currency	الأهمية النسبية AUM	المبلغ / Amount	العملة
		ديسمبر 2019 م	
USD	86.33%	22,446,158	دولار أمريكي
HKD	6.15%	1,824,485	هونغ كونغ دولار
EUR	2.91%	704,820	يورو
GBP	1.02%	260,377	جنيه إسترليني
TRY	0.04%	10,042	ليرة تركية
NOK	0.04%	9,445	كورونا النرويجية
CHF	0.01%	2,961	فرنك سويسري
LYD	0.01%	1,808	دينار ليبي
CAD	0.00%	1,188	دولار كندي
TND	0.00%	-	دينار تونسي
Total	97%	25,261,285	المجموع

أولاً/ توزيع المحفظة الإستثمارية

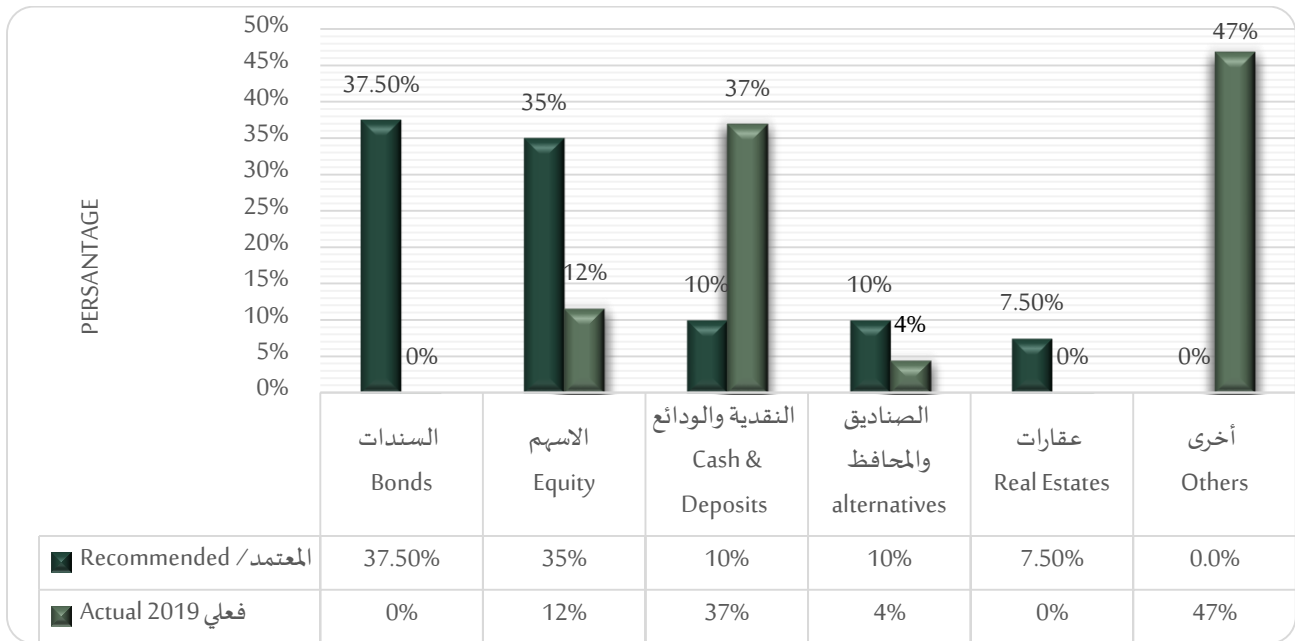
1- التوزيع الجغرافي لإستثمارات المؤسسة

توزعت أغلب إستثمارات المؤسسة و شركاتها التابعة بين ثلاثة قارات هي (أوروبا، أمريكا و أفريقيا) بنسبة 93% من إجمالي الإستثمارات موزعة بين إستثمارات في شركات و عقارات (33%) و إستثمارات مالية (60%) كما هو موضح بالخارطة أدناه.



2- توزيع المحفظة الإستثمارية حسب الأصول

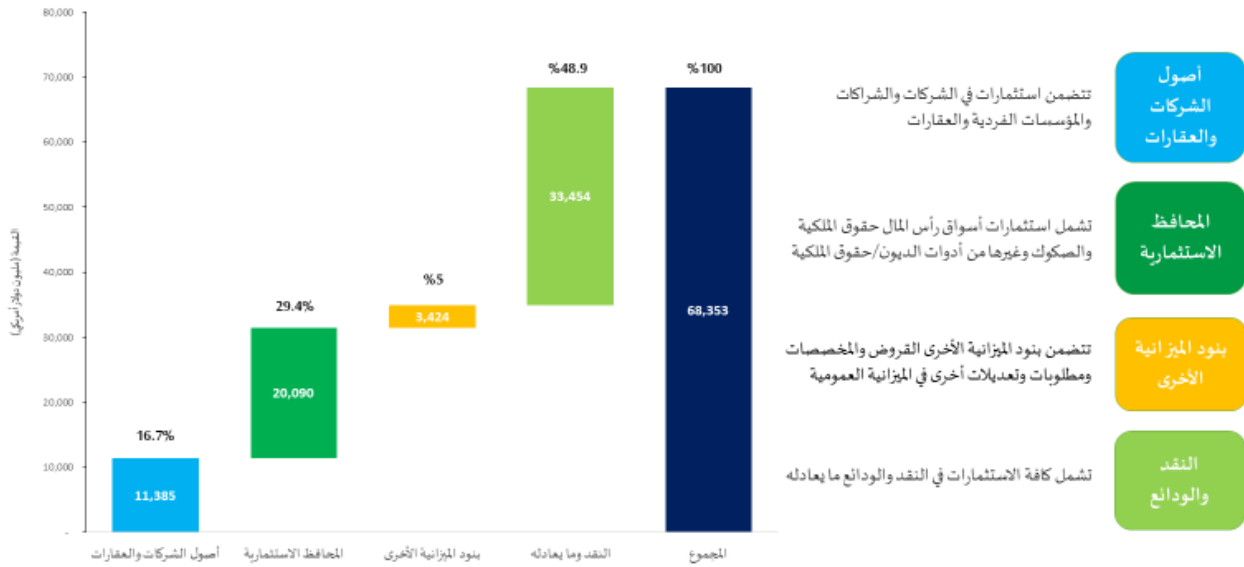
Assets	الاهمية النسبية	ديسمبر 2019م DEC	الأصول
	AUM		
Cash & Deposits	36.96%	25,261,285	والودائع النقدية
Equities		11.64%	الأسهم
Bonds		0.07%	سندات
Funds	4.50%	3,072,868	الصناديق الإستثمارية
Subsidiaries, associates	41.55%	28,401,800	المساهمات
Real Estate Assets	0.02%	15,180	إستثمارات عقارية
Others	5.27%	3,599,263	أخرى
Total	%100.00	68,352,800	المجموع



يتضح من الرسم البياني إنحراف كبير بين النسب المعتمدة من مجلس الأمناء لتوزيع الأصول وما هو فعلي حتى ديسمبر 2019م، ويرجع هذا الإنحراف لعدم إمكانية المؤسسة من إعادة استثمار أصولها المجمدة والتي إستحقت خلال سنوات التجميد.

3- توزيع المحفظة الإستثمارية حسب نوع الإستثمار

شكلت الإستثمارات النقدية والمحافظ الإستثمارية أكثر من 75% من قيمة المحفظة الكلية للمؤسسة في ديسمبر 2019.



4- توزيع المحفظة الإستثمارية حسب الشركات

تم تقدير قيمة المؤسسة الليبية للإستثمار بقيمة 68,353 مليون دولار أمريكي، كما في تاريخ 31 ديسمبر 2019

محفظة المؤسسة الليبية للإستثمار	الشركات التابعة الرئيسية	عدد الشركات	عدد العقارات	المحفظة الإستثمارية	القيمة (مليون دولار أمريكي)	المساهمة في القيمة (%)
	إستثمارات المؤسسة المباشرة	14	7	✓	40,122	58.7%
	المحفظة الإستثمارية طويلة المدى	10	11	✓	11,017	16.2%
	الصندوق الليبي للإستثمار الداخلي والتنمية	23	23	—	8,018	13.0%
	الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية	136	90	—	4,466	6.5%
	محفظة ليبيا أفريقيا للإستثمار	180	62	✓	2,166	3.2%
	أويل، إنفست	76	14	—	1,634	2.4%
	مجموع الشركات التابعة الرئيسية	425	200	✓	28,231	41.3%
	المجموع	439	203	✓	68,353	100.0%

5. توزيع المحفظة الإستثمارية حسب القطاعات

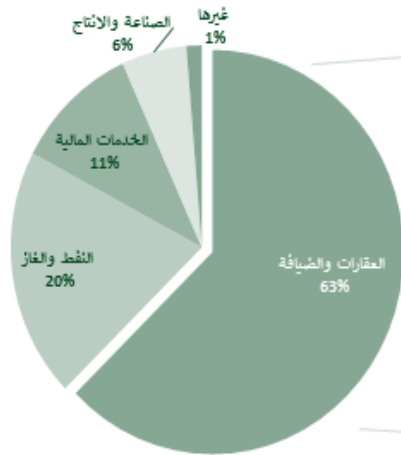
يتركز أكثر من 80% من قيمة الشركات التابعة للمؤسسة في قطاعات العقارات والضيافة (63%) و النفط والغاز (20%)

عدد الشركات 439

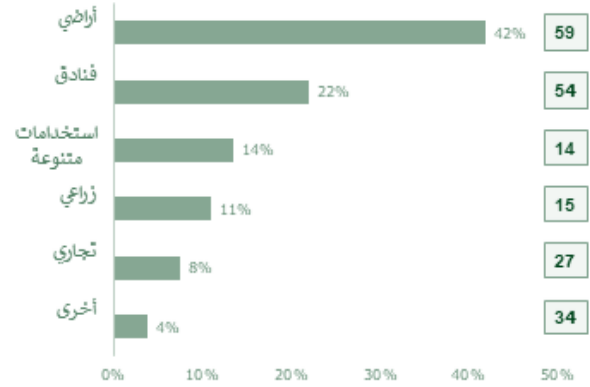
عدد العقارات 203

القيمة لسنة 2019 11.4 مليار دولار

توزيع قيمة استثمارات الشركات التابعة للمؤسسة حسب القطاع

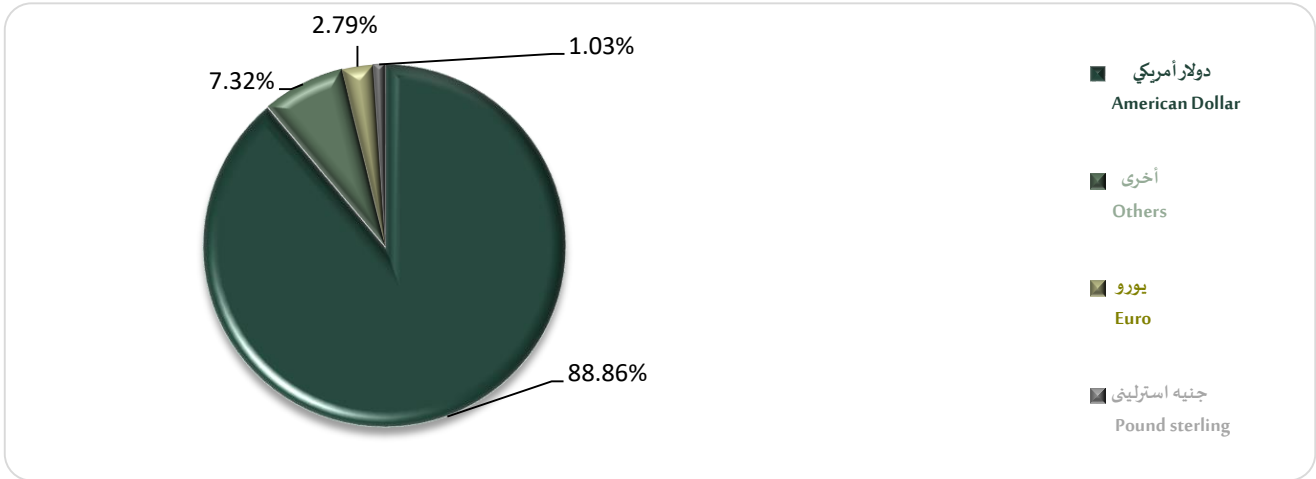


توزيع قيمة عقارات المؤسسة حسب الاستخدام



ثانياً/ الودائع والنقدية بالمؤسسة حسب العملات

Currency	الأهمية النسبية	المبلغ / Amount	العملة
	AUM	USD (000) ديسمبر 2019	
USD	88.86%	22,446,158	دولار أمريكي
HKD	7.22%	1,824,485	هونغ كونغ دولار
EUR	2.79%	704,820	يورو
GBP	1.03%	260,377	جنيه إسترليني
TRY	0.04%	10,042	ليرة تركية
NOK	0.04%	9,445	كورونا النرويجية
CHF	0.01%	2,961	فرنك سويسري
LYD	0.01%	1,808	دينار ليبي
CAD	0.00%	1,188	دولار كندي
Total	100%	25,261,285	المجموع

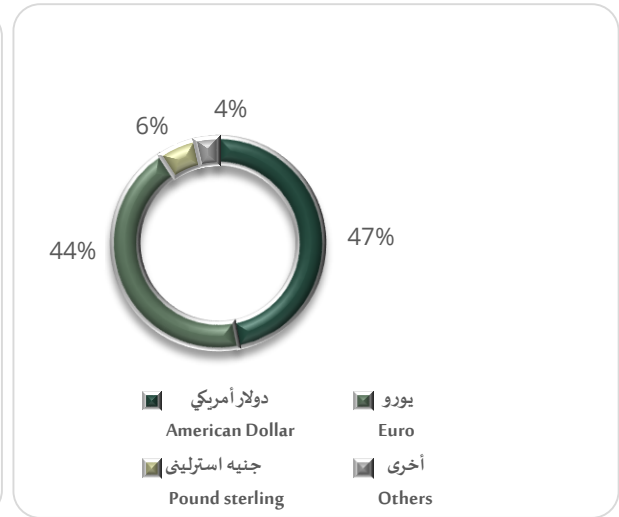


ثالثاً / محفظة الأسهم بالمؤسسة

إستثمرت المؤسسة ما قيمته 8.5 مليار دولار في شكل أسهم في شركات مدرجة بالأسواق المالية موزعة حول العالم وبعملات مختلفة كما موضح بالرسم البياني أدناه، وبلغت القيمة السوقية للمحفظة في ديسمبر 2019م، ما قيمته 7.954 مليار دولار موزعة على أكثر من (80) شركة.

الأقاليم

العملات

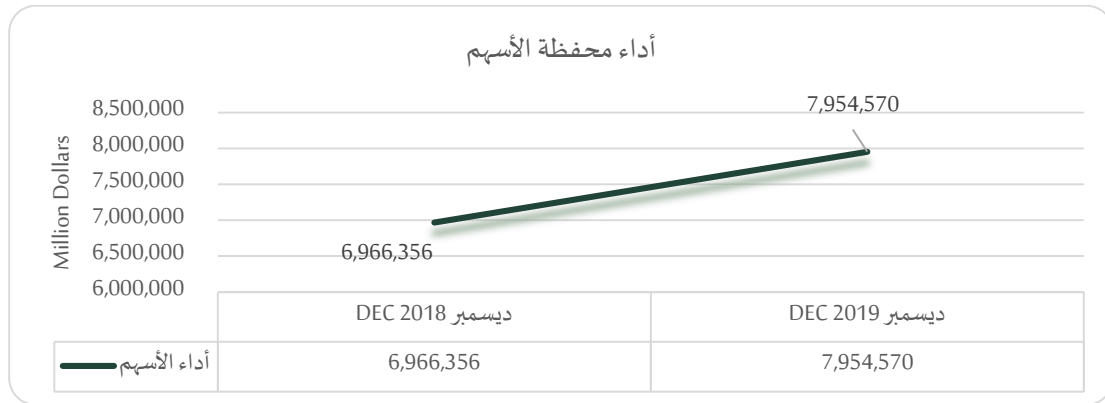


Top 10 Companies in Equity Portfolio

أكبر عشرة شركات بمحفظة الأسهم

(US\$ 000)

الأهمية النسبية AUM	Market القيمة السوقية value	القطاع Sector	إسم الشركة Company Name
	ديسمبر 2019		
8.70%	692,249	Industrials / الصناعة	SIEMENS AG-REG
8.22%	653,896	Energy / الطاقة	ENI SPA
7.95%	632,131	Materials / المواد	NORILSK MMC NICKEL PJSC-ADR
4.92%	391,300	Healthcare / الرعاية الصحية	INC PFIZER
3.94%	313,229	Financials / المالي	SE-REG ALLIANZ
3.56%	283,381	Health Care / الرعاية الصحية	AG-REG BAYER
2.81%	223,480	Telecommutation / الاتصالات	PLC PEARSON
2.77%	220,040	Financials / المالي	SPA UNICREDIT
2.75%	218,598	Tele commutation / الاتصالات	INC T&AT
2.12%	168,348	Industrials / الصناعة	ELECTRIC CO GENERAL



رابعاً / إستثمارات الدخل الثابت والإستثمارات البديلة

1- سندات

تنقسم إستثمارات الدخل الثابت إلى إستثمارات مدارة داخلياً وخارجياً، حيث تتكون من سندات شركات وسندات حكومية وهي كالتالي :

- السندات المدارة مباشرة من قبل المؤسسة : تم إستحقاق جميع السندات وتم الاحتفاظ بالقيمة المستحقة عند البنوك الحافظة للسندات في شكل نقدية بينك ABC، وبينك HSBC.

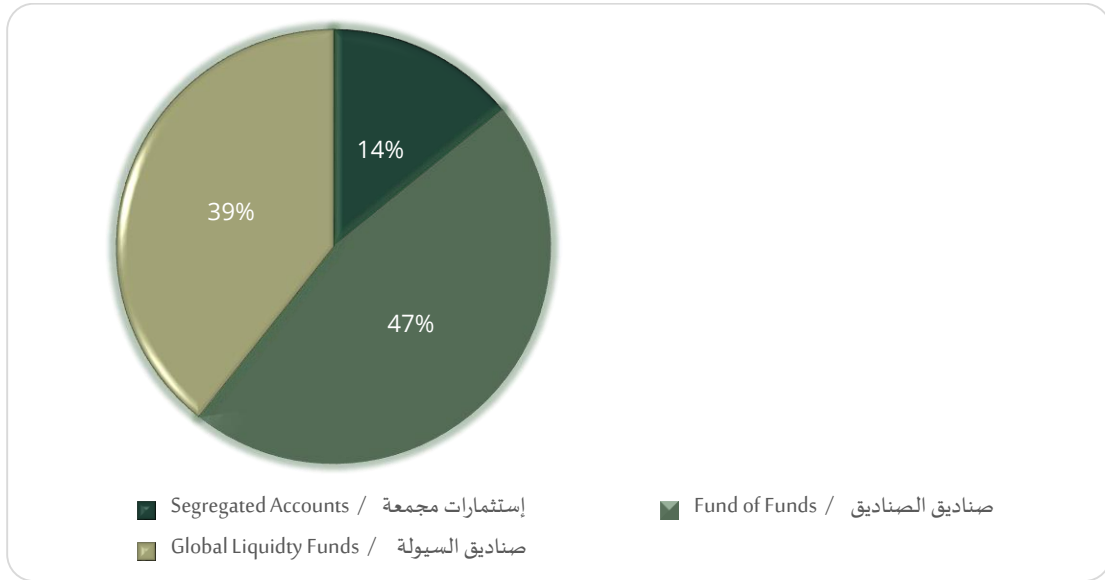
- السندات المدارة خارجياً: قامت المؤسسة بتكليف 3 مدراء خارجيين في شهر يوليو من سنة 2009م بإدارة 1.5 مليار دولار (لكل منهم 500 مليون دولار)، وذلك لإستثمار الأموال بالنيابة عن المؤسسة في شكل سندات تم إستحقاق أغلب هذه السندات ولم يتبقى منها إلا ما قيمته حوالي 48 مليون دولار كما موضح بالجدول أدناه.

Bonds		محفظه السندات	
(US\$ 000)			
الاهمية النسبية AUM	Market value / القيمة السوقية	Book Cost / القيمة الدفترية	اسم السند Bond Name
	الشهر الحالي this month	الشهر الحالي this month	
65.85%	31,499	31,499	ABS segregated account
34.15%	16,334	16,334	Western bonds
100.00%	47,833	47,833	مجموع السندات Total Bonds

2- محفظة صناديق الإستثمارات البديلة

تمتلك المؤسسة محفظة في شكل إستثمارات بديلة مدارة خارجياً قيمتها السوقية في ديسمبر 2019م تعادل 3,073 مليون دولار أمريكي وذلك حسب تقارير البنك الحافظ (HSBC)، كما عقدت المؤسسة عدة إجتماعات مع مديري المحافظ البديلة ونجحت في تخفيض قيمة رسوم الإدارة بنسبة كبيرة خاصة وأن التجميد يمنع المدراء الخارجيين من توظيف الأموال حسب خطة الإستثمار المتفق عليها .

Alternatives		الصناديق والمحافظ الإستثمارية	
(US\$ 000)			
AUM الأهمية النسبية	Market Value القيمة السوقية	Book Cost القيمة الدفترية	إسم الإستثمار Investment Name
	ديسمبر 2019 DEC 2019	ديسمبر 2019 DEC 2019	
46.46%	1,427,580	1,427,580	Fund of Funds
39.36%	1,209,607	1,209,607	Global Liquidity Funds
14.18%	435,681	564,325	Segregated Accounts
100.00%	3,072,868	3,201,512	المجموع Total



خامساً / الإستثمارات العقارية

Real Estate Investment إستثمارات عقارية

(US\$ 000)

Investment Name	AUM الأهمية النسبية	المبلغ / Amount	إسم الإستثمار Investment Name
		ديسمبر 2019	
Maple Cross	26.55%	4,030	مايل كروس
LIA Advisory UK	73.45%	11,150	شركة LIA UK للإستشارات
Total	100%	15,180	المجموع

سادساً / إستثمارات في شركات تابعة وحليفة

Subsidiaries and Associate المساهمات

(US\$ 000)

Subsidiary Name	الأهمية النسبية	السوقية القيمة Market Value	نسبة المساهمة %	البلد	إسم الفرع
	AUM	ديسمبر 2019		Country	
Long Term investment Portfolio	38.90%	11,047,100	100.00%	ليبيا / Libya	المحفظة الإستثمارية طويلة المدى
Libyan Investment Development Fund	31.40%	8,917,500	83.3%	ليبيا / Libya	الصندوق الليبي للإستثمار والتنمية
Libyan African portfolio - LAP	7.63%	2,166,300	100.00%	ليبيا / Libya	محفظة ليبيا أفريقيا

Libyan Foreign Investment Company	15.73%	4,466,200	100.00%	Libya / ليبيا	الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية
Oil Invest	5.75%	1,633,600	85.00%	Netherlands / هولندا	شركة الاستثمارات النفطية
First Energy Bank	0.18%	51,000	16.25%	Bahrain / البحرين	مصرف الطاقة الأول
Libyan Norwegian Fertiliser Company	0.00%	0	25.00%	Libya / ليبيا	الشركة الليبية النرويجية للأسمدة
Maple Cross - London	0.01%	1,500	100.00%	Britain / بريطانيا	مابل كروس - لندن
LIA Advisory UK	0.00%	0	100.00%	Britain / بريطانيا	شركة LIA UK للإستشارات
LIA Advisory Malta	0.00%	900	100.00%	Malta / مالطا	شركة LIA Malta للإستشارات
Itern	0.41%	117,700	99.90%	Malta / مالطا	شركة اترن المحدودة
Total	100.00%	28,401,800			المجموع

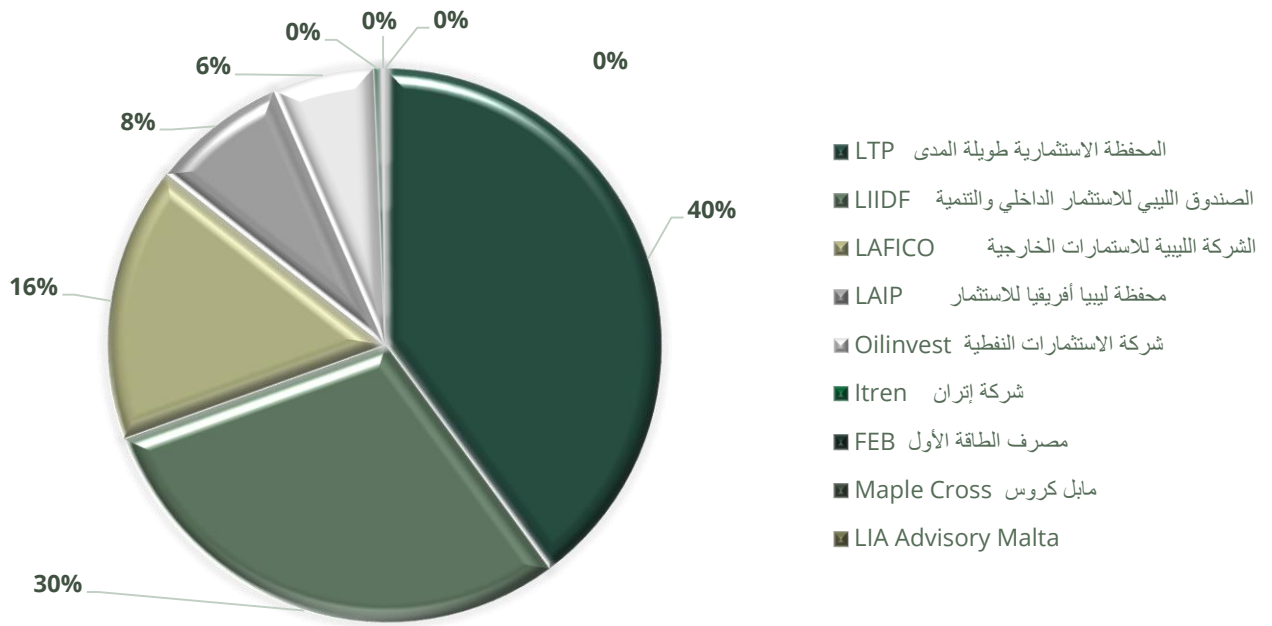
سابعاً / بيان بقائمة الدخل للمؤسسة لعام 2019م

القيمة (000) دولار	البند
446,922	إيراد فوائد الودائع والحسابات الجارية
273,934	إيراد توزيعات أرباح محفظة الأسهم
1,309,900	إيراد تقييم أصول الشركات التابعة
(13,600)	إيراد تقييم أصول الشركات الحليفة
198,339	إيراد تقييم الأصول الاستثمارية
(13,004)	أرباح وخسائر تغيير سعر الصرف
995	إيرادات أخرى
162,338	مخصص أرباح / خسائر الاستثمارات المالية
(21)	مصاريف استثمار
(514)	مصروفات إستهلاك وإستنفاد
(46,702)	مصروفات إدارية وعمومية
2,318,587	قيمة أرباح / خسائر السنة

ثامناً / المساهمات الشركات التابعة ومساهمات المؤسسة

المبلغ (USD(000000)	بيان الأصل		ت
11,047	LTP	المحفظة الإستثمارية طويلة المدى	1
2,166	LAIP	محفظة ليبيا أفريقيا للإستثمار	2
4,466	LAFICO	الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية	3
8,918	LIIDF	الصندوق الليبي للإستثمار الداخلي والتنمية	4
1,634	OILINVEST	شركة الإستثمارات النفطية	5
122	ITRAN	شركة إتران	6
56	FEB	مصرف الطاقة الأول	7
1.5	Maple Cross	شركة مابل كروس	8
1	LIA Advisory Malta	شركة LIA Malta للإستشارات	9
0	LIA Advisory UK	شركة LIA UK للإستشارات	10
0	LIFECO	الشركة الليبية النرويجية للأسمدة	11
28,412	المجموع		

الشركات التابعة ومساهمات المؤسسة حسب تقييم ديوليت لسنة 2019



1- المحفظة الإستثمارية طويلة المدى

تأسست المحفظة بتاريخ 1991/09/29م، بموجب القرار رقم (767) لسنة 1991م (الصادر عن اللجنة الشعبية العامة سابقاً) بإنشاء المحفظة الاستثمارية طويلة المدى باعتبارها محفظة إستثمارية تجارية لغرض الإستثمار طويل الأجل تحقيقاً لتوسيع القاعدة الاقتصادية وتنوع مصادر الدخل وخلق موارد إضافية للنقد الأجنبي، وفي سنة 2006م صدر القرار رقم (205) عن (اللجنة الشعبية العامة سابقاً) بأيلولة المحفظة إلى المؤسسة الليبية للإستثمار وإستمرت جميع أصول المحفظة الإستثمارية طويلة المدى مسجلة باسم الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية.

1.1 الوضع المالي للمحفظة وقيمة أصولها

1.1.1 مكونات رأس المال المدفوع للمحفظة حتى 2019/12/31م

الأهمية النسبية	رأس المال المدفوع	البيان
	(دولار أمريكي)	
%63	2,826,086,070.00	الحصص العينية التي آلت للشركة بموجب قانون إنشائها (أصل المبلغ المستثمر)
%13	574,090,138.49	تحويلات إيرادات النفط
.....	مدفوعات نقدية
%24	1,053,425,294.79	أموال المحفظة الاستثمارية قصيرة المدى
%100	4,453,601,503.28	إجمالي رأس المال المدفوع

1.1.2 تقييم شركة ديلويت

أظهر تقييم ديلويت لأصول المحفظة الإستثمارية طويلة المدى وإستثماراتها في سنة 2019م وفق التالي:

السنة	وفق تقييم ديلويت	وفق بيانات الشركة (اقفال مبدئي)
2019	11 مليار دولار	10.580 مليار دولار

1.1.3 النتائج المالية للمحفظة في 2019/12/31م

كانت النتائج المالية للمحفظة في سنة 2019م وفق التالي:

السنة	النتائج المالية (اقفالات مبدئية)
2019	351 مليون دولار (أرباح)

تطور حقوق المساهمين ومعدّل العائد على رأس المال ومعدّل العائد على حقوق المساهمين خلال الفترة من سنة م2017 وحتى م2019.

السنة المالية	رأس المال المدفوع	حقوق المساهمين	معدل العائد على رأس المال	معدل العائد على حقوق المساهمين
2017	4,453,601,503.28	10,479,194,813.99	%14.05	%6.04
2018	4,453,601,503.28	10,134,697,939.62	%4.98-	%2.19-
2019	4,453,601,503.28	10,580,442,702.62	%7.89	%3.32

1.2 نبذة عن أهم استثمارات المحفظة الاستثمارية طويلة المدى

أغلب إستثمارات المحفظة إستثمارات مالية (أسهم - سندات - ودائع) وتمثل ما نسبته (90%) من نشاطها معظمها في قارة أوروبا وأمريكا الشمالية، ويدير مصرف ABC ما نسبته (71% - 73%) من تلك الأسهم والسندات، كما أن للمحفظة بعض الاستثمارات الأخرى في مجال العقارات ويتم تصنيف تلك الإستثمارات حسب نسبة الملكية وفق التالي:

1.2.1 شركات مساهمة

وهي الشركات التي تملك فيها المحفظة ما نسبته 51% و أكثر :

أسم الشركة	البلد	نسبة الملكية	تقييم ديوليت 2019	القيمة الدفترية 2019
Financier	باريس - فرنسا	%100	274.6 مليون دولار	103.7 مليون دولار
شركة الإسكان	عمان - الأردن	%90	38.9 مليون دولار	56.2 مليون دولار
Sirt securities	هولندا	%100	21.4 مليون دولار	87.1 مليون دولار
Sabtina	لندن - إنجلترا	%100	4 مليون دولار	4.6 مليون دولار

1.2.2 شركات زميلة

وهي الشركات التي تملك فيها المحفظة من 50% أو أقل :

أسم الشركة	البلد	نسبة الملكية	تقييم ديوليت 2019	القيمة الدفترية 2019
برج التجارة العالمي	القاهرة - مصر	%50	92 مليون دولار	60 مليون دولار
برج ليبيا السودان	الخرطوم - السودان	%50	62.2 مليون دولار
STC	تونس	23%	24.9 مليون دولار	21.9 مليون دولار

1.2.3 إستثمارات متاحة للبيع:

وهي الشركات التي تملك فيها المحفظة من 20% أو أقل:

أسم الشركة	البلد	نسبة الملكية	تقييم ديوليت 2019	القيمة الدفترية 2019
شركة فيات	إيطاليا	0.3%	158 مليون دولار	157.6 مليون دولار
نادى يوفتوس	إيطاليا	2%	21.2 مليون دولار	21.1 مليون دولار
بنك ABC	البحرين	4%	128.8 مليون دولار	132.1 مليون دولار
أولى انرجي	القاهرة - مصر	6%	2.9 مليون دولار	4.2 مليون دولار
الإتحاد بنك	عمان - الاردن	20%	82.2 مليون دولار	13.6 مليون دولار

2- محفظة ليبيا أفريقيا للإستثمار

تأسست محفظة ليبيا أفريقيا كمؤسسة ذات شخصيه إعتبارية وذمة مالية مستقلة تتبع المؤسسة الليبية للإستثمار وذلك بموجب قرار اللجنة الشعبية العامة (سابقاً) رقم (15) لسنة (2006م).

2.1 الوضع المالي للمحفظة وقيمة أصولها

الأهمية النسبية	البيان	
	رأس المال المدفوع (دولار أمريكي)	
94%	5,000,000,000	رأس المال المدفوع
6%	329,035,856	الحصص العينية التي آلت للشركة بموجب قانون إنشائها، وهي: (مصرف الساحل والصحراء للإستثمار والتجارة - الخطوط الجوية الافريقية - شركة ليبيا فيا للنقل الجوي - شركة تام أويل أفريقيا القابضة - الشركة الوطنية للإنشاءات الأوغندية)
.....	مدفوعات نقدية اخرى
100%	5,329,035,856	إجمالي رأس المال المدفوع

2.1.2 تقييم شركة ديوليت

أظهر تقييم ديوليت لأصول المحفظة وإستثماراتها في سنة 2019م وفق التالي:

السنة	وفق تقييم ديوليت	وفق بيانات الشركة (إقفال مبدئي)
2019	2.2 مليار دولار	2.243 مليار دولار

2.1.3 النتائج المالية للمحفظة في 31/12/2019م

كانت النتائج المالية للمحفظة في سنة 2019م وفق التالي:

السنة	النتائج المالية (اقفالات مبدئية)
2019	خسارة بقيمة (640,761) دولار

تطور حقوق المساهمين ومعدل العائد على رأس المال ومعدل العائد على حقوق المساهمين عن اخر ثلاثة سنوات أي عن الفترة من سنة 2017م وحتى 2019م:

السنة المالية	رأس المال المدفوع	حقوق المساهمين	معدل العائد على رأس المال	معدل العائد على حقوق المساهمين
2017	5,329,035,856	3,607,814,322	%0.37	%0.55
2018	5,329,035,856	3,602,823,388	%0.09-	%0.14-
2019	5,329,035,856	3,602,182,627	%0.01-	%0.02-

2.3.4 نبذة عن أهم إستثمارات محافظة ليبيا أفريقيا للإستثمار

تنوع إستثمارات محافظة ليبيا أفريقيا ما بين الإستثمار في المحافظ المالية والإستثمار في الشركات (العقارية والخدمية) وفيما نعرض ملخص عن تلك الإستثمارات.

أولاً: المحافظ المالية

أسم الشركة	البلد	نسبة الملكية	تقييم ديلويت 2019	القيمة الدفترية 2019
شركة اف ام كابيتال	لندن - إنجلترا	%100	42-38.1 مليون دولار	550 مليون دولار
محفظة بلادين	هولندا	%100	-	200 مليون دولار
محفظة بلاتينيوم	لندن - إنجلترا	%100	-	50 مليون دولار

ثانياً: الشركات (العقارية - الخدمية - وغيرها)

أسم الشركة	البلد	نسبة الملكية	تقييم ديلويت 2019	القيمة الدفترية 2019
شركة لاب موريسش	موريسش	%100	138.1 مليون دولار	مليون دولار
شركة لايكو	ليبيا	%100	416.3 مليون دولار	878.9 مليون دولار
راسكوم ستار	تونس	%100	—	155.4 مليون دولار
لاب تك	ليبيا	%100	9.4 مليون دولار	10 مليون دولار
ليبيا للنفط المشتركة	ليبيا	%100	—	4 مليون دولار
اكلال	هولندا	%100	—	16.5 مليون دولار
الشركة الليبية الأفريقية الزراعية	ليبيا	%100	(تحت التصفية)	7.5 مليون دولار
الشركة الليبية الأفريقية للإنشاءات	ليبيا	%100	(تحت التصفية)	13 مليون دولار
ليبيا أفريقيا بورتفوليو ليمتد	دبي	%100	(تحت التصفية)	10 مليون دولار
ليبيا أفريقيا للصناعة والتعدين	دبي	%100	(تحت التصفية)	2.7 مليون دولار

3- الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية

تأسست الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية بموجب القانون رقم (6) لسنة 1981 كشركة مساهمة ليبية مملوكة بالكامل للدولة الليبية ولها الشخصية الاعتبارية والذمة المالية المستقلة إلى أن آلت تبعيتها للمؤسسة الليبية للإستثمار بموجب القرار رقم (205) لسنة 2006م والقانون رقم (13) لسنة 2010م.

3.1 رأس المال والهيكل التمويلي للشركة

حددت المادة (6) من النظام الأساسي للشركة عند التأسيس رأس المال المرخص به بمبلغ 5 مليار دينار ليبي موزع على عدد 50 مليون سهم اسعي قيمة كل سهم (100) دينار ليبي، وقد قامت الشركة بزيادة رأسمالها المدفوع في سنة 2008م ليصبح 2 مليار دينار ليبي حتى نهاية السنة المالية 2020م. ويوضح الجدول التالي مكونات رأس المال المدفوع حتى 2019/12/31م.

الأهمية النسبية	رأس المال المدفوع (مليون دينار ليبي)	البيان
11%	217	الحصص العينية التي آلت للشركة بموجب قانون إنشائها
28%	557	مدفوعات نقدية من المالية خلال الفترة من 1981-2010
19%	378	رسملة أرباح الشركة
13%	266	رسملة قروض وفوائد المؤسسة الليبية للإستثمار
29%	582	رسملة جاري المساهمين
100%	2.000	إجمالي رأس المال المدفوع

3.2 نتائج نشاط الشركة

بلغت أصول الشركة في 2019/09/30م مبلغاً وقدره 6.4 مليار دينار ليبي، كما حققت الشركة أرباحاً صافية في 2019/09/30م بلغت 9.2 مليون دينار ليبي مقارنة بمبلغ 12.7 مليون دينار ليبي خلال نفس الفترة من عام 2018م. وبالتالي سجلت الشركة معدل عائد على حقوق الملكية في 2019/09/30م بلغ 0.21%.

3.3 قائمة التغير في حقوق المساهمين خلال خمس سنوات الأخيرة

البيان	2014	2015	2016	2017	2018
رأس المال المدفوع	2000,000,000	2000,000,000	2000,000,000	2000,000,000	2000,000,000
الاحتياطيات	859,596,140	859,596,140	859,596,140	859,596,140	859,596,140
الأرباح المدورة	441,026,662	534,701,678	561,419,868	591,927,507	636,198,027
التغير المتراكم في القيمة العادلة	785,005,826	947,011,278	963,341,154	926,206,877	963,341,154
الإجمالي	4,085,628,628	4,341,309,096	4,384,357,162	4,377,730,524	4,459,135,323

3.4 أنشطة الشركة الإستثمارية

تتكون المحفظة الإستثمارية للشركة الليبية للإستثمارات الخارجية من عدد (72) شركة تتوزع مساهمات المحفظة جغرافياً في (26) دولة بالقارات (أفريقيا - آسيا - أوروبا - الأمريكتين) حيث بلغ إجمالي الأموال المستثمرة (المدفوعة) في شكل إستثمارات طويلة الأجل (مساهمات) في 2019/09/30 م مبلغ 3,818,331,593 دينار ليبي.

3.5 نبذة عن أهم إستثمارات الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية

أولاً: قطاع الشركات القابضة والتجارية

تتركز أكبر خمس شركات "مساهمات" في هذا القطاع من حيث القيمة الدفترية، كما مبين في الجدول التالي:

القيمة الدفترية 2019/09/30	نسبة المساهمة	تاريخ المساهمة	دولة المقر	الشركة
1,247,156,543	%99.96	2006	مصر	شركة ليبيا للإستثمار
424,113,993	%5.95	1991	المغرب	الشركة الوطنية للإستثمار – أونا
276,406,239	%15	1981	السعودية	الشركة العربية للإستثمارات البتروولية - ابيكوب
186,830,772	100%	1997	الجزائر	شركة لافيكو الجير
130,560,430	6.97%	1981	السعودية	الشركة العربية للإستثمار
2,216,761,529				الإجمالي

2018	2017	2016	2015	2014	البيان
2000,000,000	2000,000,000	2000,000,000	2000,000,000	2000,000,000	رأس المال المدفوع
859,596,140	859,596,140	859,596,140	859,596,140	859,596,140	الاحتياطيات
636,198,027	591,927,507	561,419,868	534,701,678	441,026,662	الأرباح المدورة
963,341,154	926,206,877	963,341,154	947,011,278	785,005,826	التغير المتراكم في القيمة العادلة
4,459,135,323	4,377,730,524	4,384,357,162	4,341,309,096	4,085,628,628	الإجمالي

وبهذا تكون أكبر خمس دول مستضيفة للشركات التابعة من حيث القيمة الدفترية كالتالي:

القيمة الدفترية 2019/09/30	إسم الدولة المستضيفة
1,267,916,452	جمهورية مصر العربية
432,968,333	المملكة العربية السعودية
406,966,668	المملكة المغربية

186,830,772	الجمهورية الجزائرية
71,647,154	جمهورية باكستان الإسلامية
2,366,329,380	الإجمالي

ثانياً: قطاع الشركات الصناعية والخدمية

تتركز أكبر خمس شركات "مساهمات" في هذا القطاع من حيث القيمة الدفترية، كما مبين في الجدول التالي :

القيمة الدفترية 2019/09/30	نسبة المساهمة	تاريخ المساهمة	دولة المقر	إسم الشركة
106,515,962	%4.06	1981	الأردن	البوتاس العربية المحدودة
100,587,411	%10.1	1981	الأردن	العربية للتعددين
36,401,276	%10.38	1981	الأردن	العربية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية
33,833,554	%14.36	1981	الكويت	العربية لنقل البترول
23,399,172	%50	1981	سوريا	السورية للبيبة للإستثمارات الصناعية والزراعية
300,737,375				إجمالي الشركات العاملة

وبهذا تكون أكبر خمس دول مستضيفة للشركات التابعة من حيث القيمة الدفترية كالتالي :

القيمة الدفترية 2019/09/30	إسم الدولة المستضيفة
243,504,649	المملكة الأردنية الهاشمية
33,833,554	دولة الكويت
32,794,498	دولة ليبيا
23,399,172	الجمهورية العربية السورية
18,013,094	جمهورية الصين
351,544,968	إجمالي القيمة

ثالثاً: قطاع الشركات السياحية والعقارية

تتركز أكبر خمس شركات "مساهمات" في هذا القطاع من حيث القيمة الدفترية، كما مبين في الجدول التالي :

القيمة الدفترية 2019/09/30	نسبة المساهمة	تاريخ المساهمة	دولة المقر	إسم الشركة
220,272,556	%100	1990	مصر	الشركة العربية للمشروعات السياحية والعقارية
138,583,750	%50	2008	بريطانيا	شركة NLI القابضة

114,162,644	%99	2003	السودان	لافيكو السودان
100,985,613	%100	2001	بريطانيا	شركة الباروك
60,530,763	%100	1995	المغرب	فندق البرج الدار البيضاء
634,535,326				الإجمالي

وهذا تكون أكبر خمس دول مستضيفة للشركات التابعة من حيث القيمة الدفترية كالتالي:

إسم الدولة المستضيفة	القيمة الدفترية 2019/09/30
جمهورية مصر العربية	247,531,417
المملكة المتحدة	239,569,363
المملكة المغربية	230,222,566
جمهورية السودان	114,162,644
جمهورية مالطا	68,324,582
الإجمالي	899,810,572

رابعاً: نتائج القطاعات وفق النشاط

القطاع (الشركات العاملة)	القيمة الدفترية	الأرباح الموزعة حتى 2019/09/30	نسبة الإسترداد	الأهمية النسبية
القابضة والتجارية	2,453,305,095	450,117,467	%18	%41
الصناعية والخدمية	408,484,618	315,317,364	%77	%29
السياحية والعقارية	1,060,612,169	319,408,067	%30	%29
الإجمالي	3,922,401,882	1,084,842,898	%28	%100

خامساً: توزيع الأرباح حسب القطاعات

القطاع	الأرباح الموزعة التراكمية (بالدينار الليبي) حتى 2019/12/31
قطاع الشركات القابضة والتجارية	423,856,010
قطاع الشركات الصناعية والخدمية	352,456,564
قطاع الشركات السياحية والعقارية	319,408,068
الإجمالي	1,095,720,642

4- الصندوق الليبي للاستثمار الداخلي والتنمية

تأسس الصندوق الليبي للاستثمار الداخلي والتنمية في "شركة قابضة" بموجب قرار الإنشاء رقم (107) لسنة 2009م وتحدد أغراضه في استثمار أمواله بداخل ليبيا على أسس تجارية وفق مقتضيات العمل ومتطلبات السوق.

4.1 الوضع المالي للصندوق

حدد رأس مال الصندوق عند تأسيسه بمبلغ قدره 20 مليار دينار مقسمة على 200 مليون سهم قيمة كل سهم 100 دينار تكتب فيه المؤسسة الليبية للاستثمار ومصرف ليبيا المركزي والمصارف العاملة بليبيا والقطاع الخاص وكان المدفوع منه 12 مليار دينار بيانها كالتالي :

عدد الأسهم	النسبة من رأس المال	رأس المال المدفوع	المساهمون
100,000,000	%83.33	10,000,000,000	المؤسسة الليبية للاستثمار
15,000,000	%12.5	1,500,000,000	مصرف ليبيا المركزي
1,800,000	%1.5	180,000,000	مصرف الجمهورية
1,000,000	%0.83	100,000,000	المصرف الليبي الخارجي
900,000	%0.75	90,000,000	المصرف التجاري الوطني
850,000	%0.71	85,000,000	مصرف الوحدة
250,000	%0.21	25,000,000	مصرف شمال أفريقيا
200,000	%0.17	20,000,000	مصرف الواحة
12,000,000,000	% 100	12,000,000,000	الاجمالي

4.2 نبذة عن أهم إستثمارات الصندوق الليبي للاستثمار الداخلي

أولاً : شركة تطوير للإستثمار العقاري والسياحي

مملوكة للصندوق برأس مال مدفوع بالكامل وقدره 1,000,000,000 دينار.

ثانياً : شركة تطوير للإستثمار الصناعي

تأسست برأس مال وقدره 500 مليون دينار مدفوع بالكامل.

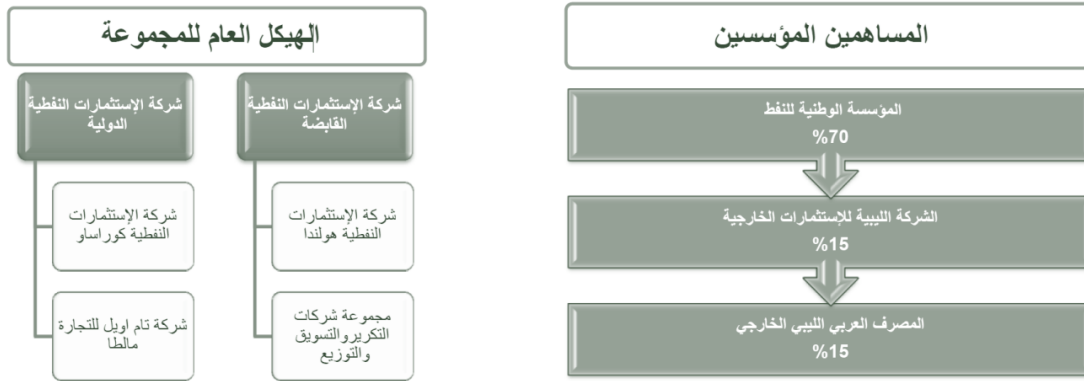
ثالثاً : شركة تطوير للأبحاث الهندسية وتقنية المعلومات والإستشارات

يبلغ رأسمالها الحالي 165 مليون دينار.

5- شركة الإستثمارات النفطية القابضة

أويل إنفست B.V Oilinvest ويرمز لها بـ (ONV) تأسست عام 2004 م، في كوراساو (هولندا) برأسمال وقدره مليون ونصف يورو €1.500.000 من قبل المؤسسين، وهم المؤسسة الوطنية للنفط بنسبة (70%)، والمصرف الليبي الخارجي

بنسبة (15%)، والشركة اللبية للإستثمارات الخارجية(15%)، بصفتها شركة قابضة لمجموعة شركات تعمل في مجال تكرير النفط والبتروكيماويات وتوزيع ونقل المنتجات البترولية عبر 2463 محطة توزيع وقود في إيطاليا وألمانيا وسويسرا وقبرص وهولندا وإسبانيا ، تم تقييمها من قبل شركة ديلويت بقيمة 1.7 مليار دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2019 ، أما نتائجها المالية قبل الضرائب كانت 141.5 مليون يورو لسنة 2019.



5.1 الشركات الرئيسية التابعة لشركة الإستثمارات النفطية :

إسم الشركة	دولة المقر	تاريخ التأسيس	القيمة 2019
تام اويل هولندا B.V.	هولندا	1988	56,100.000
تام اويل إيطاليا S.P.A	إيطاليا	1986	411.300.000
تامويل سويسرا S.A.	سويسرا	1990	274.400.000
شركة هولبورن للاستثمار المحدودة ("HICL")	بريطانيا	1988	995.400.000
تام اويل Overseas المحدودة ("TOL")	قبرص	1995
الإجمالي			1,737,200.000

تعمل ONV من خلال علامتين تجاريتين اثنتين هما: Tamoil و HEM ، حيث تمارس تجارة التجزئة تحت العلامة التجارية HEM ، كل ذلك من خلال الشركات التابعة التالية:

1- تام اويل هولندا B.V. : شركة تأسست سنة 1988م، في هولندا مع شركات تابعة لها، تعمل في مجال تجارة الوقود بالتجزئة ، و تمتلك عدد 226 محطة وقود، كما تستحوذ على ما نسبته 3.8% من سوق التجزئة في هولندا، وقد كانت نتائجها المالية 5.8 مليون يورو لسنة 2019 ، كما تم تقييمها من قبل شركة ديلويت بـ 56.1 مليون يورو سنة 2019، ما يمثل 3.3% من قيمة الشركة القابضة.

2- تام اويل إيطاليا S.P.A: شركة تأسست سنة 1986 في إيطاليا مع شركات تابعة لها تعمل في التوزيع بالتجزئة والجملة في إيطاليا، حيث تمتلك 1557 محطة وقود، وتستحوذ على ما نسبته 8.6% من السوق في إيطاليا

وقد كانت نتائجها المالية 41.1 مليون يورو لسنة 2019، كما تم تقييمها بالكامل من قبل شركة ديلويت بقيمة 411.3 مليون يورو سنة 2019، ما يمثل 24.1% من قيمة الشركة القابضة.

كما تمتلك الشركة شركة تابعة أسبانية تم الإستحواذ عليها سنة 1986م تعمل في التوزيع بالتجزئة في أسبانيا حيث تمتلك 30 محطة وقود، وتستحوذ على ما نسبته 0.2% من السوق في أسبانيا، وقد كانت نتائجها المالية 0.5 مليون يورو لسنة 2019.

3- تمويل سويسرا S.A.: شركة تم الإستحواذ عليها سنة 1990م في سويسرا لها شركات تابعة في التوزيع بالتجزئة والجملة في سويسرا، حيث تمتلك 239 محطة وقود، وتستحوذ على ما نسبته 5.2% من السوق في سويسرا، وقد كانت نتائجها المالية 37.8 مليون يورو لسنة 2019، كما تم تقييمها من قبل شركة ديلويت بقيمة 274.4 مليون يورو سنة 2019، ما يمثل 16.1% من قيمة الشركة القابضة.

4- شركة هولبورن للاستثمار المحدودة ("HICL"): شركة تم الإستحواذ عليها سنة 1988، تعمل في مجال التكرير وتجارة الوقود بالتجزئة في المانيا، حيث تمتلك مصفاة هولبورن في ألمانيا و شركة تمويل ألمانيا التي تدير عدد 411 محطة وقود، وتستحوذ على ما نسبته 4.7% من سوق التجزئة في المانيا، وقد كانت نتائجها المالية 32.5 مليون يورو لسنة 2019، كما تم تقييمها من قبل شركة ديلويت بـ 995.4 مليون يورو سنة 2019، ما يمثل 58.3% من قيمة الشركة القابضة.

5- تام أويل Overseas المحدودة ("TOL"): شركة تأسست سنة 1995 في قبرص، تعمل في أنشطة التوريد والتجارة في قطاع البترول، لديها أصول لوجستية متنوعة واسعة النطاق لدعم التسويق، وقد كانت نتائجها المالية 2.4 مليون يورو لسنة 2019، غير أنه اعتباراً من يناير 2020 أوقفت تام أويل Overseas المحدودة عملياتها، حيث يتم تداول النفط الخام مباشرة من قبل شركة الاستثمار المحدودة (هولبورن).

5.2 الوضع المالي الشركة وقيمة أصولها

أولاً: قائمة الدخل لشركة الإستثمارات النفطية لسنة 2019م

يوضح الجدول التالي النتائج المالية التي حققتها للشركة خلال عام 2019م

السنة	نتيجة النشاط صافي الربح (مليون يورو)
2019	141.469

ثانياً : الدخل موزع علي الشركات التشغيلية التابعة (مليون يورو)

الشركة	الميزانية المعتمدة 2019	الميزانية المحققة 2019
تام أويل إيطاليا	23.2	41.1
تام أويل سويسرا	14.0	37.8
مصفاة هولبورن وهولبورن للتسويق	35.4	50.6

32.5	17.2	تام أويل ألمانيا
2.4	8.0	تام أويل عبر البحار
5.8	3.6	تام أويل هولندا
0.5	0.4	تام أويل اسبانيا
11.4 -	14.2 -	الشركات الأم - خدمات عامة
17.8 -	13.7 -	الضرائب
141.5	73.9	المجموع

ثالثاً: قائمة التغير في حقوق المساهمين:

2020	2019	السنة
1,148.970	1,038.208	حقوق المساهمين (مليون يورو)

رابعاً: التدفق النقدي الإجمالي (مليون يورو)

2019	السنة
147.379	التدفق النقدي للأنشطة التشغيلية
79.679 -	التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية
9.042	التدفق النقدي من أنشطة التمويل
11.691	سعر صرف
88.433	الإجمالي

خامساً: قائمة المركز المالي

2019	السنة
1,485.922	المركز المالي (مليون يورو)

سادساً: التقييم المالي: المؤشرات الأساسية (مليون يورو)

2019	البيان
7,134	إجمالي صافي المبيعات
957	إجمالي صافي الأصول
1,038	حقوق المساهمين
10,800	إجمالي مبيعات المنتجات النفطية (آلاف الطن)
99	القدرة التكريرية لمصفاة هولبورن الاف البرميل يومياً - طاقة قصوى 105
2,151	عدد محطات توزيع الوقود
976	عدد العمالة

6- شركة إثران للإستثمار المحدودة

تأسست شركة إثران بتاريخ 14 اغسطس سنة 2009م، بدولة مالطا بموجب قرار مجلس إدارة المؤسسة الليبية للإستثمار الادارة رقم (2009/01/02) لسنة 2009م (وهي شركة ملف) تمتلك المؤسسة الليبية للإستثمار نسبة (99.96%) ما يعادل 2499 سهم بينما تمتلك النسبة المتبقية (0.04%) سهم واحد فقط لشركة لافتريد القابضة Lafitrade (وهي إحدى الشركات المملوكة للشركة الليبية للإستثمارات الخارجية بمالطا) والسبب في إمتلاكها لسهم واحد من اثران حتى تمتثل للأنظمة المالطية التي تفرض على الشركات ذات المسؤولية المحدودة أن يكون لها على الأقل مالكين اثنين، وقد جاءت فكرة تأسيس الشركة بدولة مالطا لغرضيين أساسيين أولهم أغراض ضريبية وذلك من خلال الاستفادة من الاتفاقية الموقعة بين ليبيا ومالطا لمنع الازدواج الضريبي، وكذلك للحد من المسؤولية القانونية المباشرة على المؤسسة.

6.1 الغرض من تأسيس الشركة

تتلخص أغراض الشركة في إدارة محفظة إستثمارية متخصصة (Private Equity Fund) للإستثمار في التكنولوجيا والصناعات الدقيقة من خلال شراء شركات صغيرة الحجم أو متعثرة وتعاني من مشاكل مالية وإدارية يتم إعادة هيكلتها مالياً وإدارياً خلال ثلاثة أو أربعة سنوات ومن ثم بيعها وتحقيق أرباح رسماًلية.

6.2 رأس مال الشركة

(2,500 يورو)، بينما تبلغ قيمة المحفظة الإستثمارية ما قيمته (100) مليون يورو، والتي تم تأسيسها من المؤسسة بموجب قرار مجلس إدارتها رقم (2009/01/02) لسنة 2009م.

6.3 الوضع المالي للشركة وتقييم شركة ديلويت

آخر ميزانية معتمدة للشركة كانت عن السنة المنتهية 2018م تكبدت خلالها خسائر بقيمة (1,438,315) دولار أمريكي بينما أظهر تقييم ديلويت قيمة الشركة خلال سنة 2019م على النحو التالي :

السنة	تقييم ديلويت
2019م	قيمت ما بين (113.5-121.9) مليون دولار امريكي

6.4 نبذة عن أهم إستثمارات شركة إثران

قامت إثران بإجراء ثلاث إستثمارات بناءً على نصيحة من مدير الإستثمار، حيث قامت بشراء أسهم في شركة أسترالية (Amaysim Australia Ltd)، وفي شركة إنجليزية (BullGuard Ltd)، وفي شركة ألمانية (Cliq Digital AG)، بقيمة دفترية تساوي 14.5 مليون يورو، وتم التخارج من جميع إستثماراتها، والجدول التالي يوضح النتائج المالية لنشاط الشركة :

صافي نتيجة النشاط	نسبة المساهمة في رأس مال الشركة	المبلغ المستثمر	إسم الشركة
أرباح 17.9 مليون يورو	(%11.5)	(5,1) مليون يورو	Amaysim Australia
خسارة بمبلغ (1,538) مليون يورو	—	(1,750) مليون يورو	Cliq Digital
أرباح 15.37 مليون يورو	(%38.5)	(7,7) مليون يورو	Bullguard
أرباح 31,732,000 يورو	—	14,550,000 يورو	الإجمالي

7- مصرف الطاقة الأول

مصرف الطاقة الأول (FEB) هو بنك استثماري إسلامي مرخص من قبل مصرف البحرين المركزي ومقره في المنامة بمملكة البحرين، مصرف الطاقة الأول يشتغل وفقا لمبادئ الشريعة الإسلامية كشريك مالي لتطوير المشاريع والمشاريع المشتركة وعمليات الدمج والتملك بالإضافة إلى شراء الأصول والمحافظة الاستثمارية.

7.1 رأس المال والهيكل التمويلي للمصرف

تأسس مصرف الطاقة الأول في يونيو 2008م، برأس مال مصرح به قدرة 2 مليار دولار، ورأس مال مدفوع قدره ستمائة مليون دولار أمريكي، يتكون من ستمائة مليون سهم عادي بقيمة إسمية لكل سهم دولار أمريكي. وبتاريخ 2018/12/06م قررت الجمعية العمومية للمصرف بتخفيض رأس المال المدفوع من واحد مليار دولار أمريكي إلى ستمائة مليون دولار أمريكي وذلك بناء على توصية من مجلس إدارة المصرف لتغطية الخسائر المتراكمة التي تحققت في السنوات السابقة، و مكان المصرف ومحل القانوني في مدينة المنامة عاصمة مملكة البحرين، ومن أهم المساهمين الرئيسيين للمصرف ما يلي :

رأس المال	نسبة الملكية	البلد	إسم المساهم
131,102	%21.85	الإمارات العربية المتحدة	شركة تصاميم للعقارات
97,500	% 16.25	ليبيا	المؤسسة الليبية للاستثمار
90,000	%15.00	الإمارات العربية المتحدة	هيئة المياه والكهرباء أبوظبي
60,000	%10.00	الإمارات العربية المتحدة	بنك الإمارات الإسلامي
30,000	%5.00	المملكة العربية السعودية	محمد بن حسين بن علي العامودي
30,000	%5.00	المملكة العربية السعودية	شركة الجبر للتجارة

7.2 الوضع المالي للمصرف وقيمة أصوله

نتائج نشاط المصرف

بلغت أصول المصرف في 2019/12/31 م مبلغاً وقدره 863 مليون دولار أمريكي، مقابل 826 مليون دولار أمريكي في نهاية السنة المالية 2018م، بنسبة زيادة بلغت 4.5%.

حقق المصرف أرباحاً في نهاية عام 2019م بلغت 16.5 مليون دولار بزيادة قدرها 4.2 مليون دولار وبنسبة زيادة 34% مقارنة بعام 2018م، بلغت نسبة تكلفة التمويل إلى إجمالي الدخل ما نسبته (10% - 13%) خلال عامي (2018م - 2019م) على التوالي هذا وقد سجلت نسبة المصروفات إلى إجمالي الدخل 60% و46% خلال العامين 2018م، 2019م على التوالي بإنخفاض قدره 15% في عام 2019م مقارنة بعام 2018م، وهذا مؤشر إيجابي في إطار تخفيض التكاليف وزيادة أرباح المصرف.

ونشير إلى أنه في عام 2019م لم تسجل خسارة من العمليات المتوقفة والمتعلقة بالحفارتين التابعتين لشركة مينا درل وذلك لتصنيف هذا الأصل إلى موجودات محتفظ بها لغرض البيع وعرض الحفارتين للبيع، وبهذا تخلص المصرف من التكاليف الثابتة المتعلقة بهذا الأصل (الحفارتين)، وبالرجوع إلى قائمة الدخل نلاحظ أن السبب الرئيسي في زيادة صافي الدخل كان نتيجة إنخفاض المصروفات كما أشرنا سلفاً ولم يكن بسبب زيادة واضحة في الإيرادات.

7.3 نبذة عن أهم الشركات التابعة لمصرف الطاقة الأول

الشركات التابعة هي مؤسسات ذات أغراض خاصة خاضعة لسيطرة المصرف، توجد السيطرة عندما يكون للمجموعة سلطة بصورة مباشرة أو غير مباشرة في إدارة السياسات المالية والتشغيلية للشركة من أجل الحصول على منافع من أنشطتها، الجدول التالي يبين الشركات التابعة للمصرف :

تقييم ديوليت 2019	بلد التأسيس	نسبة المساهمة	إسم الشركة
15.2 مليون دولار	مملكة البحرين	100%	شركة شمال أفريقيا للاستثمار
34.7 مليون دولار	جزر كايمان	100%	شركة الطاقة الأول - عمان
17.6 مليون دولار	كومونولث جزر الجاهما	98.50%	شركة فيب - نوفس إيركرفت للطائرات القابضة FEB – Novus Aircraft Holding company
82.6 مليون دولار	جزر كايمان	59%	شركة الدور للاستثمار الطاقة
13.6 مليون دولار	مملكة البحرين	100%	شركة FEB عقار FEB Aqar S.P.C.
11.3 مليون دولار	الإمارات العربية المتحدة دبي	100%	شركة FEB كابيتال ذ.م.م FEB Capital Limited
6.9 مليون دولار	الإمارات العربية المتحدة أبوظبي	40%	شركة أدكان
0.9 مليون دولار	الإمارات العربية المتحدة أبوظبي	45%	شركة مديسل لصناعة الأدوية

شركة أوبا	20%	تركيا	48.6 مليون دولار
مصرف العز الإسلامي	0.1835%	مملكة البحرين	0.4 مليون دولار

8- شركة LIA Advisory Malta

إحدى الشركات المملوكة بالكامل للمؤسسة الليبية للإستثمار، تأسست سنة 2014م برأسمال وقدره 100 ألف يورو حيث وقعت الشركة مع المؤسسة إتفاقية لتقدم خدمات دعم لوجيستي وكافة أنواع الخدمات الإدارية والاستشارية، تم إنشاء مكتب مالطا كدعم إحتياطي إستراتيجي، وذلك لحصول الشركة على جملة من الإعفاءات الضريبية حتى سنة 2019م تم تمديدتها مؤخراً من قبل السلطات المالطية.

9- شركة LIA Advisory UK

شركة (LIA Advisory UK) للخدمات الإستشارية بالمملكة المتحدة إحدى الشركات المملوكة بالكامل للمؤسسة الليبية للإستثمار تأسست بموجب قرار مجلس الإدارة رقم (2009/04/01) لسنة 2009م برأس مال قدره 100 ألف جنيه إسترليني لغرض ممارسة الأنشطة المحددة التالية:

- تقديم الإستشارات الفنية والقيام بالدراسات والتحليل المالي للمشروعات الاستثمارية.
- القيام بدراسات الجدوى الإقتصادية لكافة المشروعات الإستثمارية.
- متابعة الأعمال القانونية وإدارة المخاطر وشؤون الإمتثال مع الجهات ذات العلاقة.
- أية أعمال أخرى تكلف بها من قبل المؤسسة الليبية للإستثمار.

10- الشركة الليبية النرويجية للأسمدة

تأسست الشركة الليبية النرويجية للأسمدة سنة 2009م، بموجب إتفاقية شراكة بين المؤسسة الليبية للإستثمار والمؤسسة الوطنية للنفط، شركة يارا هولندا B.V المملوكة بنسبة 100% لشركة يارا النرويجية. تم إنشاء الشركة لإنتاج المواد البتروكيميائية المتمثلة في اليوريا والأمونيا. لا توجد أية إستثمارات أخرى للشركة. قام الشركاء بالشركة الليبية النرويجية للأسمدة بتأسيس شركتين مسجلتين بهولندا على النحو التالي:

الشركة الليبية النرويجية للأسمدة المساهمين	الشركة الليبية النرويجية للأسمدة (شركة مساهمة) المساهمين
المؤسسة الليبية للإستثمار (24.75%)	المؤسسة الليبية للإستثمار (25%)
المؤسسة الوطنية للنفط (24.75)	المؤسسة الوطنية للنفط (25%)
الشركة الليبية النرويجية للأسمدة (1%)	شركة يارا هولندا B.V (50%)
شركة يارا هولندا B.V (49.5)	_____

تأسست الشركة برأس مال وقدره 450 مليون دولار أمريكي، التأسيس كان خلال سنتي 2008-2009 بين المؤسسة الوطنية للنفط وشركة يارا ونسبة 50% لكل منهما، دخلت مؤسسة النفط بحصة عينية قدرها 225 مليون دولار أمريكي متمثلة في أربع مصانع لصناعة المواد البتروكيميائية (مصنعين لليوريا ومصنعين للأمونيا) والمرافق الخاصة بها بما فيها الأرض المقام عليها المصانع (35 هكتار تقريباً) مؤجرة من قبل مؤسسة النفط للشركة، فيما قام الشريك النرويجي بدفع حصة نقداً (225 مليون دولار أمريكي). دخلت مؤسسة الإستثمار مؤخراً وبموجب عقد محاصة بينها وبين مؤسسة النفط بشراء نصف حصة مؤسسة النفط العينية والبالغة 112.5 دولار أمريكي، تم دفع القيمة نقداً لمؤسسة النفط (مع غرامة مالية تقدر بحوالي 10 مليون دولار أمريكي نتيجة التأخر في دفع قيمة المساهمة). تم تشكيل فريق من قبل المساهمين/الشركاء خلال سنة 2020م لدراسة أوضاع الشركة وإيجاد حلول جذرية لإنقاذ الشركة من حافة الإفلاس إنتهت المفاوضات بمقترح يتم بموجبه شراء حصة الشريك الأجنبي (50%) من قبل المؤسسة الوطنية للنفط، تمت الموافقة على المقترح وإنتهت عملية البيع والشراء نهاية سنة 2020م.

وتم شراء حصة الشريك النرويجي بقيمة 1 دولار أمريكي، تم مؤخراً خلال الأشهر من سنة 2021م الماضية تغيير أسم وعنوان الشركة بدولة هولندا وأصبح إسم الشركة الجديد بع خروج الشريك النرويجي " الشركة الليبية للأسمدة". أصبحت نسب المساهمة بعد البيع كالآتي:

الشركة الليبية النرويجية للأسمدة المساهمين	الشركة الليبية النرويجية للأسمدة (شركة مساهمة) مسجلة بهولندا - المساهمين
المؤسسة الليبية للإستثمار (24.75).	المؤسسة الليبية للإستثمار (25%).
المؤسسة الوطنية للنفط (74.25).	المؤسسة الوطنية للنفط (75%).
الشركة الليبية للأسمدة بي في (1%).	_____

10.1 الوضع المالي للشركة وقيمة أصولها

- نتيجة للوضع الجديد للشركة فقد شهدت الأوضاع المالية للشركة تحسن وفق العوامل الإيجابية التالية:
- 1- التغير في سعر الصرف : سيعمل التغير في سعر الصرف دوراً أساسياً في إنقاذ الشركة من حافة الإفلاس وإعادة إنتعاشها، حيث أن مبيعات الشركة بالدولار الأمريكي وجل التكاليف الثابتة بالدينار الليبي (بإستثناء المادة الخام الغاز الطبيعي).
 - 2- إرتفاع أسعار اليوريا والأمونيا عالمياً : سيعمل التغير الإيجابي الحالي (والمتوقع إستمراره خلال السنتين القادمتين) في أسعار الأمونيا واليوريا الى زيادة الإيرادات.
- الرصيد النقدي الحالي خلال حتى شهر 6 يقدر بأكثر من 120 مليون دينار ليبي.

10.2 تقييم الشركة وفق تقرير ديلويت في 2019/12/31

بلغت قيمة الشركة وفق تقرير ديلويت في 2019/12/31 قيمة (0).

10.3 الجانب الفني

تعمل الشركة بأربعة مصانع (مصنعين لليوريا ومصنعين للأمونيا) تم تأسيسهما في الفترة ما بين 1978- 1984 الطاقة الإنتاجية لكل منهما على النحو التالي :

المصنع	الطاقة الإنتاجية
مصنع الأمونيا رقم 2	(1200 طن متري)
والأمونيا رقم 1	(1000 طن متري)
مصنع يوريا رقم 2	(1750 طن متري)
مصنع يوريا 1	(1000 طن متري)

تعمل الشركة حالياً بمصنعين لليوريا والأمونيا وبطاقة إنتاجية تتراوح ما بين 85% إلى 90%، وبطاقة إجمالية (للأربع مصانع) تقدر بحوالي 45%.

إستراتيجية المؤسسة للتحويل

إستراتيجية التحول

بدأت المؤسسة الليبية للإستثمار في تنفيذ إستراتيجية شاملة للتحول تمتد من 12 إلى 18 شهراً لتعزيز معايير الشفافية والحوكمة والمساءلة بهدف تطوير أساليب إدارتها لأصولها المنتشرة حول العالم.

وتأتي هذه الإستراتيجية في إطار التهيئة لإعادة هيكلة المؤسسة بالتوافق مع أفضل ممارسات الصناديق السيادية بما يضمن تعظيم القيمة السوقية وتحقيق أهدافها وتعزيز بناء الثقة في المؤسسة ليكون واضحاً للجنة العقوبات التابعة للأمم المتحدة (وفريق خبراءها) والدول الأخرى والمستثمرين الدوليين وغيرهم بأن المؤسسة تتبع أفضل الممارسات الدولية لصناديق الثروة السيادية، من خلال تطبيق مبادئ سانتياغو.

كما تدرك المؤسسة أن تأثير نظام عقوبات الأمم المتحدة على أصولها يضع عبئاً ثقيلاً عليها من حيث أليات تعامل البنوك الخارجية وتعاونهم مع المؤسسة وبالتالي ومن خلال تنفيذ هذه الإستراتيجية، يسعى مجلس إدارة المؤسسة إلى إقامة علاقات إيجابية ومثمرة مع البنوك والمؤسسات المالية، تشتمل الإستراتيجية على ثلاثة عناصر رئيسية:

1. تطوير الإدارة الداخلية للمؤسسة وأسلوب في إدارة أصولها.

2. حماية وصون وتنمية مجموع أصول المؤسسة.

3. حل كافة النزاعات والدعاوى القائمة والمحتملة.

وتتمثل أهداف هذه الإستراتيجية في :

ضمان تطبيق أفضل الممارسات الإدارية وحماية أصول المؤسسة - المجمدة وغير المجمدة - في إطار نظام العقوبات الحالي ووفقاً لمبادئ سانتياغو لصناديق الثروة السيادية إيماءً للهدف من إنشاء المؤسسة لمصلحة الشعب الليبي.

تقديم معلومات مالية متكاملة من جهة مستقلة يمكن التحقق منها حول استثمارات المؤسسة، بما في ذلك تقارير أداء الإستثمارات.

ضمان أن أصول المؤسسة يتم التحكم فيها وإدارتها من قبل موظفي المؤسسة بدلاً من الأطراف الثالثة التي لا تتحمل أية مسؤولية أمام المؤسسة.

يعتقد مجلس إدارة المؤسسة أن هذه الإستراتيجية سوف تطور بشكل كبير الكفاءة المهنية للمؤسسة وسترفع جودة عملياتها لتتماشى مع أفضل الممارسات العالمية لصناديق الثروة السيادية وستمكن المؤسسة من إدارة أصولها بأكبر قدر من الفعالية والكفاءة.

وبالتوازي مع ذلك، تواصل المؤسسة أيضاً إستراتيجيتها طويلة المدى التي تهدف لإعادة هيكلة محافظها وتعظيم القيمة السوقية لأصولها من خلال تحسين عملية اتخاذ القرارات الإستثمارية .

كجزء من هذه الإستراتيجية المستقبلية، تواصل المؤسسة عملها مع شركات استشارية عالمية مستقلة ومعروفة في مجال إختصاصها من أجل التطوير والتحسين المستمر والمضي قدماً في تنفيذ سياسات المؤسسة الإستثمارية طويلة المدى.

وقد أعدت خطة مكثفة لضمان قدرة المؤسسة على إتباع أفضل الممارسات الدولية لصناديق الثروة السيادية وإدارة أموال المؤسسة المجمدة بأكبر قدر من الفعالية والكفاءة في إطار نظام العقوبات الحالي للأمم المتحدة وذلك من ضمن عناصر إصلاحات الحوكمة الرشيدة والإدارة في إستراتيجية المؤسسة.

بموجب هذه الإصلاحات، تلتزم المؤسسة بإتخاذ خطوات ملموسة وعملية لوضع هياكل تنظيمية وإجراءات داخلية أكثر كفاءة واتساقاً لتوفير أكبر قدر من الشفافية لأنشطتها، التي تهدف لحماية وتنمية استثماراتها بشكل مهني.

ويقر مجلس إدارة المؤسسة بحجم المهمة الملقة على عاتقه ويعتبر أن تنفيذ هذه الإستراتيجية يمثل تحدياً كبيراً وسوف يتطلب تنفيذ هذه الإصلاحات الإستعانة بمستشارين دوليين لتقديم النصائح المهنية المختصة من مصادر مستقلة ومحايدة، على سبيل المثال، فقد فوض مجلس أمناء المؤسسة مجلس الإدارة بتقديم مقترحات بخصوص مراجعين خارجيين وخبراء في إجراء التدقيق الجنائي والمحاسبي. بالإضافة إلى ذلك، سيتم تعيين مستشارين دوليين من ذوي الخبرة العالية والاختصاص على مدى الأشهر المقبلة لتقديم المشورة بشأن تطوير الإدارة الداخلية، وكذلك تقارير أداء الاستثمارات؛ التدقيق المحاسبي والجنائي وإدارة المشاريع والعمليات.

وستتطلب هذه الإصلاحات تعاون البنوك والمؤسسات المالية التي تدير أصول المؤسسة حتى تتمكن من تقييم استثماراتها بشكل صحيح واتخاذ خيارات مستقبلية فيما يتعلق بالمعاملات المستقبلية وبهذا تشكل إستراتيجية المؤسسة ركيزة أساسية لمساهمة المؤسسة في الإصلاح الإقتصادي في ليبيا وقد تمت مناقشتها واعتمادها من قبل مجلس إدارة المؤسسة.

إستراتيجية المؤسسة
لحماية الأصول

إستراتيجية المؤسسة لحماية الأصول ومتابعة نظام العقوبات

أولت المؤسسة إهتمام كبير بموضوع العقوبات الدولية والأموال المجمدة وما تتعرض له من مشاكل وقامت بإعطائه الأولوية القصوى ومن هنا كان السبب في إطلاق مشروع متابعة الأموال المجمدة وذلك لتوحيد الإستراتيجية وخطاب التواصل مع لجنة العقوبات ووضع الحلول المناسبة فيما يخص الأموال المجمدة واقتراحها على الإدارة العليا، وحتى يكون هذا المشروع أداة إيجابية تساعد على تحقيق الهدف قامت المؤسسة بإعداد خطة وآلية واضحة المعالم للتعامل مع نظام العقوبات الدولية لمتابعة الأموال والأصول المجمدة المملوكة للمؤسسة وتشمل متابعة الأموال المجمدة وإعداد التقارير الدورية عن وضع هذه الأموال والأخطار المستجدة.

أيضاً التنسيق مع الجهود القانونية والعلاقات العامة فيما يخص الأموال المجمدة، والتواصل مع المكاتب القانونية المكلفة من قبل المؤسسة فيما يخص الأموال المجمدة، ومن المسائل المهمة التي تم إدراجها في خطة العمل لسنة 2019م هي التواصل مع كل من لجنة العقوبات ولجنة الخبراء التابعة لمجلس الأمن وإتاحة البيانات المطلوبة بشفافية وتوضيح الآثار السلبية التي قد تواجه الأموال وإدارتها جراء التجميد، وأيضا التواصل مع مندوبي الدول الأعضاء في مجلس الأمن بالخصوص.

بالإضافة إلى التنسيق والتواصل المستمر مع الجهات التابعة ونقل توصيات إدارة المؤسسة في كل ما يتعلق بالأموال المجمدة وحثها على دراسة نظام العقوبات الدولية وتجنب أي ممارسات من شأنها مخالفة نظام العقوبات وتقديم تقارير دورية عن نشاطاتها وبيان ممارستها التجارية وعدم تعاملها أو إتاحة أموالها لجهات خاضعة للعقوبات الدولية، وفي حالة إستخدام أو تلقي أي أموال من الأموال المجمدة يجب الحصول على الموافقات اللازمة بطريقة منظمة وشفافة وقانونية ووفقاً للإعفاءات والإجراءات المنصوص عليها في قرارات مجلس الأمن.

كما تتضمن الخطة التنسيق والتواصل مع الجهات التابعة والمكاتب القانونية المكلفة بموضوع الأموال المجمدة وذلك لتوحيد إستراتيجية التواصل مع لجنة الأمم المتحدة بين هذه الجهات بما يضمن عدم حدوث تضارب تكون له آثار سلبية على الأموال المجمدة.

بالإضافة لوضع خطة عمل تتضمن الإهتمام بملف تراخيص إدارة الأموال لدى المؤسسات الدولية، يتضمن آلية التواصل مع هذه المؤسسات والحصول على الموافقات اللازمة، بالإضافة لإمكانية تكليف مكاتب قانونية دولية لتقديم الدعم اللازم في هذا الملف.

يمكن القول بأن أغلب النقاط الموضوعية في الخطة تم تنفيذها؛ على سبيل المثال لا الحصر وفي سبيل التواصل المستمر وتوحيد إستراتيجية التواصل مع كل من لجنة الخبراء التابعة للأمم المتحدة عقدت المؤسسة عدة اجتماعات مع فريق الخبراء ودعوة الشركات التابعة لحضورها للتباحث في موضوع العقوبات ومد اللجنة بالوثائق المطلوبة.

كما تم عقد إجتماعات في مجلس الأمن بنيويورك بحضور وفد المؤسسة وسفير ليبيا لدى الأمم المتحدة مع كل أعضاء لجنة العقوبات مجتمعين (أعضاء مجلس الأمن) لتوضيح الآثار السلبية الناتجة عن التجميد في وضعه الحالي والمطالبة بتحسين نظام التجميد.

وإرسال مذكرات مفصلة لرئيس لجنة العقوبات. عن الآثار السلبية للتجميد ويتم التنسيق والتواصل المستمر مع الجهات التابعة ونقل توصيات إدارة المؤسسة في كل ما يتعلق بالأموال المجمدة وحثها على دراسة نظام العقوبات الدولية وتجنب أي ممارسات من شأنها مخالفة نظام العقوبات، وقد تم أيضاً إعداد مذكرة شارحة توضح الإعفاءات والإجراءات التي يجب إتباعها للحصول على التراخيص اللازمة لإستخدام الأموال المجمدة وفقاً لنظام العقوبات وأيضاً مذكرة للشركات التابعة للمؤسسة بخصوص حماية شركاتها غير المدرجة بقوائم العقوبات الدولية.

وعلى صعيد هذا الملف يجب الإشارة لتلقي المؤسسة لخطاب رسمي من قبل لجنة العقوبات الدولية يُشيد بتبني المؤسسة الليبية للإستثمار لخطة تحول شاملة تتضمن مجموعة من الاستراتيجيات والمشاريع التي تهدف الرفع من مكانة المؤسسة وتعزيز الحوكمة والشفافية، وهذا ما يدعم المؤسسة في إنجاز تقدم بشأن هذا الملف.



المؤسسة الليبية للاستثمار ©
شارع عمر بن الخطاب - أبو نواس / قرقاش
طرابلس - ليبيا
ص. ب: 93099 | هـ: 5/0412/21 483 218+2