



**المؤسسة الليبية للاستثمار**

Libyan Investment Authority

**التقرير السنوي**

2022



# قائمة المحتويات

## لمحة عامة

# 1.

- 2 كلمة رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي
- 3 أبرز المحطات التاريخية
- 5 الاستراتيجية

## حوكمتنا

# 2.

- 8 نبذة عامة عن حوكمتنا
- 9 مبادئ سانتياغو
- 10 الهيكل التنظيمي
- 11 مجلس الإدارة
- 12 اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة
- 13 الإدارة التنفيذية

## استثماراتنا

# 3.

- 15 الاستثمارات المالية
- 16 الودائع الزمنية
- 18 المحافظ الاستثمارية
- 19 الأسهم
- 20 المشاريع النفطية
- 21 الشركات و المحافظ التابعة و الزميلة



# لمحة عامة



## كلمة رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي

د. علي محمود حسن

**حرصنا على أن يكون عام 2022م مليئاً  
بالإنجاز في مستهدفاتنا الاستراتيجية  
ومسيرتنا الإصلاحية.**

تميز هذا العام بتنفيذ المؤسسة الليبية للاستثمار حزمة من المبادرات والمشاريع الاستراتيجية، لمواكبة أفضل الممارسات المتبعة في الصناديق السيادية المماثلة، مما يتيح لنا حفظ وصون أصولنا وتعظيم العوائد.

مرت الأسواق العالمية في عامي 2020 و 2021 بالعديد من التحديات والاضطرابات والتي خلفت آثارًا بليغة على أغلب القطاعات؛ وذلك بسبب جائحة كورونا، لذا حرصنا عند تحسن الأوضاع في 2022م لاستكمال خططنا وبرامجنا التي حالت تلك الظروف دون استكمالها بالشكل المستهدف.

حققت المؤسسة هذا العام تقدمًا ملحوظًا في تحسين المنظومات والتطور من خلال الاعتماد على التكنولوجيا والتحول الرقمي، وأطلقنا مشروع منظومة (SAP) التي سيتم من خلالها تسير جميع المعاملات والعمليات الاستثمارية لمجموعة المؤسسة للحصول على رؤية كاملة لجميع البيانات والتقارير.

ركزنا جهودنا أيضا اتجاه مسؤوليتنا في حفظ وصون مقدرات شعبنا الكريم ووضعنا استراتيجية لحماية أصولنا من محاولات العديد من الأطراف الخارجية استخدام أصول المؤسسة لسداد ديون مرتبة على أطراف ليبية ثالثة نتيجة تعاقدات سابقة ليست لنا علاقة بها كون المؤسسة الليبية للاستثمار صندوق سيادي مستقل، مخصص للأجيال القادمة، وتوجت هذه الجهود بسلسلة من الانتصارات القضائية استطعنا من خلالها الظفر بأحكام قضائية تمنع أي جهة تحاول المساس بأصولنا أو الاستيلاء عليها.

وسعيًا منا لاتباع أفضل الممارسات المحاسبية شهد هذا العام تقدمًا ملحوظًا في مشروع القوائم المالية المجمعة، الذي يهدف إلى توحيد كل البيانات والقوائم المالية على مستوى المجموعة، الذي

يتم تنفيذه بالتعاون مع أكبر المكاتب الاستشارية الدولية المتخصصة.

وفيما يخص محورنا الاستراتيجي المبني على تعزيز تطبيق مبادئ الحوكمة والشفافية كان أثره واضحًا في ارتفاع مؤشرات المؤسسة بالتزامها بمعايير وقواعد الحوكمة العالمية. أعددتنا في هذا العام خططنا لتطوير الاستثمار، وركزت جميع الشركات على تنفيذ توجهات المؤسسة الليبية للاستثمار في إعادة الهيكلة والتخارج من الاستثمارات غير المجدية، والتنوع في الأسواق بما لا يتعارض مع أنظمة العقوبات، وهذا ما انعكس على أداء محفظة الفنادق ومحفظة الاستثمارات النفطية والتي شهدت تطورًا وتحسنًا وحققت معدلات نمو عالية في الربحية.

وفي إطار التحسين المستمر ومواكبة تنفيذ الاستراتيجية وبناء القدرات وضخ دماء جديدة لضمان بناء قيادات شابة وصف ثاني، تم تمكين مجموعة من الخريجين المتفوقين وضمهم لفريق المؤسسة وفق خطة تدريب وتطوير للرفع من مهاراتهم وأدائهم.

إن إدارة المؤسسة إذ تؤكد على حرصها التام على تحقيق أهدافها وفقًا لاستراتيجية المؤسسة الشاملة تسعى وبكل عزم أن تتبوأ المؤسسة مكانتها بين الصناديق السيادية العالمية وفقًا لأحدث معايير الحوكمة والشفافية حفاظًا على ثروة كل الليبيين.



## أبرز المحطات التاريخية

### التأسيس

2006

تأسست المؤسسة الليبية للاستثمار بهدف استثمار وتنمية الأموال الفائضة من العوائد النفطية، بحيث أصبحت المؤسسة صندوقاً سيادياً لدولة ليبيا.

### تملك المحافظ والشركات التابعة للمؤسسة

2008

آلت بعض الشركات والمحافظ الاستثمارية في ليبيا للمؤسسة الليبية للاستثمار، والمتمثلة في شركة الاستثمارات الخارجية، ومحفظة ليبيا أفريقيا للاستثمار، والمحفظة الاستثمارية طويلة المدى، وشركة الاستثمارات النفطية.

### المحفظة الاستثمارية

2009

دخلت المؤسسة بمحفظة مالية متنوعة من الأسهم والسندات والودائع وذلك عن طريق البنوك وأسواق المال وصناديق الاستثمار.

### إعادة تنظيم المؤسسة

2010

صدر القانون رقم 13 لسنة 2010 بشأن اعتماد تنظيم المؤسسة الليبية للاستثمار، حيث حدد الأهداف والخطط الاستثمارية، وكذلك السياسات والصلاحيات.

### تجميد الأصول

2011

نتيجة الأحداث التي شهدتها ليبيا في 2011 وبناء على طلب الحكومة الليبية أصدر مجلس الأمن قراراته بتجميد أصول المؤسسة بهدف حمايتها.

### تقييم الأصول

2012

كلفّت المؤسسة شركة ديلويت لتقييم أصولها وفقاً للقيمة العادلة بعد التأكد من الملكية وإحكام السيطرة، وتم تقييمها بما يقدر بـ 67 مليار دولار أمريكي.

### تأثر المؤسسة بالانقسام السياسي

2014

شهدت هذه الفترة انقسام سياسي، الذي ألقى بظلاله على المؤسسة الليبية للاستثمار وبعض الشركات التابعة، التي انقسمت من حيث التبعية الإدارية والمالية.

### تعيين حارس قضائي

2015

نتيجة الصراع على شرعية تمثيل المؤسسة في الدعاوى القضائية التي قامت المؤسسة في وقت سابق برفعها ضد مؤسسات مالية دولية، تم تعيين حارساً قضائياً من قبل القضاء الإنجليزي لحسم هذا الأمر.

### حجز السلطات البلجيكية على أموال المؤسسة

2017

تعسفاً من السلطات البلجيكية و دون ذكر الأسباب تم الحجز على أرصدة المؤسسة ببنك اليورو كلير. وحيث امتنعت عن مشاركة ملف القضية مع المؤسسة.

### إحكام السيطرة

2017

أعدت المؤسسة سيطرتها التامة على أصولها وشركاتها التابعة بعد أن تأثرت بالانقسام السياسي الذي ألقى بظلاله على المؤسسة الليبية للاستثمار.

### صدور إشعار المساعدة على التنفيذ رقم (6)

2018

أصدر مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة، إشعار المساعدة على التنفيذ رقم (6) الذي يقضي بتجميد عوائد وأرباح المؤسسة.

## تعديل الأنظمة للشركات التابعة

2019

في مساعي مجلس الإدارة لتعزيز مبدأ الحوكمة والشفافية والفصل في الاختصاصات نجح في إعادة تعديل الأنظمة الأساسية للشركات التابعة للمؤسسة، وكذلك تعزيزاً لمبدأ الشفافية من خلال تفعيل هيئات المراقبة.

## تقييم الأصول

2019

استلمت المؤسسة نتائج تقييم أصولها التي قيمت من قبل شركة ديلويت بقيمة 68.4 مليار دولار أمريكي، حيث تم تأكيد ملكية المؤسسة لأصولها.

## تعزيز شرعية المؤسسة

2020

كخطوة نهائية لأحكام السيطرة قضت المحكمة العليا التجارية بلندن بشرعية رئيس وأعضاء مجلس إدارة المؤسسة الحالي.

## التحول نحو تعزيز الحوكمة والشفافية

2021

بالتعاون مع شركة أوليفر وإيمان نجحت المؤسسة في تطوير سياسات العمل والهيكل التنظيمي وتعزيز قواعد الحوكمة والشفافية، بما في ذلك سياسات الاستثمار والمخاطر والمشتريات.

## تحقيق القوائم المالية

2021

استطاعت المؤسسة الليبية للاستثمار معالجة الإرث السابق المتمثل في غياب القوائم المالية المدققة لسنوات سابقة، حيث نجحت في تهيئة قوائمها المالية عن تلك السنوات وتقديمها للمراجع الخارجي الدولي إرنست ويونغ (EY) لتدقيقها.

## نتائج تقرير التحقيق الجنائي

2022

استلمت المؤسسة نتائج تقرير المراجعة الجنائية لجميع المعاملات المالية التي نفذتها المؤسسة منذ تأسيسها حتى عام 2019م بينك اليوروكليبر بلجيكا، وأكد التقرير أنه لم يتم رصد أي مخالفات أو شبهة فساد.

## إطلاق الاستراتيجية

2019

اعتمد مجلس الإدارة استراتيجية المؤسسة والتي تهدف لتعزيز الثقة وبناء القدرات وتطوير الاستثمار.

## معايير IFRS

2019

اتباعاً لأفضل المعايير المحاسبية الدولية اعتمدت المؤسسة العمل بمعايير IFRS لإعداد تقاريرها المالية.

## مجلس الأمن يرفض طلب السلطات البلجيكية

2020

قامت لجنة العقوبات برفض طلب السلطات البلجيكية بمنحهم استثناء لاستخدام أموال المؤسسة المجمدة في بلجيكا لسداد ديون مزعومة للأمير البلجيكي على الدولة الليبية وذلك بجهود من المؤسسة لحماية أصولها.

## القوائم المالية المجمعة

2021

في إطار الجهود الرامية نحو تنفيذ أحد أهم المسارات الاستراتيجية نحو تعزيز الثقة أحرزت المؤسسة الليبية للاستثمار تقدماً بارزاً في إعداد قوائمها المالية المجمعة للمؤسسة وشركاتها التابعة، وذلك بالتعاون مع شركة ديلويت.

## انتصارات قضائية

2022

ظفرت المؤسسة الليبية للاستثمار بالعديد من الأحكام القضائية التي تضمن حماية أصولها من استخدامها في سداد التزامات مالية لأطراف ثالثة، والتأكيد بذلك على استقلالية المؤسسة.

## استراتيجية المؤسسة الليبية للاستثمار (2021-2023).

7. وضع إطار حوكمة وضوابط رقابية قوية تُمكن الإدارة العليا من فرض الإشراف والرقابة على مستوى المؤسسة وشركاتها التابعة.
8. تحسين صورة المؤسسة أمام أصحاب المصلحة في الداخل والخارج.
9. تدريب الكوادر الوطنية وتأهيلها في مجال إدارة الاستثمار.

### محاور الاستراتيجية



#### تعزيز الثقة

بناء الثقة والحصول على دعم المجتمع المحلي والدولي من خلال تعزيز الحوكمة والشفافية والاتصالات الخارجية.

#### بناء القدرات

تهيئة المؤسسة لتنفيذ استراتيجيتها التي ستحقق عوائد استثمار مستدامة من خلال توفير الموارد اللازمة وتأهيل البنية التحتية والكوادر البشرية القادرة على قيادة المؤسسة وتحقيق الأهداف.

#### تطوير الاستثمار

إعادة هيكلة استثمارات المؤسسة وإعداد سياسة استثمارية موحدة والانتقال إلى نظام العقوبات الذكية لتحقيق عوائد مماثلة لصناديق الثروة السيادية النظرية.

إن رؤيتنا تصف ما تسعى المؤسسة إلى تحقيقه على المدى الطويل، ووضعت الرؤية بحيث تكون مُستقبلية وطموحة وتعبر عن الهدف الذي أنشئت من أجله المؤسسة، وبناءً عليها انبثقت الاستراتيجية.

**حيث تتمثل رؤية المؤسسة الليبية للاستثمار في تحقيق عوائد استثمار مستدامة لمستقبل الأجيال القادمة.**

### الأهداف الاستراتيجية

لتحقيق رؤية المؤسسة، تم تحديد مجموعة من الأهداف الاستراتيجية وفقاً لعدة معايير واعتبارات تحقق الرؤية (الوضع الراهن للمؤسسة وتحليل البيئة المحيطة بها، وقرارات التجميد الدولية، والدروس المستخلصة من تجارب صناديق الثروة السيادية النظرية، ومهام المؤسسة وأهدافها). وبذلك تمت صياغة الأهداف الاستراتيجية على النحو التالي:

1. الحفاظ على أصول المؤسسة الليبية للاستثمار وتعظيم قيمتها السوقية.
2. الاستثمار طبقاً لأفضل ممارسات صناديق الثروة السيادية العالمية، بحكمة واستدامة وموازنة بين تحقيق العوائد والمخاطر.
3. تنويع الاستثمارات من حيث الأسواق وفئات الأصول من خلال الاستعانة بأفضل مدراء الاستثمار.
4. الاستثمار في الأسواق الرائدة والأكثر شفافية واتخاذ القرارات الاستثمارية استناداً على توقعات عوائد الاستثمار.
5. بناء الثقة والالتزام بالنزاهة وبأعلى درجات الشفافية والامتثال لمبادئ سنتياغو والالتزام بقواعد سلوك داخلية.
6. العمل كمؤسسة متكاملة من خلال استراتيجية وسياسات استثمارية موحدة للمؤسسة وشركاتها التابعة.



The background features a complex, abstract design. On the left, a green wireframe pattern forms a curved, ribbon-like shape that extends towards the center. Below this, an orange wireframe pattern forms a similar curved shape, extending towards the bottom right. The overall effect is a sense of dynamic movement and interconnectedness.

# حوکمتنا

## حوكمتنا

يُنظم العمل داخل المؤسسة الليبية للاستثمار وفقًا للقانون رقم (13) لسنة 2010م والذي يحدد أغراض المؤسسة، وهيكلتها ومسؤوليات المستويات الإدارية المختلفة بدءًا من مجلس الأمناء مرورًا بمجلس الإدارة وانتهاءً بالإدارة التنفيذية، كما ينص القانون على هوية المؤسسة المبنية على الاستقلالية القانونية والمالية.

ونظرًا لتطور أنظمة الحوكمة في الآونة الأخيرة، وحرص كبرى الكيانات الاقتصادية على تطبيقها؛ حرص مجلس إدارة المؤسسة الليبية للاستثمار منذ توليه مهامه على تعزيز تطبيق مبادئ الحوكمة ونشر ثقافتها وبيان أهميتها داخل المؤسسة وشركاتها التابعة وذلك باعتماد حزمة من اللوائح والتعديلات على الأنظمة الأساسية للشركات والمحافظ، ومن أبرز تلك اللوائح هي مدونة قواعد السلوك الخاصة بموظفي المؤسسة، بحيث يُكون الموظف داخل المؤسسة مطالب بتطبيق أفضل الممارسات والسلوكيات الشخصية والمهنية، وتغطي المدونة أربعة مجالات رئيسية وهي: المهنية، الولاء، نزاهة أسواق المال، الإفصاح.

واستمرارًا في مسيرة المؤسسة نحو الاستثمار في الحوكمة فإنها تعمل على إعداد دليل حوكمة لمجموعة المؤسسة بحيث يُسهم في ضبط العلاقة وتحديد الواجبات والمسؤوليات ومتابعة سير العمل وفقًا لأفضل الممارسات والتطبيقات العالمية داخل الشركات والمحافظ التابعة للمؤسسة.

وبرزت ثمرة جهود مجلس الإدارة في تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة والشفافية والإفصاح في تحقيق المؤسسة الليبية للاستثمار قفزة كبيرة في المقاييس والمؤشرات العالمية المختصة بالحوكمة والشفافية، ومن أبرز تلك القفزات هي ارتفاع المؤسسة في مؤشر لوحة نتائج الحوكمة والاستدامة والمرونة (GSR) التي تصدرها منظمة Global SWF المستقلة لتقييم جهود الصناديق الاستثمارية المملوكة للدول، لتحليل مساعي الحوكمة والاستدامة والمرونة التي يبذلها المستثمرون السياديون الرائدون في العالم. حيث قُيِّمت المؤسسة بدرجة إجمالية بلغت نسبة 52% في مؤشرات الحوكمة والاستدامة والمرونة، وذلك بنسبة ارتفاع بلغت 48% عن تقييمها بدرجة 4% في سنة 2020م، مما يرفع من تصنيف المؤسسة إلى الترتيب 62 بعد أن كانت تحتل الترتيب 97 من أصل مئة صندوق سيادي رائد عالميًا.

## مجلس الأمناء

للمؤسسة الليبية للاستثمار مجلس أمناء يصدر بتشكيله قرار من مجلس الوزراء، حيث يرأس المجلس رئيس مجلس الوزراء ويضم في عضويته كلاً من وزراء التخطيط والمالية والاقتصاد والتجارة وعدد من الخبراء في مجال عمل المؤسسة، ويُشكّل مجلس الأمناء الجهة العليا للمؤسسة والتي تختص برسم السياسة العامة للمؤسسة ومراقبة مدى الالتزام بتنفيذها بما يكفل تحقيق الأهداف والأغراض التي أنشئت المؤسسة من أجلها.

## مجلس الإدارة

يتكون مجلس إدارة المؤسسة الليبية للاستثمار من مزيج من الخبرات الوطنية في تخصصات متعددة متعلقة بالمجالات التي تستثمر بها المؤسسة، ومن أهم اختصاصات المجلس الإشراف على إدارة المؤسسة ومتابعة تنفيذ برامجها وتقييم أدائها، بالإضافة لمتابعة الجهات التابعة لها؛ لضمان قيامها بواجباتها ومهامها المسندة إليها، ويعتبر مجلس الإدارة الجمعية العمومية للجهات المملوكة بالكامل للمؤسسة الليبية للاستثمار.

تتحظى استراتيجيات وخطط المؤسسة الرامية للتحويل بدعم ومتابعة مجلس إدارة المؤسسة الليبية للاستثمار؛ حيث أسهم المجلس في تحقيق العديد من الإنجازات، وبكرس مجلس إدارة المؤسسة الليبية للاستثمار جهوده في دفع المؤسسة نحو تطبيق أفضل الممارسات الاستثمارية وتعزيز الحوكمة وترسيخ مبادئ الشفافية والإفصاح.

## الإدارة التنفيذية

الإدارة التنفيذية هي الأداة التي يتم من خلالها العمل على تحقيق رؤية وأهداف المؤسسة وإرساء رسالتها وتطبيق استراتيجيتها، وتتكون الإدارة التنفيذية من هيكل تنظيمي يضم المدير التنفيذي ومدراء الإدارات والوحدات ورؤساء الأقسام والموظفون.

## مبادئ سانتيافو

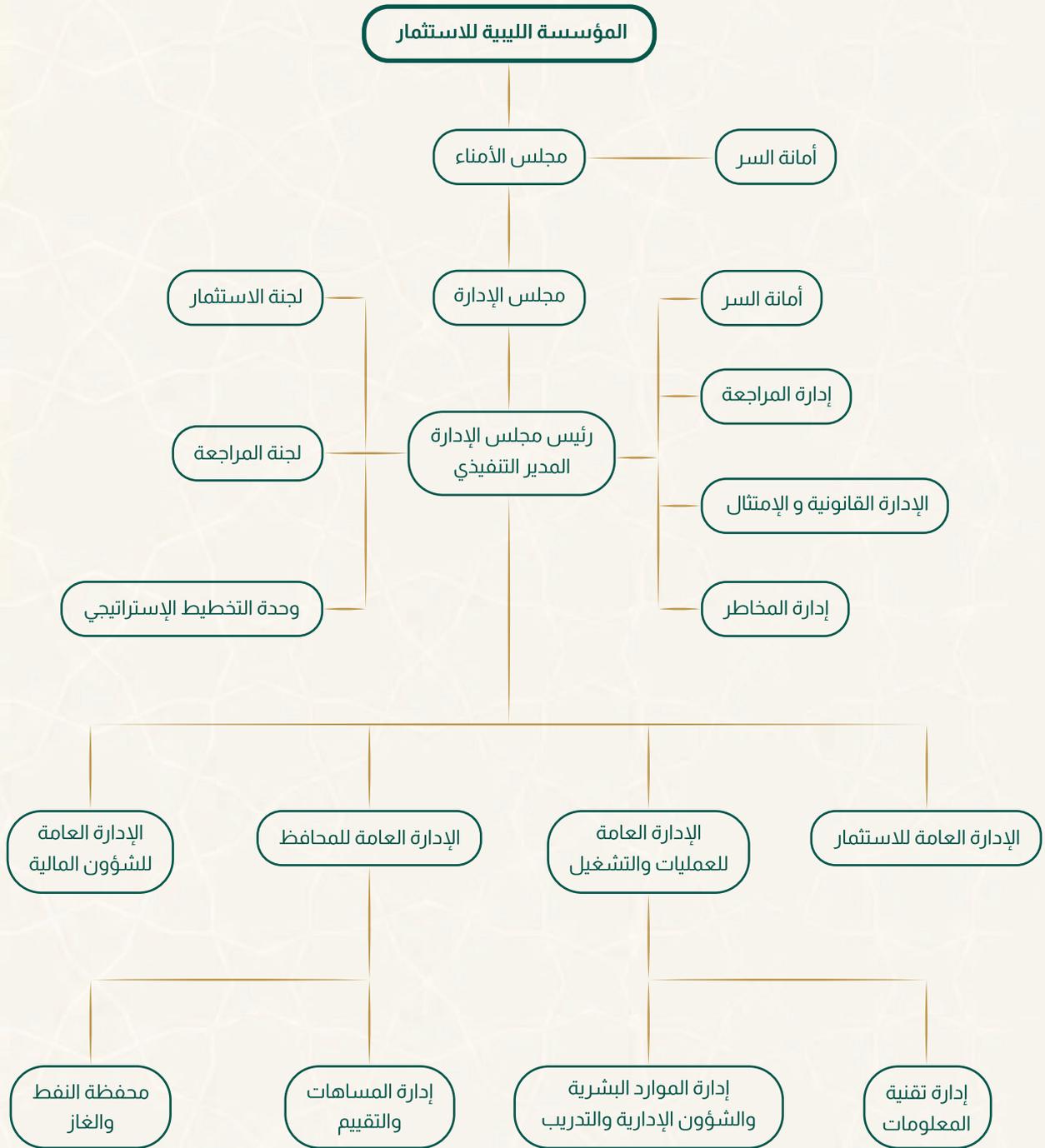


في إطار توجه المؤسسة نحو تطبيق أفضل الممارسات الاستثمارية المتبعة في الصناديق السيادية الدولية؛ حرص مجلس الإدارة على تبني مبادئ سانتيافو؛ لتكون أداة تحليل فعّالة في تحديد نقاط ضعف المؤسسة، ولتشكل مؤشر أداء في تقدم المؤسسة في استراتيجيتها ومسيرتها الإصلاحية، ولتعزيز الثقة بها محلياً ودولياً من خلال تبني هذه المبادئ.

ومن خلال هذه الجهود يمكن ملاحظة التطور الذي أحرزته المؤسسة الليبية للاستثمار من خلال تطبيق هذه المبادئ؛ حيث كان تقييمها سنة 2018م بالالتزام بمبادئ سانتيافو هو 6 درجات فقط، لتحرز سنة 2020م 20 درجة، وجاء هذا التقدم نتيجة عمل المؤسسة الدؤوب عبر إجراء سلسلة من الإصلاحات والتحديثات لتكون المؤسسة ذات حوكمة أفضل أكثر استدامة وأكثر مرونة.

مبادئ سانتيافو هي مجموعة مكونة من 24 مبدأً معدة من قبل المنتدى الدولي لصناديق الثروة السيادية (IFSWF) ، وتحدد هذه المبادئ أفضل الممارسات الخاصة بالحوكمة والاستثمار وإدارة المخاطر في الصناديق السيادية، من خلال إجراءات ومعايير موحدة؛ لتعزيز الشفافية والمساءلة، واتباع الإدارة الرشيدة وأفضل الممارسات الاستثمارية.

وتهدف مبادئ سانتيافو للمساعدة في الحفاظ على نظام مالي عالمي مستقر وتسهيل الاستثمار، والتأكد من أن الصناديق السيادية تستثمر على أسس المخاطر الاقتصادية والمالية واعتبارات العائد، بالإضافة للتأكد من وضع الصناديق السيادية لهيكل حوكمة سليم وشفاف يضمن الضوابط التشغيلية وإدارة المخاطر والمساءلة الكافية.



## مجلس إدارة المؤسسة



**د. علي محمود حسن محمد**  
رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي



**د. أنس سعد الأمين**  
عضو



**مصطفى محمد المانع**  
عضو



**أحمد عبد الله عمار**  
عضو



**يوسف أحمد المبروك**  
نائب رئيس مجلس الإدارة

## لجان الحوكمة المنبثقة عن مجلس الإدارة

### لجنة الحوكمة

تتولى تحديد ومراقبة مدى التزام المؤسسة بمعايير الحوكمة الرشيدة، واقتراح الخطط الاستراتيجية لمجلس إدارة المؤسسة، وكذلك تقديم المشورة لمجلس الإدارة في حالة أي تضارب للمصالح.

### أعضاء اللجنة

رئيس اللجنة: مصطفى المانع  
عضوية كل من: يوسف المبروك  
أحمد بلقاسم التواتي - عضو مستقل

### لجنة الاستثمار

تتولى دراسة المقترحات الاستثمارية، و مراجعة سياسات الاستثمار، وكذلك مراجعة أداء المحافظ الاستثمارية، ومعالجة المسائل المتعلقة بتجميد الأصول.

### أعضاء اللجنة

رئيس اللجنة: د. علي محمود حسن  
عضوية كل من: د. أسس الأمين  
مصطفى المانع  
Cesar Baena - عضو مستقل

### لجنة المراجعة والمخاطر والامتثال

تتولى تحديد ومراقبة مدى كفاءة نظم الرقابة الداخلية بالمؤسسة وكذلك التأكد من دقة وسلامة القوائم المالية، بالإضافة لمتابعة إجراءات تعيين المراجع الخارجي، وتتولى أيضًا مراقبة مدى كفاءة وفاعلية إطار إدارة المخاطر، ومدى الامتثال لسياسات العمل بالمؤسسة.

### أعضاء اللجنة

رئيس اللجنة: د. أسس الأمين  
عضوية كل من: أحمد عبدالله عمار  
محمد مادي - عضو مستقل

### لجنة التعيينات والمكافآت

تتولى تقديم توصياتها بشأن تعيين المدير التنفيذي ومدراء الإدارات بالمؤسسة، وكذلك دراسة خطة الملاك الوظيفي المتضمن الوظائف الشاغرة، واقتراح الإطار العام للمرتبات والمكافآت والحوافز.

### أعضاء اللجنة

رئيس اللجنة: يوسف أحمد المبروك  
عضوية كل من: أحمد عبدالله عمار  
عبدالله البجاح - عضو مستقل

## الإدارة التنفيذية

أشرف الفقية

الإدارة العامة للشؤون المالية



عثمان النصيري

الإدارة العامة للاستثمار



محمد الأجدل

إدارة المساهمات والتقييم



أيمن الفكاح

محفظة النفط والغاز والطاقة



د. صلاح فكرون

الإدارة القانونية والامتثال



عبد الحميد سليمان

إدارة المراجعة الداخلية



أشرف الشعافي

إدارة تقنية المعلومات



طارق الرباطي

إدارة المخاطر



أروى المغبوب

التخطيط الاستراتيجي



ياسر زاوية

إدارة الموارد البشرية والشؤون الإدارية و التدريب



هيثم الأصفر

مدير مكتب رئيس مجلس الإدارة



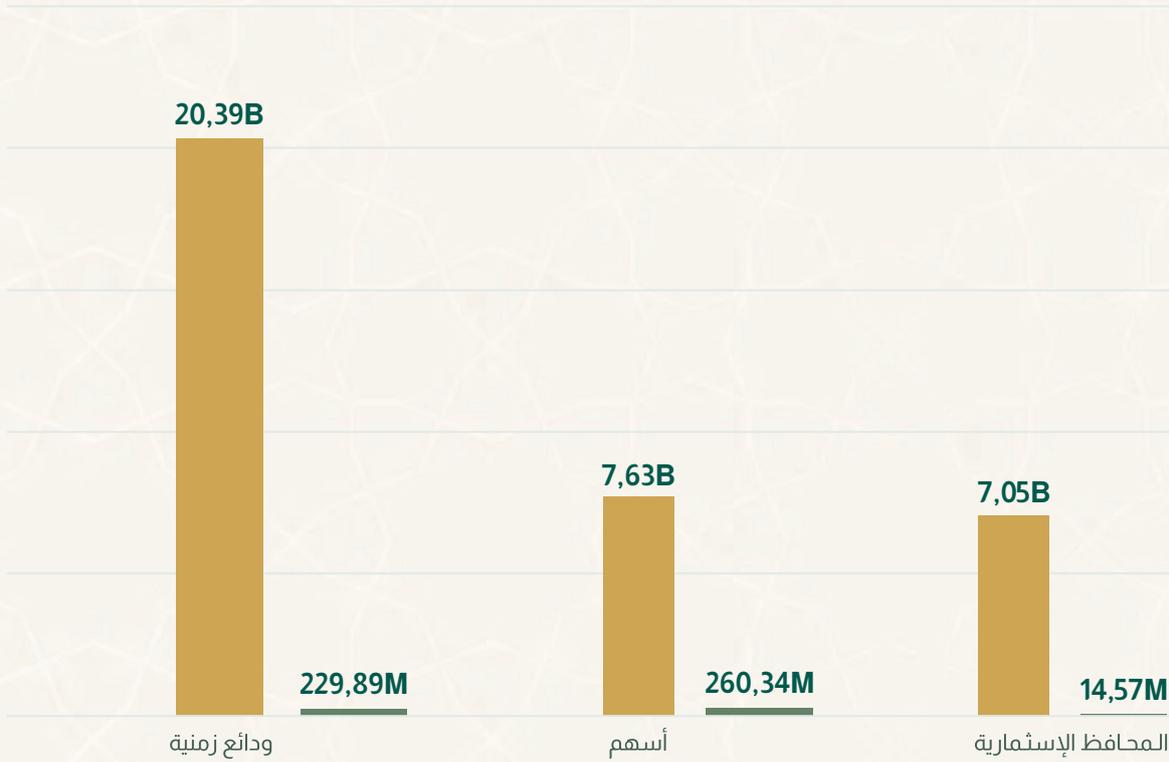
# استثماراتنا

## استثمارنا

تتوزع استثمارات المؤسسة في عدة قطاعات حيوية حول العالم، وتهدف المؤسسة من تنوع وتوزيع محفظة استثماراتها لتحقيق عوائد استثمارية مجدية، وضمان استدامة استثماراتها، وتقليل المخاطر عليها.

### محفظة الاستثمارات المالية للمؤسسة

المحفظة الاستثمارية للمؤسسة تتكون من ثلاث أدوات استثمارية كما هي في 31 ديسمبر 2022م.



العوائد المحققة  
\$ 504,798,508.95



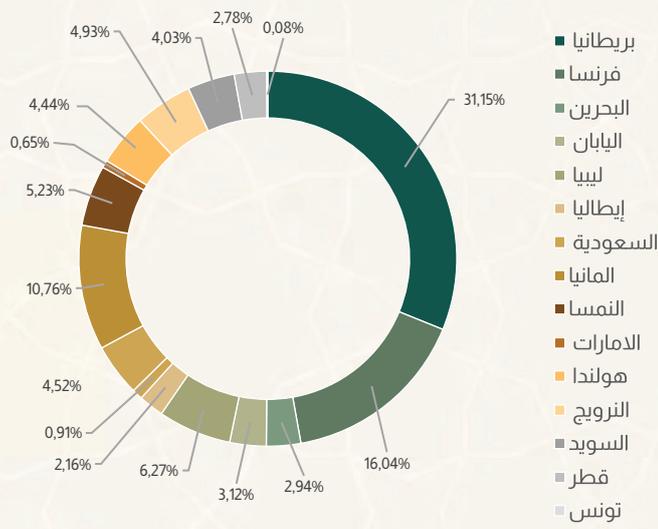
القيمة السوقية  
\$ 35,080,138,198.76



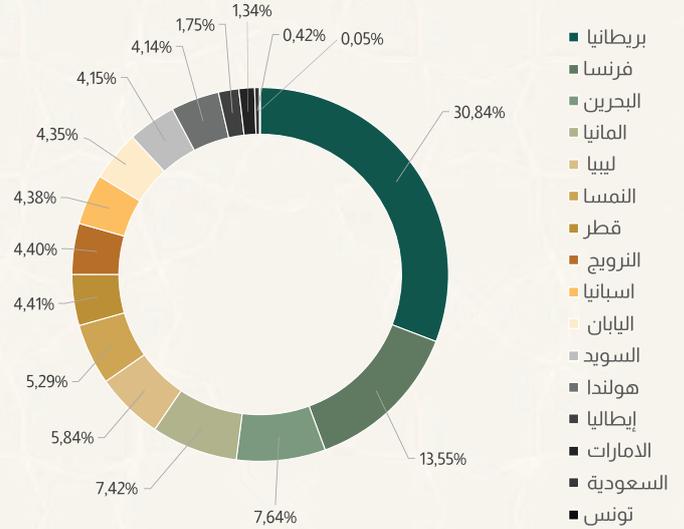
## محفظة الودائع الزمنية

بلغت قيمة محفظة الودائع الزمنية في 31 ديسمبر 2022 مبلغاً وقدره \$20,394,815,759.50 مليار دولار أمريكي في صورة ودائع مباشرة وغير مباشرة، وبلغت العوائد المحققة في 31 ديسمبر 2022 مبلغاً وقدره \$229,890,242.56 مليون دولار أمريكي.

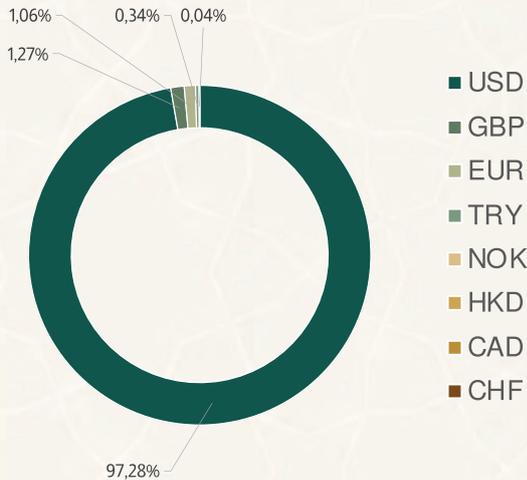
### توزيع الودائع حسب الدولة



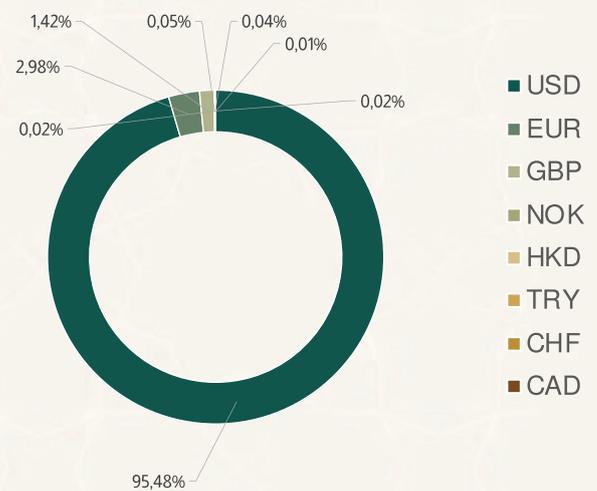
### توزيع العوائد حسب الدولة



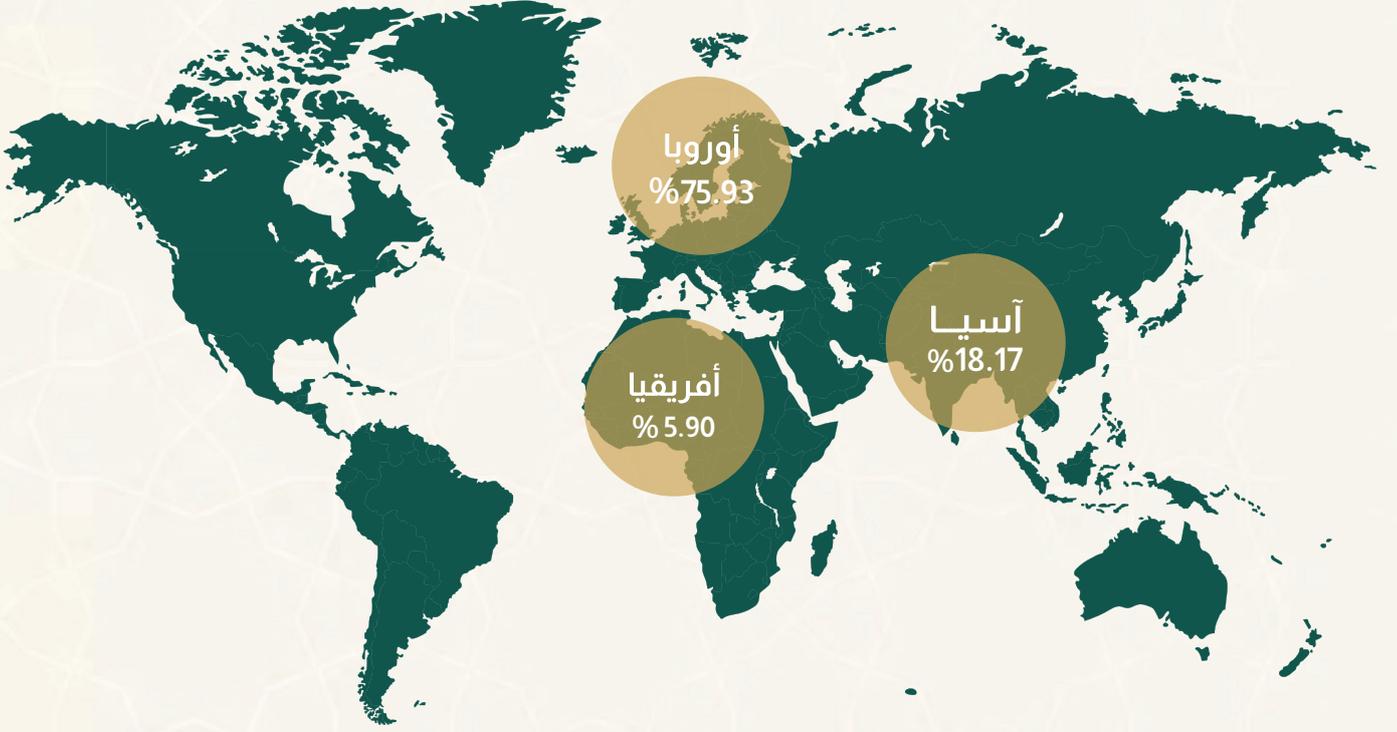
### توزيع الودائع حسب العملة



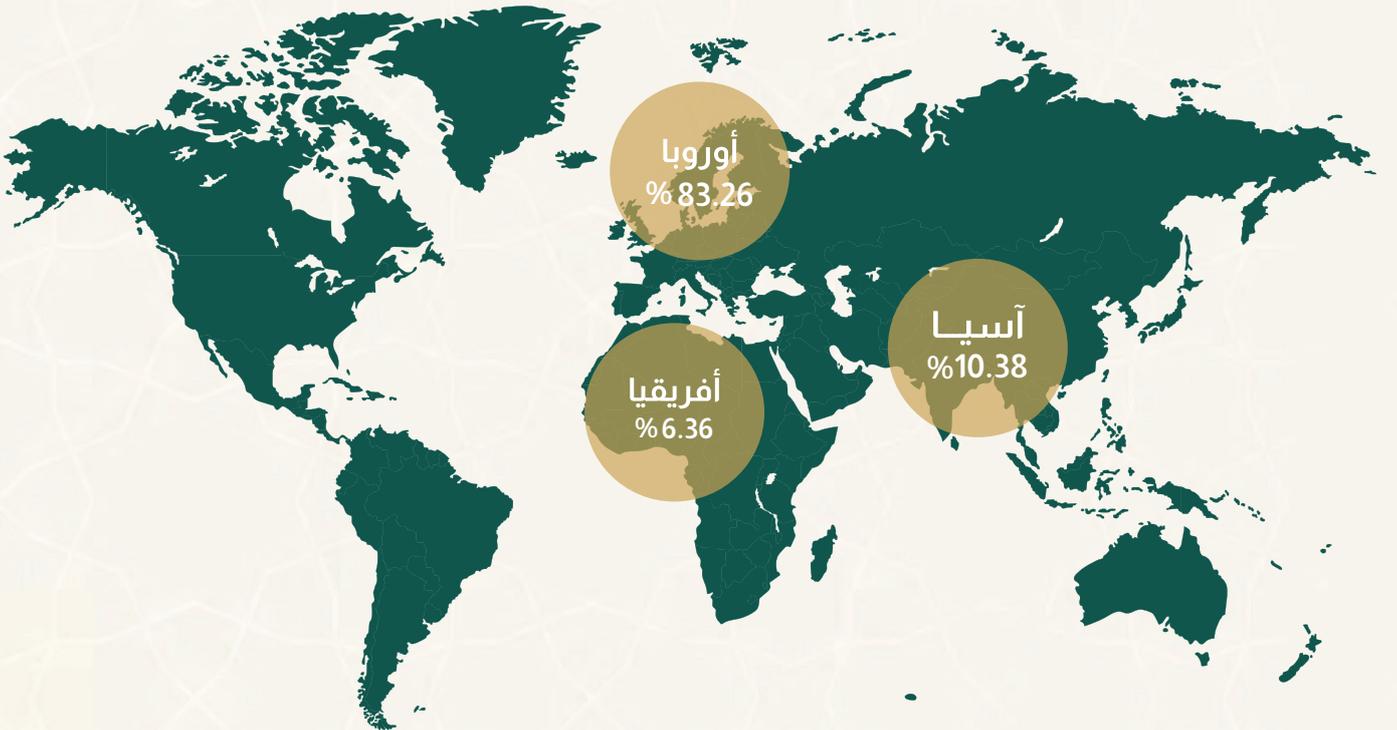
### توزيع العوائد حسب العملة



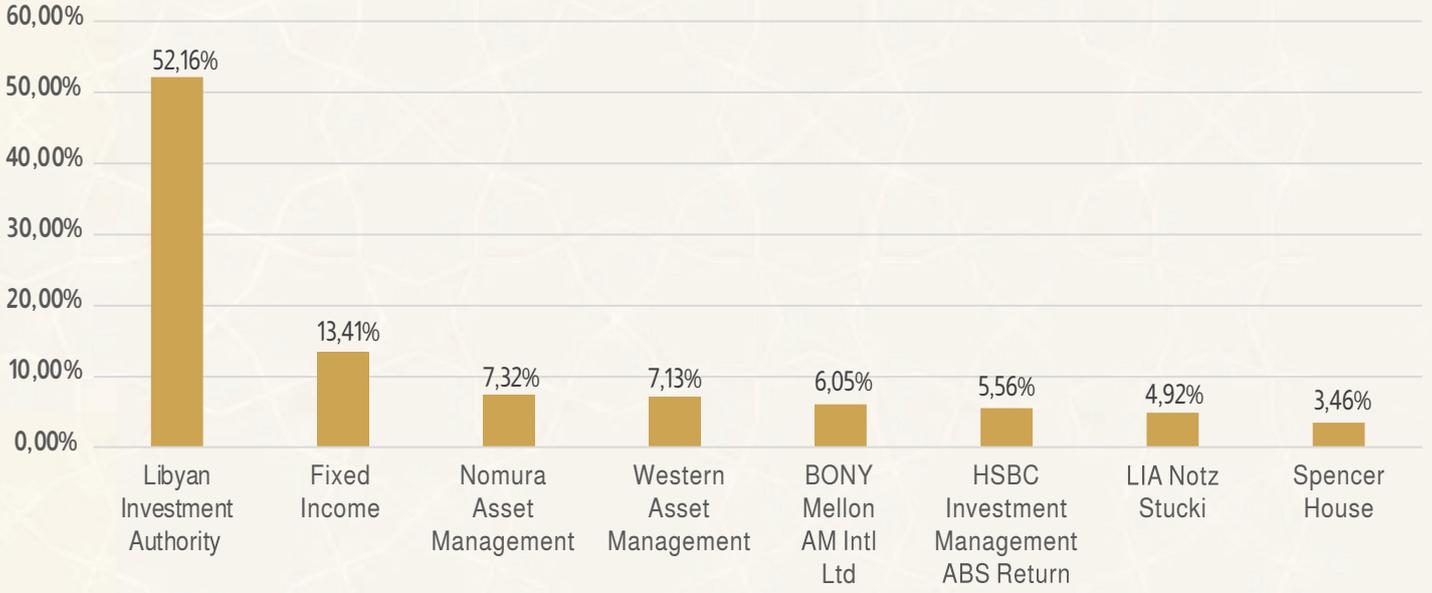
## توزيع الودائع حسب القارات



## توزيع العوائد حسب القارة



## المحافظ الاستثمارية



التكلفة الإجمالية للمحافظ

\$5,961,219,000.00



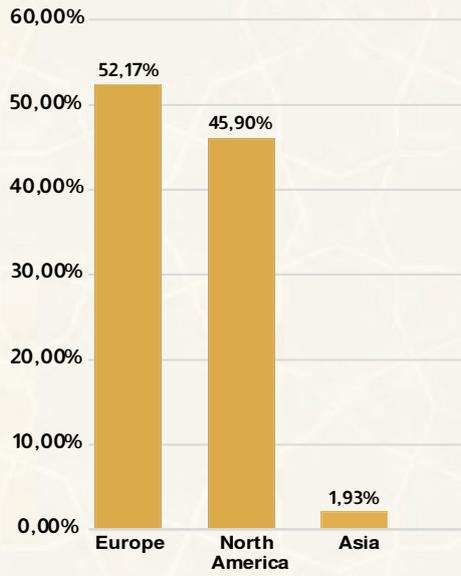
صافي قيمة الأصول للمحافظ

\$7,052,124,605.38

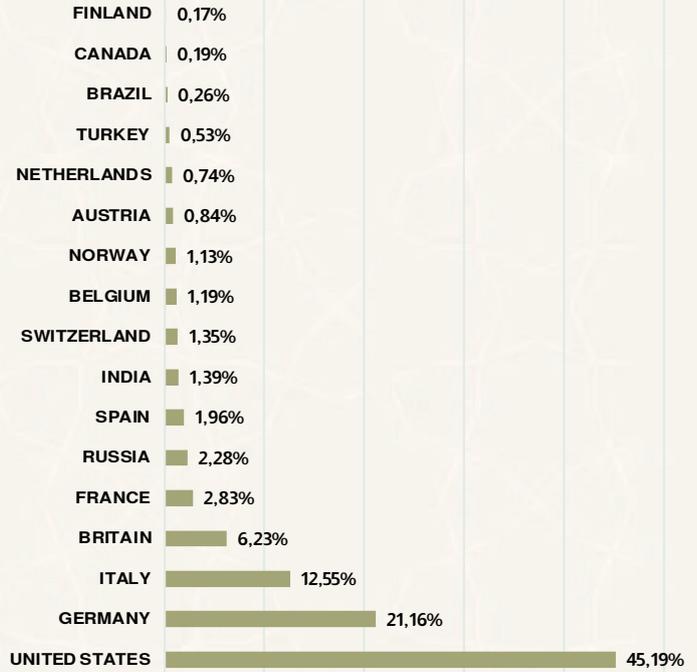


## محفظة الأسهم

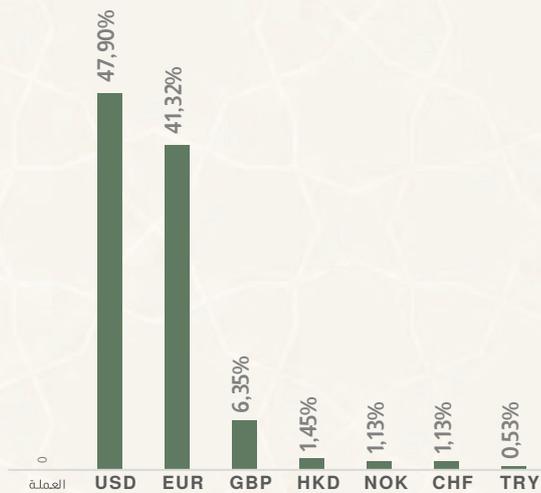
### توزيع الأسهم حسب القارة



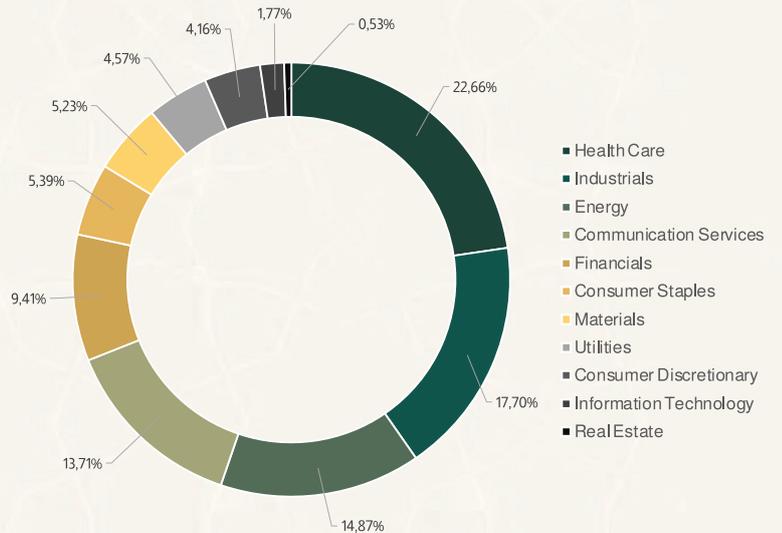
### توزيع الأسهم حسب الدول



### توزيع الأسهم حسب العملات



### توزيع الأسهم حسب القطاع



العوائد المحققة

\$260,342,842.85



القيمة السوقية

(2022.12.31)

\$7,633,197,833.88



التكلفة الإجمالية للأسهم

\$8,583,002,560.61



## المشاريع النفطية

تُشارك المؤسسة الليبية للاستثمار في مجموعة من المشاريع النفطية داخل ليبيا، والمتمثلة في مساهمات في شركات استكشاف وتطوير وتشغيل الحقول النفطية، وتوزع هذه المشاريع في امتيازات بحرية وبرية ذات مخزون نفطي وغازي مؤكد وواعد، ومن أبرز تلك المشاريع مشروع القطعة 47 شمال الحمادة، والقطعة C البحرية في حوض سرت والقطعة A و B في حوض غدامس.

### مشروع القطعة 47 شمال الحمادة

تُمثل المؤسسة الليبية للاستثمار وشركة ميدكو الأندونيسية الطرف الثاني في مشروع استكشاف وتطوير القطعة 47 شمال الحمادة، وتمثل مساهمة المؤسسة في المشروع بما نسبته 50% في مرحلة الاستكشاف، و 24.5% في مرحلة التطوير والتشغيل، ويتمتع المشروع باحتياطي نفط وغازي مؤكد وواعد، وتبلغ حصة المؤسسة من الإنتاج وفقاً لاتفاقية المقاسمة 6.85%.

### مشروع القطعة C البحرية في حوض سرت والقطعتين A و B في حوض غدامس.

تُمثل المؤسسة الليبية للاستثمار أحد شركاء الطرف الثاني في المشروع رفقة شركة BP البريطانية و ENI الإيطالية، حيث استحوذت هذا العام شركة ENI على نصف حصة شركة BP، وتبلغ نسبة مساهمة المؤسسة في المشروع 15%. ويعتبر المشروع من كبرى المشاريع النفطية داخل ليبيا، نظراً لتوزعه على ثلاث قطع وهي A و B في حوض غدامس والقطعة C في المنطقة البحرية من حوض سرت، ويتميز المشروع بوجود مخزون نفطي وغازي مؤكد وبكميات كبيرة، وتبلغ نسبة المؤسسة من الإنتاج وفقاً لاتفاقية المقاسمة 3.45%.

### مشروع حقل العطشان

يقع مشروع حقل العطشان في حوض مرزق، وتمثل المؤسسة الليبية للاستثمار أحد مساهمي الطرف الثاني في المشروع، وتساهم المؤسسة بنسبة 45% في مرحلة الاستكشاف، وتبلغ حصة الطرف الثاني 37% من إنتاج النفط و 40% من إنتاج الغاز وفقاً لاتفاقية المقاسمة.

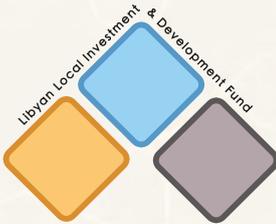


الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية  
Libyan Foreign Investment Company

المحفظة الإستثمارية طويلة المدى  
**Long Term Investment Portfolio**



oilinvest



الصندوق الليبي  
للاستثمار الداخلي  
والتنمية

**SAYACORP**

**LIFECO**

الشركة الليبية للأسمدة  
Libyan Fertilizer Company

## الشركات والمحافظ التابعة والزميلة للمؤسسة الليبية للاستثمار

تمتلك المؤسسة الليبية للاستثمار ست شركات ومحافظ تابعة وهي:

- الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
- المحفظة الاستثمارية طويلة المدى
- محفظة ليبيا أفريقيا للاستثمار
- شركة الاستثمارات النفطية
- الصندوق الليبي للاستثمار الداخلي و التنمية
- شركة إتران الاستثمارية

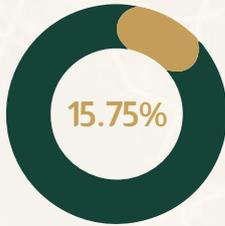
كما تساهم في شركات زميلة من أهمها:

- شركة ساياكورب
- الشركة الليبية للأسمدة

## أولاً الشركات التابعة

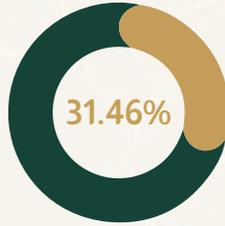
### القيمة العادلة للشركات التابعة حسب تقييم ديوليت

بلغت القيمة الإجمالية للجهات التابعة 28.34 مليار دولار حسب تقييم ديوليت، وفقاً للتوزيع التالي



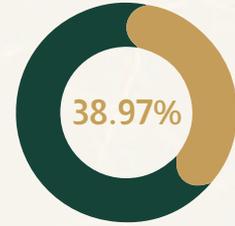
الشركة الليبية  
للاستثمارات الخارجية

القيمة العادلة 4.5 مليار دولار  
نسبة المساهمة 100%  
الأهمية النسبية 15.75%



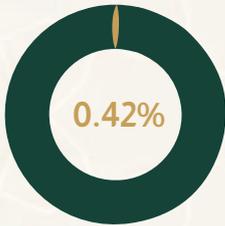
الصندوق الليبي للاستثمار  
الداخلي والتنمية

القيمة العادلة 8.9 مليار دولار  
نسبة المساهمة 83.3%  
الأهمية النسبية 31.46%



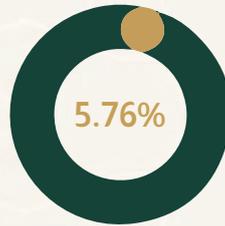
المحفظة الاستثمارية  
طويلة المدى

القيمة العادلة 11 مليار دولار  
نسبة المساهمة 100%  
الأهمية النسبية 38.97%



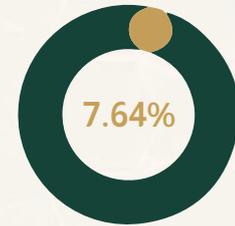
إيران  
الاستثمارية

القيمة العادلة 117.7 مليون دولار  
نسبة المساهمة 100%  
الأهمية النسبية 0.42%



أويل  
انفست

القيمة العادلة 1.6 مليار دولار  
نسبة المساهمة 100%  
الأهمية النسبية 5.76%



محفظة ليبيا  
أفريقيا للاستثمار

القيمة العادلة 2.2 مليار دولار  
نسبة المساهمة 100%  
الأهمية النسبية 7.64%

### عن الشركة

يتركز نشاط الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية في الاستثمار المباشر من خلال تملك الشركات والأصول الاستثمارية، وتتواجد أغلب استثمارات الشركة في المنطقة العربية والسوق الأوروبي، وتعتبر الشركة من أقدم الشركات التابعة للمؤسسة؛ حيث يعود تاريخ تأسيسها إلى سنة 1981م، وقدرت أصولها بقيمة 4.5 مليار دولار أمريكي وفقاً لتقييم ديلويت.

### أعضاء هيئة المراقبة

رئيس هيئة المراقبة : محمد علي السائح  
 عضو هيئة مراقبة : مهاب عبدالرحمن خلف  
 عضو هيئة مراقبة : منير محمد علي مرزح  
 عضو إحتياط لهيئة المراقبة : أحمد محمد أبو عبيد  
 عضو إحتياط لهيئة المراقبة : سليمان خليفة عمرو



### اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

لجنة المراجعة والتدقيق  
 لجنة المخاطر والامتثال  
 لجنة الاستثمار

### 1. حسب الشركات



اسم الشركة	دولة المقر	نسبة مساهمة الشركة	القطاع
شركة ليبيا للاستثمار	مصر	99.99%	العقارات والضيافة
شركة الباروك للاستثمارات	بريطانيا	100%	العقارات والضيافة
لادفيكو الجزائر	الجزائر	100%	العقارات والضيافة
شركة كينلوس للاستثمار العقاري	بريطانيا	100%	العقارات والضيافة
الشركة العربية للمشروعات والسياحية والعقارية	مصر	100%	العقارات والضيافة
شركة تورفناس	تونس	99.98%	العقارات والضيافة



الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية  
Libyan Foreign Investment Company

## الشركات الزميلة



القطاع	نسبة مساهمة الشركة	دولة المقر	اسم الشركة
خدمات مالية	15%	السعودية	الشركة العربية للإستثمارات البتروولية - إبيكوروب
العقارات والضيافة	50%	مالطا	شركة كورنثيا بالاس للفنادق المحدودة
العقارات والضيافة	50%	بريطانيا	القابضة NLI شركة
العقارات والضيافة - الصناعة	49%	مالطا	الشركة العربية الليبية المالطية القابضة
العقارات والضيافة	50%	اليمن	الشركة العربية اليمنية الليبية القابضة
خدمات مالية	50%	باكستان	الشركة الليبية الباكستانية القابضة

## 2. حسب القطاع

### الصناعة



5.23%

### استثمارات مالية



8.49%

### الخدمات المالية



8.85%

### العقارات والضيافة



76.75%

### التكنولوجيا و الإعلام



0.01%

### المواصلات



0.28%

### النفط و الغاز



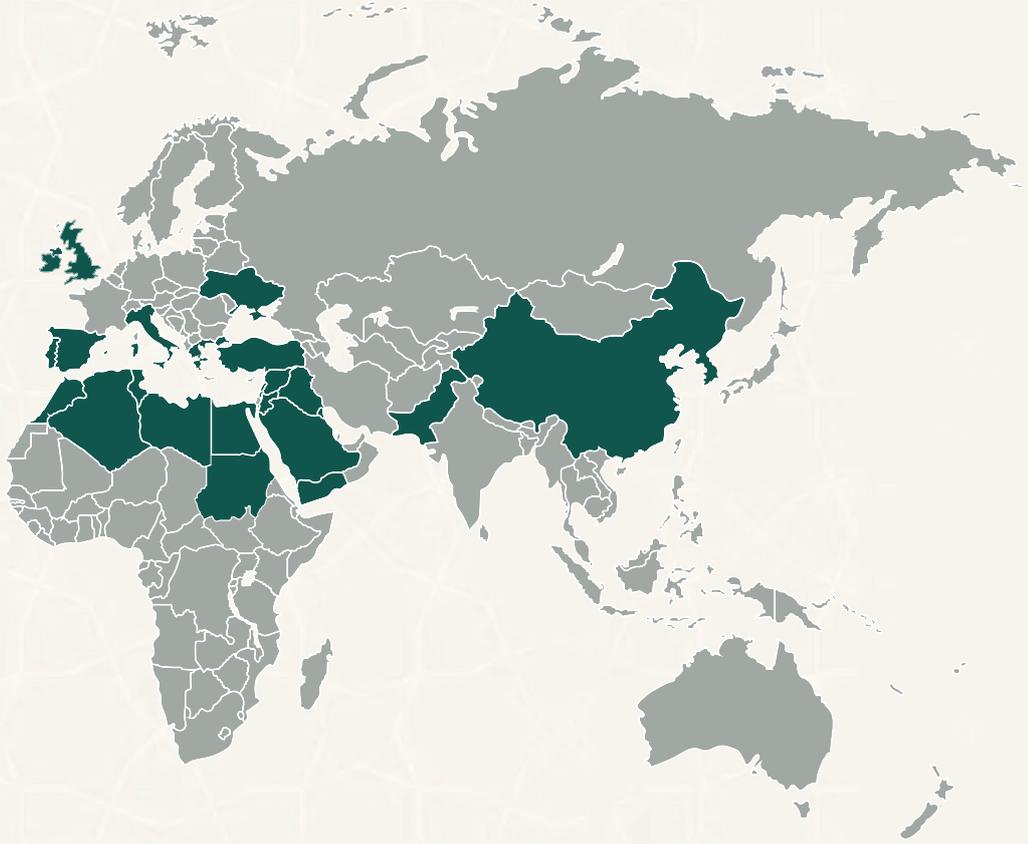
0.39%



الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية  
Libyan Foreign Investment Company

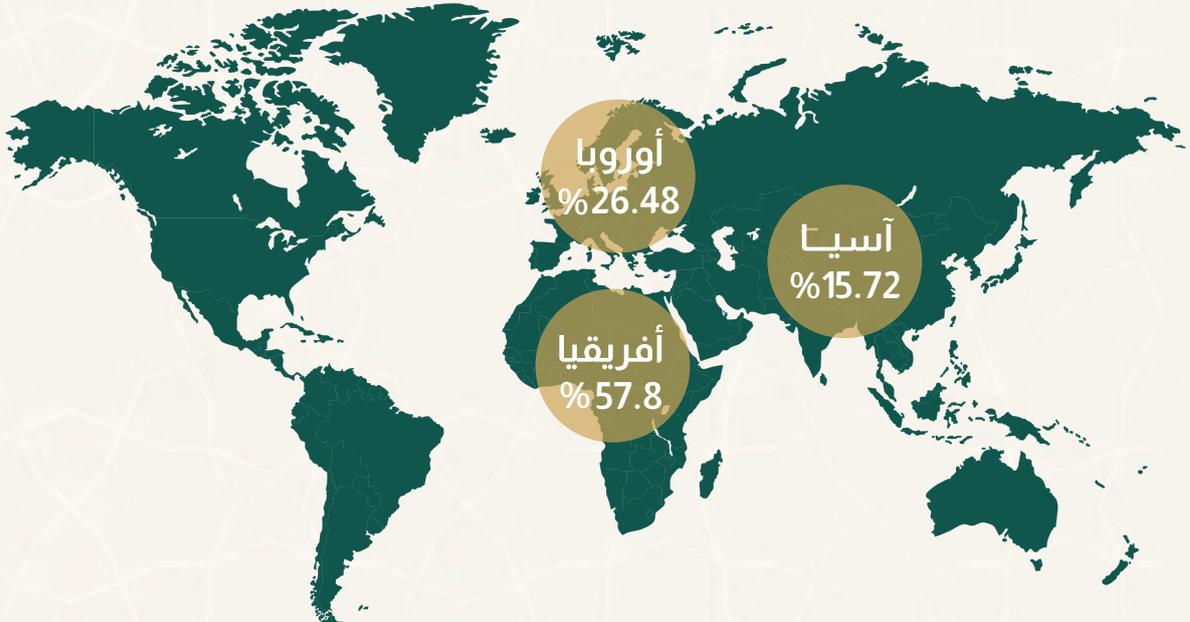
## توزيع استثمارات الشركة حسب الدول:

النسبة	الدولة
39.82%	مصر
17.57%	بريطانيا
9.92%	المغرب
8.86%	مالطا
8.82%	السعودية
5.36%	الجزائر
4.33%	الأردن
2.23%	تونس
0.66%	الصين
0.52%	اليمن
0.45%	سوريا
0.44%	ليبيا
0.32%	باكستان
0.23%	الكويت
0.23%	العراق
0.18%	لبنان
0.05%	البرتغال
0.04%	السودان
0.012%	أخرى



أخرى: الدول التي نسبتها أقل من 0.01%.

## توزيع استثمارات الشركة حسب القارات



### عن المحفظة

المحفظة الاستثمارية طويلة المدى هي إحدى المحافظ التابعة للمؤسسة الليبية للاستثمار ويرجع تاريخ تأسيسها إلى سنة 1991م، وتعمل كمحفظة استثمارية تجارية لتوليد عوائد طويلة الأجل من خلال الاستثمار في مجموعة من القطاعات برؤية مستدامة، ويبلغ إجمالي أصولها حسب تقييم شركة ديلويت حوالي 11 مليار دولار.

### أعضاء هيئة المراقبة

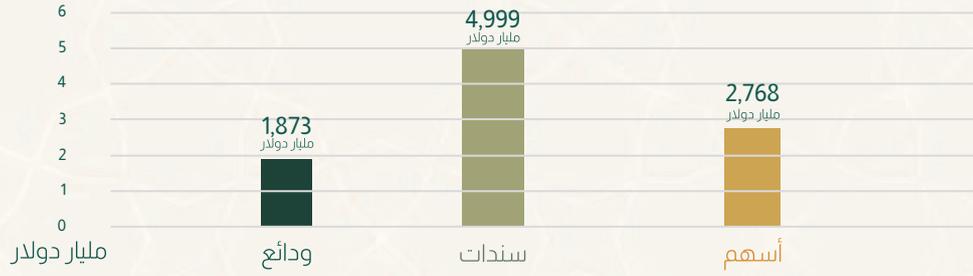
رئيس هيئة المراقبة : أيمن المبروك الفكاح  
عضو هيئة مراقبة : محمود عمار الشيباني  
عضو هيئة مراقبة : عبد المنعم دعبوب  
عضو إحتياط لهيئة المراقبة : إسماعيل حامد العيان  
عضو إحتياط لهيئة المراقبة : أكرم ابوبكر التركي



### اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

لجنة المراجعة والتدقيق  
لجنة المخاطر والامتثال  
لجنة الاستثمار

1. الاستثمارات المالية



الاجمالي: 9.640 مليار دولار

2. حسب الشركات



القطاع	نسبة مساهمة الشركة	دولة المقر	اسم الشركة
العقارات و الضيافة	100%	فرنسا	شركة فاينينسر
العقارات و الضيافة	90%	الأردن	شركة الإسكان للاستثمار السياحي والفندقي
خدمات مالية	100%	هولندا	شركة سرت للأوراق المالية
العقارات و الضيافة	100%	بريطانيا	شركة سابتينا

المحفظة الإستثمارية طويلة المدى  
Long Term Investment Portfolio

الشركات الزميلة



القطاع	نسبة مساهمة الشركة	دولة المقر	اسم الشركة
العقارات و الضيافة	50%	مصر	برج التجارة العالمي
العقارات و الضيافة	50%	السودان	برج ليبيا
العقارات و الضيافة	32.4%	تونس	شركة STC للسياحة و المؤتمرات
خدمات مالية	20%	الأردن	بنك الاتحاد

3. حسب القطاع

العقارات و الضيافة



4%

النفط و الغاز



0.03%

نقدية وما في حكمها



17.12%

الصناعة



1.45%

استثمارات مالية



75.26%

الخدمات المالية



2.14%

المحفظة الإستثمارية طويلة المدى  
Long Term Investment Portfolio

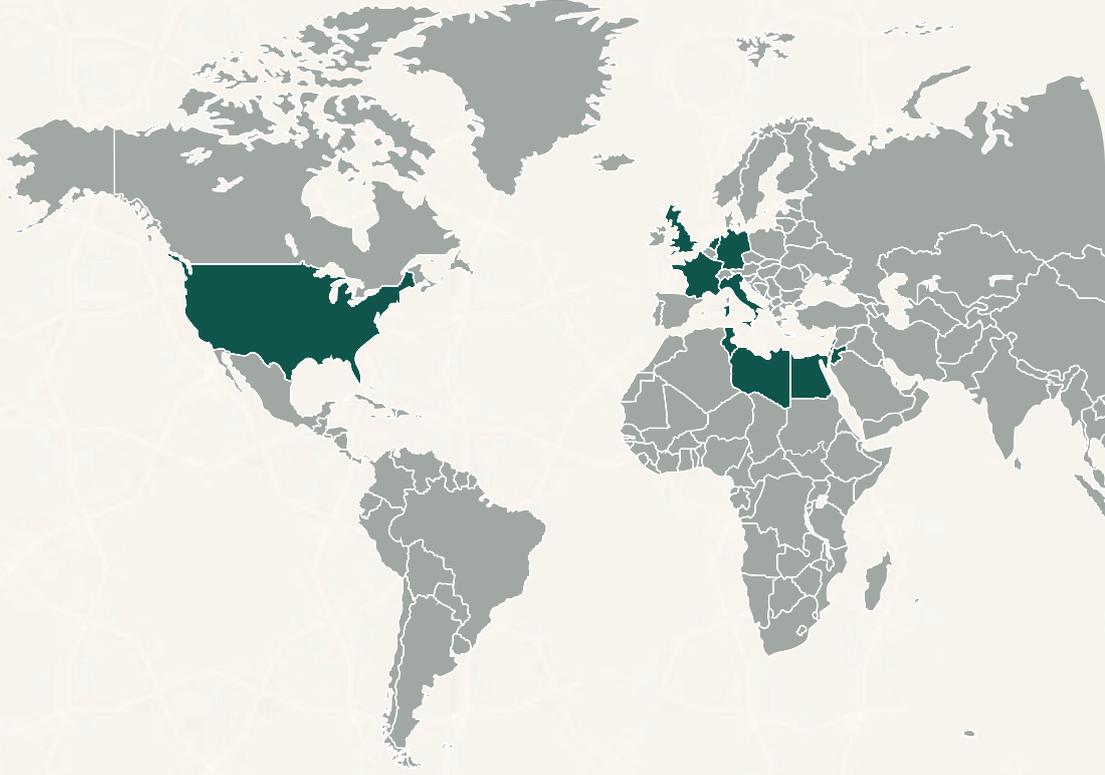
توزيع استثمارات المحفظة حسب الدول

النسبة

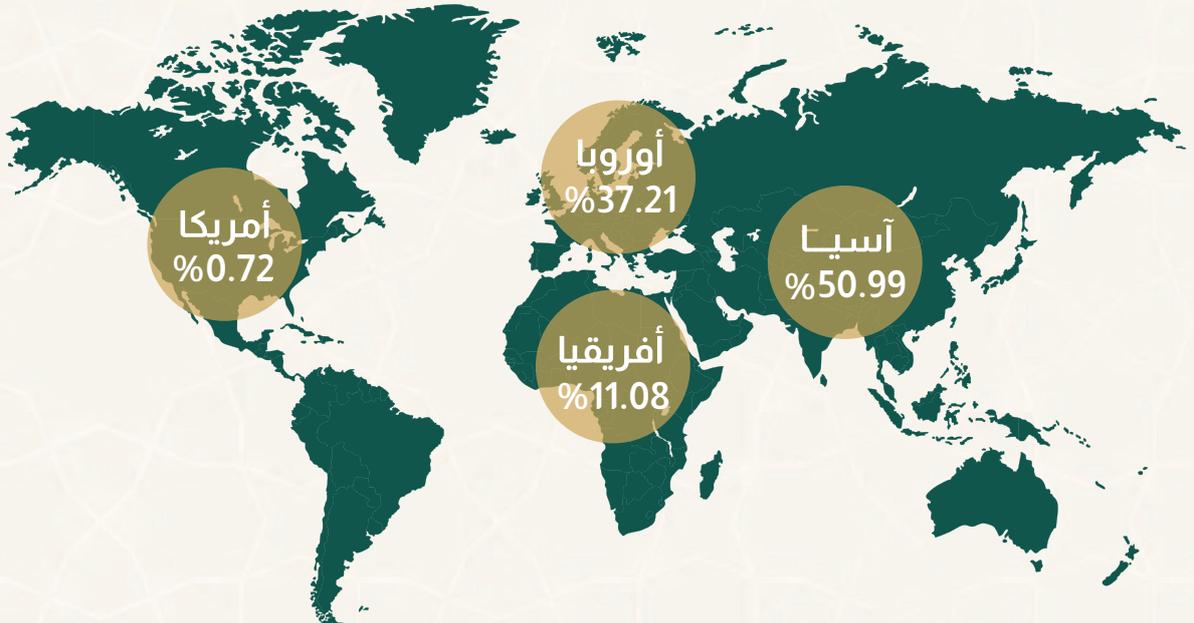
48.38%  
26.42%  
9.49%  
6.45%  
2.50%  
2.42%  
1.63%  
1.35%  
0.72%  
0.23%  
0.19%  
0.17%  
0.05%

الدولة

البحرين  
بريطانيا  
ليبيا  
المانيا  
فرنسا  
الاردن  
ايطاليا  
مصر  
امريكا  
تونس  
هولندا  
لبنان  
اخرى



توزيع استثمارات المحفظة حسب القارات



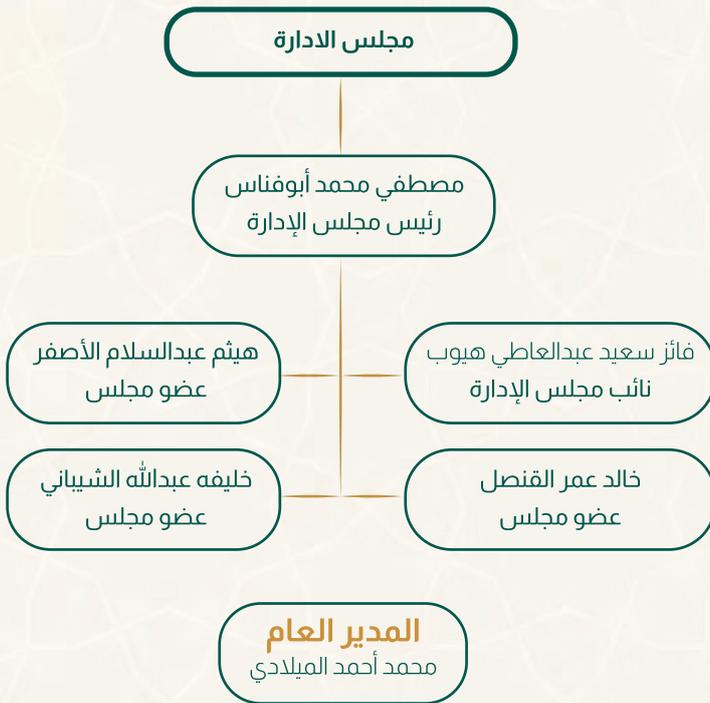
### عن المحفظة

محفظة ليبيا أفريقيا للاستثمار أحد المحافظ الاستثمارية المملوكة للمؤسسة الليبية للاستثمار وقد أُسِّت في عام 2006.

تستثمر محفظة ليبيا أفريقيا للاستثمار الجزء الأكبر من مواردها المالية في شركات تمتلكها كلياً أو تساهم في أسهمها جزئياً، يعمل أغلبها بالفارة الأفريقية وبعض الدول الأوربية، وتتوسع أنشطتها لتشمل عديد القطاعات الاقتصادية، كما توظف المحفظة جزء من أموالها للاستثمار في الأسهم والسندات بالأسواق العالمية، وقد بلغ تقييمها وفقاً لتقييم ديلويت- 2.166 مليار دولار.

### أعضاء هيئة المراقبة

رئيس هيئة المراقبة : مصطفى ميلاد إسماعيل  
عضو هيئة مراقبة : روكانة محمد الحلواجي  
عضو هيئة مراقبة : طارق بشير الرباطي  
عضو إحتياط لهيئة المراقبة : فرج عمران أبوغالية  
عضو إحتياط لهيئة المراقبة : نذير علي البوجدي



### اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

لجنة الاستثمار بالمحفظة  
لجنة المخاطر والامتثال  
لجنة الترشيحات والمكافآت

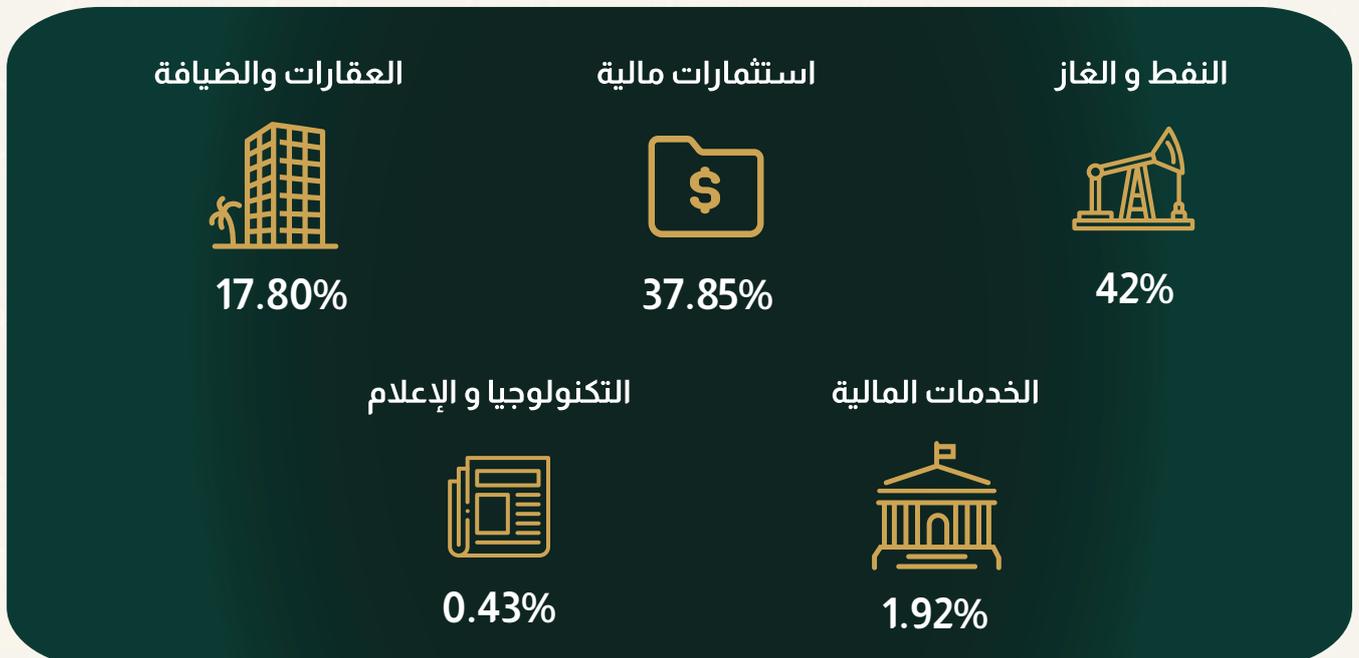
## توزيع استثمارات المحفظة:

### 1. حسب الشركات

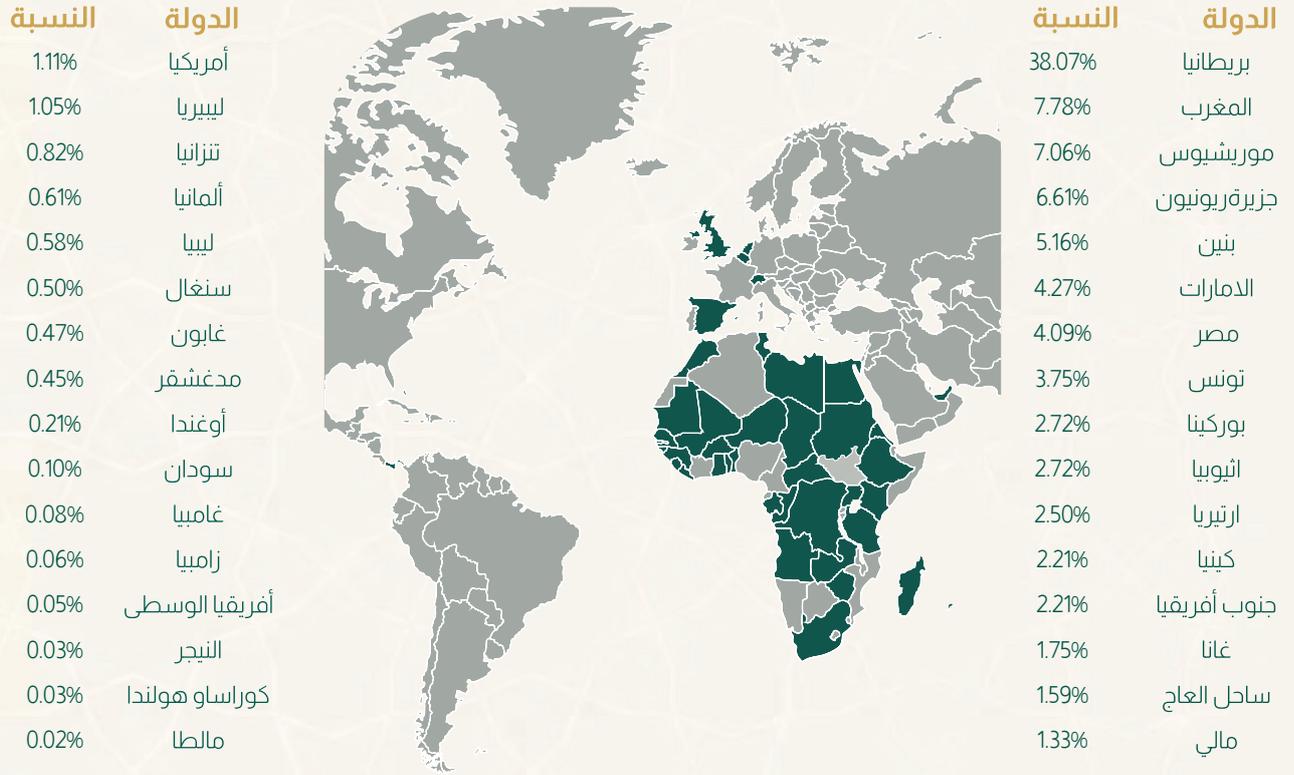


اسم الشركة	دولة المقر	نسبة مساهمة الشركة	القطاع
الشركة الليبية للاستثمارات الافريقية (لايكو)	ليبيا	100%	العقارات والضيافة
شركة ليبيا للنفط المشتركة	ليبيا	100%	النفط والغاز
شركة لاب تك لتقنية المعلومات المساهمة	ليبيا	100%	التكنولوجيا والإعلام
شركة اف ام كابيتال	بريطانيا	100%	الخدمات المالية
لاب موريشيوس	موريشيوس	100%	النفط والغاز

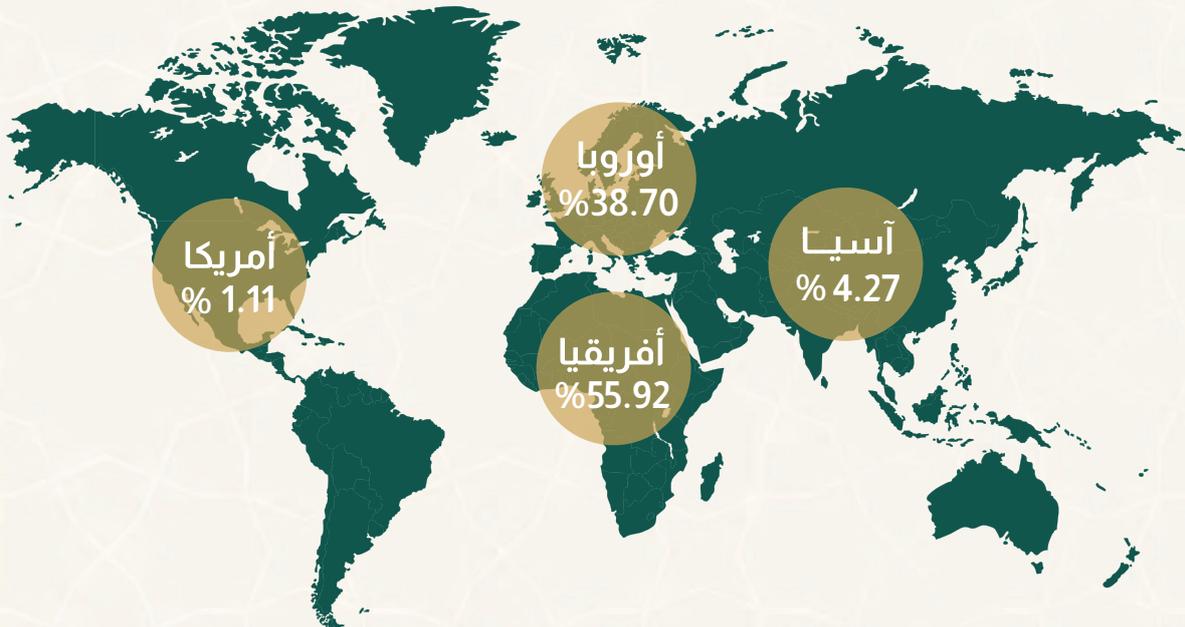
### 2. حسب القطاع



## توزيع استثمارات الشركة حسب الدول



## توزيع استثمارات الشركة حسب القارات



### عن الشركة

تختص شركة الاستثمارات النفطية oilinvest بالعمل في المجالات الرئيسية لأنشطة تكرير ومعالجة النفط وتسويقه، وتنتشر استثماراتها في القارة الأوروبية، حيث تمتلك مجموعة من محطات توزيع الوقود ومصافي تكرير النفط، وبلغ تقييمها وفقاً لديلويت 1.634 مليار دولار أمريكي.



### اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

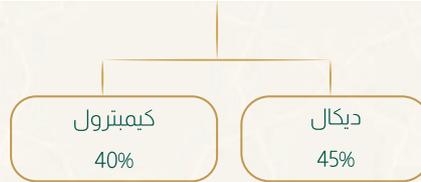
- لجنة المراجعة والتدقيق
- لجنة المخاطر والامثال
- لجنة الاستثمار

### 1. حسب الشركات



القطاع	نسبة مساهمة الشركة	دولة المقر	اسم الشركة
النفط والغاز	100%	قبرص	هولبورن القابضة
النفط والغاز	100%	ايطاليا	تام اويل ايطاليا
النفط والغاز	100%	هولندا	تام اويل هولندا
النفط والغاز	100%	سويسرا	تام اويل سويسرا
النفط والغاز	100%	اسبانيا	تام اويل اسبانيا
النفط والغاز	100%	قبرص	تام اويل عبر البحار
النفط والغاز	100%	قبرص	ميسياتتوس

### الشركات الزميلة



القطاع	نسبة مساهمة الشركة	دولة المقر	اسم الشركة
النفط والغاز	40%	مالطا	كيميترول
النفط والغاز	45%	ايطاليا	ديكال

## 2. حسب القطاع

النفط و الغاز



78.80%

القطاع العقاري



21.20%

## توزيع استثمارات الشركة حسب الدول

النسبة

65%

16%

10%

8%

1%

الدولة

إيطاليا

ألمانيا

سويسرا

هولندا

إسبانيا



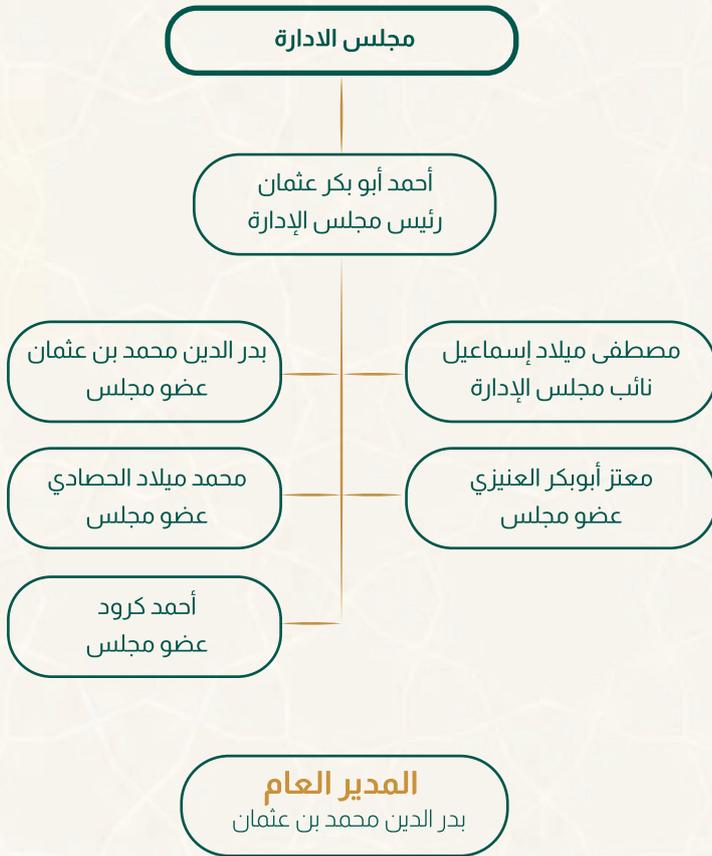
## الصندوق الليبي للاستثمار الداخلي والتنمية

### عن الصندوق

يعتبر الصندوق الليبي للاستثمار الداخلي والتنمية من أهم مساهمات المؤسسة في قطاع التنمية في ليبيا - بنسبة مساهمة 83.3% - حيث يعمل الصندوق على الاستثمار في عدة مجالات داخل ليبيا مثل الإنشاءات والمشاريع الزراعية والصناعية والسياحية والمالية وقطاع العقارات ومجالات ذات عائد اقتصادي وفقاً لمقتضيات العمل ومتطلبات السوق وبما يكفل تطوير القطاع الأهلي وتويع الاقتصاد في ليبيا.

### أعضاء هيئة المراقبة

عضو هيئة مراقبة : عبد الرؤوف قنبيج  
عضو هيئة مراقبة : عبد الحميد حسين سليمان



### اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

لجنة المراجعة والتدقيق  
لجنة المخاطر والامتثال  
لجنة الاستثمار

## توزيع استثمارات الصندوق:

### 1. حسب الشركات

#### الشركات التابعة



القطاع	نسبة مساهمة الشركة	دولة المقر	اسم الشركة
العقارات و الضيافة	100%	ليبيا	شركة تطوير للاستثمار العقاري والسياحي
الصناعي	100%	ليبيا	شركة تطوير للاستثمار الصناعي
العقاري	100%	ليبيا	شركة تطوير للأبحاث الهندسية وتقنية المعلومات

#### الشركات الزميلة



القطاع	نسبة مساهمة الشركة	دولة المقر	اسم الشركة
العقارات و الضيافة	50%	ليبيا	شركة برج البحر
متعددة	29%	ليبيا	الشركة الوطنية القابضة
خدمات مالية	20%	ليبيا	مصرف الواحة

## شركة إتران الاستثمارية

### عن الشركة

تعمل شركة إتران الاستثمارية في مجال الاستثمار في التكنولوجيا، حيث تأسست سنة 2009، و يقع مقرها الرئيسي في مالطا، وتدير الشركة محفظة بقيمة 100 مليون يورو، وهي مملوكة بالكامل للمؤسسة الليبية للاستثمار، و بلغ تقييمها حسب شركة ديلويت 117.7 مليون يورو.

## ثانياً الشركات الزميلة



### ساياكورب

### عن الشركة

هي شركة استثمارية قابضة، وتعمل الشركة وفقاً لمبادئ الشريعة الإسلامية، وتمتلك شركة ساياكورب شركتين تابعتين، هما:

- شركة سايا كورب كابيتال - SAYA Corp Capital شركة خدمات مالية، مقرها مركز دبي المالي العالمي (DIFC).
- شركة سايا كورب عقار - SAYA Corp Aqar شركة استثمار وتطوير عقاري، مقرها مملكة البحرين.

#### مكان التواجد

المنامة - بمملكة البحرين

#### نسبة مساهمة المؤسسة

16.25% وهو ما يعادل 97.5 مليون دولار أمريكي

#### رأس المال

600 مليون دولار أمريكي



## الشركة الليبية للأسمدة

### عن الشركة

تعمل الشركة في مجال الصناعات البتروكيماوية وإنتاج مادتي اليوريا والأمونيا بالمجمع الصناعي البريقة، وهي المنتج الوحيد للأسمدة النيتروجينية في ليبيا.

#### مكان التواجد

البريقة-ليبيا

#### نسبة مساهمة المؤسسة

25% أي ما يعادل 112.5 مليون دولار أمريكي

#### رأس المال

450 مليون دولار أمريكي





المؤسسة  
الليبية  
للإستثمار

LIBYAN  
INVESTMENT  
AUTHORITY

المؤسسة الليبية للاستثمار

عمر بن الخطاب ، أبونواس ، طرابلس ، ليبيا

هاتف | +218-214830412

بريد 93099

[www.lia.ly](http://www.lia.ly)