



# التقرير السنوي 2023

## من التحول إلى النمو

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المؤسسة الليبية للاستثمار هي صندوق الثروة السيادي الليبي، وتعتبر أكبر صناديق الثروة السيادية في أفريقيا، إذ تدير أصولاً تتجاوز قيمتها 70.8 مليار دولار أمريكي في كل من إفريقيا وأوروبا وآسيا وأمريكا الشمالية، وتتمثل مهمتنا في الحفاظ على ثروات الشعب الليبي المناط للمؤسسة إدارتها وتنميتها لتأمين اقتصاد مستدام.

ونحن ملتزمون بتحقيق عوائد استثمارية مستقرة وتنافسية على المدى الطويل، وذلك من خلال الاستثمار في مجموعة متنوعة من القطاعات الاقتصادية وفي مناطق جغرافية مختلفة، وتفطني المحفظة الاستثمارية للمؤسسة الليبية للاستثمار مجموعة واسعة من القطاعات وفئات الأصول المتنوعة.

# 2023

## أبرز ملامح الأداء



### محفظة الاستثمارات المالية للمؤسسة الليبية للاستثمار

(دولار أمريكي)	إجمالي قيمة المحافظ
37.28 مليار	
21.63 مليار	قيمة محفظة الودائع
8.36 مليار	قيمة محفظة الأسهم
7.29 مليار	قيمة الاستثمارات البديلة
1.64 مليار	إجمالي عوائد محفظة الاستثمارات المالية
1.17 مليون	عوائد محفظة الودائع
239 مليار	عوائد محفظة الأسهم
234 مليون	عوائد محفظة الاستثمارات البديلة
4.41%	نسبة العائد على أصول محفظة الاستثمارات المالية





## الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية

(دولار أمريكي)	744	رأس المال
مليون		
%100		نسبة المساهمة
119		العوائد
مليون		
%3.7		نسبة العائد على حقوق المساهمين
%56.9		تركز استثمارات الشركة في قطاع العقارات والفنادق
%52.4		تركز استثمارات الشركة في شمال أفريقيا

### المحفظة الإستثمارية طويلة المدى Long Term Investment Portfolio

## المحفظة الإستثمارية طويلة المدى

(دولار أمريكي)	4,454	رأس المال
مليار		
%100		نسبة المساهمة
565		العوائد
مليون		
%5		نسبة العائد على حقوق المساهمين
%90		تركز استثمارات المحفظة في قطاع الاستثمارات المالية
%80		تركز استثمارات المحفظة المالية في أوروبا



(دولار أمريكي)

5,320  
مليار

رأس المال

100%

نسبة المساهمة

17  
مليون

العوائد

0.7%

نسبة العائد على حقوق المساهمين

97%

تتركز استثمارات المحفظة في قطاعات النفط والغاز والاستثمارات المالية بالإضافة للعقارات

66.56%

تتركز استثمارات المحفظة في أفريقيا



## شركة الاستثمارات النفطية

(دولار أمريكي)

1.65  
مليار

رأس المال

100%

نسبة المساهمة

255  
مليون

العوائد

11%

نسبة العائد على حقوق المساهمين

100%

تتركز استثمارات الشركة في قطاع النفط والغاز

100%

تتركز استثمارات الشركة في أوروبا

## استثماراتنا المدارة مباشرةً

26	محفظة الاستثمارات المالية
27	• الودائع الزمنية
30	• محفظة الأسهم
32	• الاستثمارات البديلة
33	المشاريع النفطية

## لمحة عامة

8	كلمة الرئيس
10	محطات تاريخية
12	أبرز الإنجازات 2023
14	استراتيجيتنا
17	تدابير تجميد الأصول

## الشركات والمحافظ التابعة

36	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
39	المحفظة الاستثمارية طويلة المدى
42	محفظة ليبيا أفريقيا للاستثمار
44	شركة الاستثمار النفطية القابضة
46	الصندوق الليبي للاستثمار الداخلي والتنمية

## حوكمتنا

20	مجلس أمناء المؤسسة
21	مجلس إدارة المؤسسة
22	لجان المجلس
23	الإدارات التنفيذية
24	هيكل وإطار الحوكمة



نواصل جهودنا في الحفاظ على أصولنا واستثماراتنا ونسخر كل إمكانياتنا لنكون صندوقاً سيادياً بأعلى المعايير وأفضل الممارسات، من خلال بناء داخلي قوي، وتواصل فعّال مع كل الأطراف، بهدف تطوير استثماراتنا وتنميتها وجعلها أكثر استدامة.

مجلس إدارة  
المؤسسة الليبية للاستثمار

## كلمة رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي

شهدت سنة 2023 تغيرات اقتصادية نتيجة الأوضاع والاضطرابات التي واجهت بعض دول العالم، الأمر الذي أثر على الاقتصاد العالمي وانعكس على كافة الدول والقطاعات، وأدى لزيادة في معدلات التضخم؛ ما دفع العديد من المصارف المركزية حول العالم لرفع نسب الفائدة وتشديد السياسة النقدية للسيطرة على التضخم، مما أثر سلباً على اقتصادات الدول النامية والمتعثرة، ونتج عنه تباين كبير بين اقتصادات الدول.

لم تكن الصناديق السيادية حول العالم في منأى عن هذه التغيرات، حيث استفادت من ارتفاع معدلات الفوائد في زيادة عوائدها من استثماراتها المالية، بالإضافة للتحسن في محافظ الأسهم نظراً لتعافي الشركات بعد جائحة كورونا، وعلى الرغم من تحسن الاستثمارات المالية للصناديق السيادية إلا أن توجه الصناديق السيادية نحو الاستثمارات المباشرة شهد انخفاضاً بسبب ارتفاع المخاطر السوقية.

و نتيجةً لذلك، انعكست ظروف الأسواق المالية العالمية بشكل إيجابي على أداء محفظة الاستثمارات المالية للمؤسسة الليبية للاستثمار، حيث حققت المؤسسة عوائدًا تاريخية من محفظة الاستثمارات المالية في سنة 2023م تقدر بـ (1,64 مليار دولار أمريكي)، و بمعدل عائد على الأصول (4.41%).

كما انعكست ظروف الأسواق المالية العالمية بشكل إيجابي على أداء الشركات التابعة، فسجلت المحفظة الاستثمارية طويلة المدى عوائدًا بقيمة 565 مليون دولار أمريكي واستمرت شركة الاستثمارات النفطية في المحافظة على معدلات الربحية خلال هذه الفترة و حققت عائد و قدره 255 مليون دولار أمريكي، كما نجحت شركة الاستثمارات الخارجية بإعادة هيكلة استثماراتها و إيجاد مراكز ربحية جديدة مما أدى إلى تحسن ملحوظ في عوائدها الاستثمارية و التي بلغت 119 مليون دولار أمريكي.

واستمرارًا لمسيرة النجاح شهدت المؤسسة الليبية للاستثمار خلال هذا العام تقدمًا بارزًا على صعيد تنفيذ استراتيجيتها، والذي أحرزت فيها تقدمًا في محاورها الثلاث من خلال تعزيز الثقة وتطوير الاستثمار وبناء القدرات، إذ نجحت المؤسسة في تعزيز بناء الثقة من خلال إحكام سيطرتها على أصولها وحمايتها بإنهاء كافة الحجوزات المفروضة على أصول المؤسسة بفرنسا بسبب قضيتي الخرافي و"سيبالاست"، وفيما يخص الحجوزات الموقعة على أصول المؤسسة بمصرف "يورو كلير" ببلجيكا فقد بدأت المؤسسة في إجراءات التحكيم وذلك بعد تحقيقها سلسلة من الانتصارات وحصولها على حق الاطلاع على ملف القضية.

وخلال هذا العام أنهت المؤسسة مطابقة حساباتها الواردة بالقوائم المالية 2018-2019 وذلك بالشراكة مع الاستشاري EY & Young كانت النتائج إيجابية من حيث تغطية الفجوة بين القوائم المالية، و تم اعتماد النتائج من مجلس أمناء المؤسسة.

وتطويرًا لقدرات المؤسسة الرقمية وسعيًا في تطبيق أفضل الممارسات الدولية شهد هذا العام إطلاق مشروع تنصيب منظومة الساب SAP، وذلك في إطار تطوير البنية التحتية للمؤسسة وتسهيل العمليات التشغيلية وتقوية حوكمة إجراءاتها، حيث وصل المشروع لنسب إنجاز متقدمة، مما سيدعم أنشطة المؤسسة الاستثمارية والمالية.

وفيما يتعلق بمتابعة الأصول المجمدة أحرزت المؤسسة نتائج إيجابية من خلال نجاحها في إقناع المجتمع الدولي والحصول على قرار مجلس الأمن 2701 (2023)، الذي سيسمح بموجبه للمؤسسة بتقديم خطة استثمارية متكاملة تهدف للمحافظة على قيمة أصولها وتنميتها، واستكمالاً لهذا النجاح؛ فإن المؤسسة أعدت خطة استثمار للأصول السائلة، وتعكف على إعداد خطة إعادة استثمار شاملة حسب المقتضيات التي فرضها مجلس الأمن في قراره المشار إليه.

تأتي كافة هذه الجهود في إطار تعزيز الثقة أحد أهم محاور استراتيجية المؤسسة المعتمدة، من خلال إحكام سيطرتها على كافة أصولها وتحسين مبادئ الإفصاح والشفافية أمام أصحاب المصلحة، والتي توجت بارتقاء تصنيف المؤسسة دولياً في العديد من المؤشرات التي تتبناها كبرى الصناديق السيادية، والإشادة بالتحول الفارق للمؤسسة في العديد من المحافل والمناسبات وذلك بحرصها على تنفيذ محاور استراتيجيتها على أكمل وجه، كما أشاد مجلس الأمن بهذه الجهود عبر قراره الصادر مؤخراً.

وإيماناً من مجلس إدارة المؤسسة بأهمية بناء القدرات وتطوير المهارات، أطلقت المؤسسة مبادراتها لاستقطاب أوائل خريجي الجامعات الليبية والمتفوقين، وذلك لخلق قيادات الصف الثاني بالمؤسسة.

واليوم... وبعد الجهود المضنية خلال الأعوام الثلاث الماضية وفق خطة عمل واضحة المعالم صممت على أسس استراتيجية محددة الأهداف، يرى مجلس إدارة المؤسسة جلياً نتائج وإنجازات تلك الجهود.

وتنفيذاً لنهجنا في رفع معدلات الإفصاح والشفافية، يسرني باسعي ونيابة عن مجلس إدارة المؤسسة الليبية للاستثمار وكافة العاملين بها أن نقدم التقرير السنوي للمؤسسة لعام 2023م.

والسلام عليكم ورحمة الله

د. علي محمود حسن  
رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي

## المحطات التاريخية

2017

أعدت المؤسسة سيطرتها على كافة أصولها بعد تأثرها بالانقسام السياسي.

2018

مجلس الأمن يصدر إشعارًا بتجميد عوائد وأرباح المؤسسة.

2019

تعديل الأنظمة الأساسية للجهات التابعة للمؤسسة تعزيزًا للحوكمة والشفافية.

2019

استلام المؤسسة لنتائج تقييم أصولها من شركة "ديلويت" الدولية بقيمة 68.4 مليار دولار أمريكي.

2019

اعتماد العمل بمعايير المحاسبة الدولية IFRS في إعداد التقارير المالية للمؤسسة.

2006

تأسيس المؤسسة الليبية للاستثمار.

2008

أيلولة كافة الشركات والصناديق الاستثمارية للمؤسسة الليبية للاستثمار.

2009

إنشاء المحفظة الاستثمارية المالية للمؤسسة (أسهم وسندات وودائع).

2010

إصدار القانون رقم (13) لسنة 2010 لإعادة تنظيم المؤسسة الليبية للاستثمار.

2011

تجميد أصول المؤسسة من قبل مجلس الأمن نتيجة الأحداث التي شهدتها ليبيا آنذاك.

2012

تقييم أصول المؤسسة من قبل شركة "ديلويت" الدولية بقيمة 67 مليار دولار أمريكي.



2021

المؤسسة تنجح في تهيئة قوائمها المالية وتقديمها للمراجع الخارجي "Ernst & Young" لتدقيقها.

2022

المؤسسة تحقق انتصارات قضائية تضمن حماية أصولها وتعزيز استقلاليتها.

2022

المؤسسة تستلم نتائج تقرير المراجعة الجنائية لمعاملاتها المالية لدى "بنك يوركلير، بالتأكيد على شرعية مصادر أصولها".

2020

المؤسسة تحقق انتصارًا قضائيًا من المحكمة العليا البريطانية لتعزيز شرعية ممثلها القانوني.

2021

مجلس الأمن يرفض طلب السلطات البلجيكية استخدام أرصدة المؤسسة لدى "بنك يوروكليير".

2021

المؤسسة تنجح بالتعاون مع الاستشاري الدولي "أوليفروايمان" في تطوير سياسات العمل وتعزيز الحوكمة والشفافية.

2021

المؤسسة تحرز تقدمًا بارزًا في إعداد قوائمها المالية المجمعة.

# 2023

## أبرز الإنجازات



رفع كافة الحجوزات القضائية المقامة على أصول المؤسسة في فرنسا، والمرفوعة من قبل شركة الخرافي وشركة سيبالاست.



استلام المؤسسة القوائم المالية المجمع (الأول مرة في تاريخها) لسنة 2020 وفق المعايير الدولية، والمعدة من قبل شركة "ديلويت" الدولية.



المؤسسة تنتهي من مراجعة ومطابقة بيانها المالية الواردة بالقوائم المالية للسنتين 2018-2019 بالتعاون مع شركة أرينست أند يونغ (E&Y).



استحوذت المؤسسة على 50% من ملكية شركة الأندلس للاستثمار السياحي المملوكة لصندوق الإنماء الاقتصادي.



الظفر بقرار مجلس الأمن (2701) لسنة 2023 القاضي بالموافقة على تقديم المؤسسة لخطة استثمارية شاملة لإدارة أصولها تحت التجميد.



تحسن ملحوظ في متابعة قضية اموال المؤسسة لدى "بنك يوروكليبر".



الاستحوذت على 60% من شركة الشحن والنقل اليونانية "Empire" مما يوسع تواجد المؤسسة في قطاع النقل.

### LIFECO

تصحيح هيكل الملكية الخاص بمساهمة المؤسسة في شركة الأسمدة بعد خروج الشريك النرويجي.



تطوير البنية الرقمية بالمؤسسة من خلال استكمال مشروع منظومة الساب SAP.



أطلقت المؤسسة مبادرة تمكين 2 لضم أوائل خريجي الجامعات وإعداد خطة تدريب لتأهيلهم لسوق العمل.

مجلس أمناء المؤسسة الليبية للاستثمار يعتمد في اجتماعه القوائم المالية للمؤسسة عن السنوات 2018-2019، واستراتيجية المؤسسة وجملة من السياسات.



### المحفظة الإستثمارية طويلة المدى Long Term Investment Portfolio

دخول المحفظة الاستثمارية طويلة المدى كشريك استراتيجي في مشروع باب طرابلس (زمرد) في إطار التوجه للاستثمار بالداخل.



الاستحواذ على 40% من أسهم الشركة العربية لحفر وصيانة الآبار (ADWOC) ضمن خطة التوجه للاستثمار بالداخل.



الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية  
Libyan Foreign Investment Company

إعادة افتتاح مجموعة فنادق في (الجزائر، مالطا، المغرب)، واستكمال مشروع فنادق راداميس بشرم الشيخ الذي تساهم فيه الشركة بنسبة 35%.

# استراتيجيةنا

## استراتيجية المؤسسة 2021-2023

رؤية المؤسسة الليبية للاستثمار  
تحقيق عوائد استثمار مستدامة لمستقبل الأجيال القادمة

### الأهداف الاستراتيجية

- الحفاظ على أصول المؤسسة الليبية للاستثمار وتعظيم قيمتها السوقية.
- الاستثمار طبقاً لأفضل ممارسات صناديق الثروة السيادية، بالموازنة بين العوائد والمخاطر.
- تنوع الاستثمارات من حيث الأسواق وفئات الأصول.
- الاستثمار في الأسواق الرائدة، واتخاذ قرارات استثمار بناءً على توقعات العوائد والمخاطر.
- بناء الثقة والالتزام بالتزاهة والشفافية، والامتثال لمبادئ سنتياغو.
- العمل كمؤسسة متكاملة من خلال استراتيجية وسياسة استثمار موحدة للمؤسسة كمجموعة.
- وضع إطار حوكمة فعال للرقابة على أداء المؤسسة وشركاتها التابعة.
- تحسين صورة المؤسسة أمام أصحاب المصلحة في الداخل والخارج.
- تدريب وتأهيل الكوادر الوطنية وتأهيلها في مجال الاستثمار.

### محااور الاستراتيجية



#### تطوير الاستثمار

إعادة هيكلة استثمارات المؤسسة وإعداد سياسة استثمارية موحدة والانتقال إلى نظام العقوبات الذكية لتحقيق عوائد مماثلة لصناديق الثروة السيادية النظيرة.



#### بناء القدرات

تهيئة المؤسسة لتنفيذ استراتيجيتها التي ستحقق عوائد استثمار مستدامة من خلال توفير الموارد اللازمة وتأهيل البنية التحتية والكوادر البشرية القادرة على قيادة المؤسسة وتحقيق الأهداف.



#### تعزيز الثقة

بناء الثقة والحصول على دعم المجتمع المحلي والدولي من خلال تعزيز الحوكمة والشفافية والاتصالات الخارجية.

# أبرز المكاسب المحققة من تنفيذ الاستراتيجية

## تعزيز الثقة

2023

2019

تواصل دائم وتنسيق مستمر مع لجنة العقوبات، و بدورها تنفي على المكاسب والإنجازات المحققة

عدم وجود قنوات اتصال مع لجنة العقوبات

حضور ملحوظ للمؤسسة بالمنتديات الخاصة بالصناديق السيادية

غياب المؤسسة عن العديد من المحافل الدولية المتعلقة بالصناديق السيادية

موقع إلكتروني يتوافق مع معايير الحوكمة والشفافية

وجود موقع إلكتروني غير محدث

تقارير سنوية منتظمة

لا يوجد تقارير سنوية منتظمة

انتقال المؤسسة في تقييمها من 4% إلى 64% وفقاً لمؤشر GSR

انخفاض تقييم المؤسسة في معايير الحوكمة والاستدامة والمرونة

إعادة الثقة نتيجة جهود الحوكمة والشفافية

تأثير الصورة الذهنية وسمعة المؤسسة دولياً بشكل سلبي

## الاتصال

تقييم شامل لمحفظة المؤسسة والوصول للمعلومات المتعلقة بها

أصول المؤسسة غير مقيمة منذ سنة 2012

استكمال القوائم المالية المجمعة لسنة 2020 وفق معايير IFRS والبدء في إعدادها عن 2023

عدم وجود قوائم مالية مجمعة

اعتماد العمل وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية

افتقار المؤسسة لميزانيات معدة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية

الإنهاء من مراجعة ومطابقة البيانات المالية الواردة بالقوائم المالية للسنتين 2018-2019 بالتعاون مع شركة Ernst & Young، وتعيين مراجع خارجي لتدقيقها

القوائم المالية للمؤسسة غير مدققة منذ 2008

## الشفافية

إنهاء كافة الانقسامات وطي قضية شرعية تمثيل المؤسسة

انقسام وصراعات على تمثيل المؤسسة

رفع الحراسة القضائية بحكم صادر من المحاكم البريطانية

وجود طرف ثالث يدير أموال المؤسسة (الحارس القضائي) نتيجة لقضايا الشرعية

رفع جميع الحجوزات على أصول المؤسسة في فرنسا

إيقاع حجوزات على أصول المؤسسة في فرنسا

تسوية أحد أهم القروض الممنوحة لصندوق الانماء

قروض ممنوحة من المؤسسة وغير مستردة

## حماية الاصول

## بناء القدرات

2023

2019

اعتماد حزمة من السياسات واللوائح والمواثيق المنظمة للعمل داخل المؤسسة

ضعف هيكل الحوكمة داخل المؤسسة نتيجة لغياب مجموعة من السياسات واللوائح والمواثيق

البدء بإعتماد وتنصيب نظام لموارد المجموعة ERP

العمل بالطرق التقليدية وعدم إدخال الأنظمة التقنية الحديثة

وجود هيكل تنظيمي يحتوي على وصف وظيفي لكافة المستويات الإدارية

هيكل تنظيمي لا يتضمن وصف الوظائف واختصاصاتها

تقوية مستوى الرقابة الداخلية من خلال تعزيز عمل الإدارات المختصة واعتماد اللوائح والسياسات اللازمة بالإضافة لمدونات السلوك وأخلاقيات المهنة

انخفاض مستوى الرقابة الداخلية وعدم تفعيل أهم الإدارات الخاصة بالمراجعة

تطوير قدرات الكوادر البشرية بالمؤسسة واستقطاب الكفاءات وأصحاب الخبرة والمتفوقين

انخفاض في كفاءة الموارد البشرية وعدم وجود خطة إحلال وظيفي أو رفع الكفاءة

## تطوير الاستثمار

2023

2019

إعداد سياسات توجيهية خاصة بالاستثمار

اتصالات مكثفة مع لجنة العقوبات من أجل تعديل القيود الخاصة بالاستثمار

تطور ملحوظ في تعافي استثمارات الشركات التابعة

غياب الهوية الاستثمارية للمؤسسة وشركاتها التابعة

## تدابير تجميد الأصول محطات و جهود

مرت المؤسسة الليبية للاستثمار بمحطات بارزة في تاريخها فيما يتعلق بملف تجميد أصولها من قبل مجلس الأمن مطلع 2011، وتعرضت المؤسسة للعديد من الآثار السلبية التي أثرت على نشاطها وأدائها لما يزيد عن عشر سنوات مضت، إلا أن المؤسسة لم تذخر جهداً في السعي للتخفيف من تلك الآثار، وتكثيف الجهود نحو إدارة أصولها تحت قيود التجميد.

2011

مجلس الأمن يصدر قراراته 1973، 1970، 2009 لسنة 2011م القاضية بتجميد الأصول والأموال المملوكة للمؤسسة الليبية للاستثمار بهدف حماية أصول صندوق الثروة السيادي الليبي خلال الأحداث السياسية بتلك الفترة.

2012

صدر مذكرة إشعار المساعدة على التنفيذ رقم (1)، بشأن عدم تجميد أصول الشركات التابعة للمؤسسة ومحفظة ليبيا أفريقيا للاستثمار.

2018

- صدر مذكرة إشعار المساعدة على التنفيذ رقم (5)، بشأن التطبيق الصحيح لأحكام القرارات المتعلقة بدفع الرسوم الإدارية على الأصول المجمدة.
- صدر مذكرة إشعار المساعدة على التنفيذ رقم (6)، بشأن تجميد الفوائد والأرباح الأخرى على الأصول المجمدة.
- صدر قرار مجلس الأمن/ 2441 (2018) بشأن تأكيدهم على حماية الأصول المجمدة.

2020

رفض لجنة مجلس الأمن المنشأة عملاً بالقرار 1970 (2011) بشأن ليبيا لطلب السلطات البلجيكية وأطراف ثالثة بالحجز على أصول المؤسسة المجمدة.

2022

- رفض لجنة مجلس الأمن المنشأة عملاً بالقرار 1970 (2011) بشأن ليبيا لطلبات استخدام الأصول المجمدة للمؤسسة، وذلك خلال جلسة مجلس الأمن 8996، بتاريخ 16 مارس 2022.
- دعم رئيسة بعثة الأمم المتحدة للدعم في ليبيا والممثلة الخاصة بالإنابة للأمين العام (UNSMIL)، لجهود المؤسسة واستراتيجية التحول بموجب كتاب رقم (UNSMIL/2020/OSRSG/OC.65).

2023

مجلس الأمن يصدر القرار رقم (2701) لسنة 2023 القاضي بالموافقة على تقديم المؤسسة لخطة استثمارية شاملة لإدارة أصولها تحت التجميد.

2019



إحاطة لجنة العقوبات باستراتيجية المؤسسة للتحول.

2017



فتح قنوات التواصل والاتصال مع لجنة العقوبات.

2021



لجنة العقوبات تصدر إجراءات لحماية أصول المؤسسة (رفض استخدام أصول المؤسسة من أطراف أخرى).

2020



رصد الآثار السلبية لنظام تداير تجميد الأصول، وفتح النقاش مع لجنة العقوبات بالخصوص.

2021

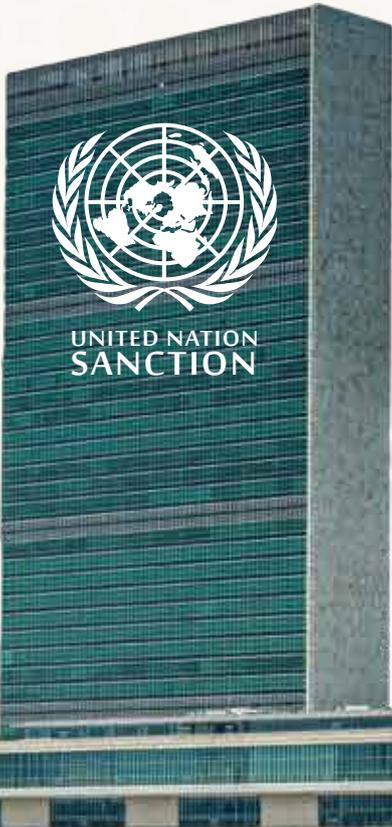


متابعة استراتيجية التحول والشفافية.

2023



إبراز جهود المؤسسة في استراتيجية التحول الخاصة بالمراجعة والتدقيق والشفافية، وحث لجنة العقوبات على السماح للمؤسسة بإعادة استثمار أصولها.



# حوكمتنا

## مجلس أمناء المؤسسة



رئيس مجلس الوزراء  
عبد الحميد محمد الدبيبة



وزير المالية  
خالد المبروك عبدالله



محافظ مصرف ليبيا المركزي  
الصديق عمر الكبير



وزير الاقتصاد  
محمد علي الحويج



وزير التخطيط  
محمد يوسف الزيداني

## مجلس إدارة المؤسسة



رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي  
علي محمود حسن



عضو مجلس الإدارة  
أحمد عبد الله عمار



نائب رئيس مجلس الإدارة  
يوسف أحمد المبروك



عضو مجلس الإدارة  
أنس سعد الأمين



عضو مجلس الإدارة  
مصطفى محمد المانع

## لجان مجلس الإدارة

## لجنة الحوكمة

تتولى تحديد ومراقبة مدى التزام المؤسسة بمعايير الحوكمة الرشيدة، واقتراح الخطط الاستراتيجية لمجلس الإدارة، وكذلك تقديم المشورة في حالة وجود أي تضارب للمصالح.

## لجنة الاستثمار

تتولى دراسة المقترحات الاستثمارية، ومراجعة سياسات الاستثمار، وكذلك مراجعة أداء المحافظ الاستثمارية، ومعالجة المسائل المتعلقة بتجميد الأصول.

لجنة التعيينات  
والمكافآت

تتولى تقديم توصياتها بشأن تعيين المدير التنفيذي ومدراء الإدارات بالمؤسسة، وكذلك دراسة خطة الملاك الوظيفي المتضمن الوظائف الشاغرة، واقتراح الإطار العام للمرتبات والمكافآت والحوافز.

لجنة المراجعة  
والمخاطر والامتثال

تتولى تحديد ومراقبة مدى كفاءة أنظمة الرقابة الداخلية بالمؤسسة، وكذلك التأكد من مدى سلامة ودقة القوائم المالية، ومتابعة إجراءات تعيين المراجع الخارجي، بالإضافة لمراقبة كفاءة وفاعلية إطار المخاطر، ومدى الامتثال لسياسات العمل.

## الإدارة التنفيذية



إدارة المساهمات والتقييم  
محمد الأجدل



الإدارة العامة للشؤون المالية  
أشرف الفقيه



الإدارة العامة للاستثمار  
عثمان النصيري



الإدارة القانونية والامتثال  
صلاح فكرون



إدارة المخاطر  
طارق الرابطي



إدارة المراجعة الداخلية  
عبد الحميد سليمان



التخطيط الاستراتيجي  
أروى المغبوب



محفظة العقارات والفنادق  
عبد الغني الفطيسي



محفظة النفط والغاز  
أيمن الفكحال



مدير مكتب رئيس مجلس الإدارة  
والمدير التنفيذي  
هيثم الأصفر



إدارة الموارد البشرية  
والشؤون الإدارية والتدريب  
ياسر زاوية



إدارة تقنية المعلومات  
أشرف الشعافي

## إطار عمل الحوكمة

## مجلس الأمناء

## مجلس الإدارة

## اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة

## المراجعة الداخلية

تُعدّ المراجعة الداخلية مكونًا هامًا في منظومة الضبط الداخلي للمؤسسة، حيث يحرص مجلس الإدارة على أن تؤدي دورها باستقلالية، وتشمل مهامها تقييم فعالية أنظمة الضبط الداخلي والتحقق بشكل موضوعي ومستقل من مدى كفاءة وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية وفقًا لمنهجية معتمدة، كما تواصل المراجعة الداخلية عملها كبرنامج للتأكد من الجودة والتحسين، يُغطي كافة الجوانب الخاصة بأنشطة المراجعة الداخلية، بهدف التقييم والتحسين المستمر لهذه الأنشطة.

## المخاطر

تشكل سياسة إدارة المخاطر ركيزة أساسية في إطار الحوكمة بالمؤسسة، وتتوزع مسؤوليات إدارة المخاطر على جميع المستويات بداية من مجلس الإدارة، وبمساعدة لجنة المراجعة والمخاطر والامتثال المنبثقة عنه بمهمة الإشراف على إدارة المخاطر واعتماد سياسة وجدول تقبل المخاطر الجوهرية، وتكون مسؤولة عن رصد ومر اقبة تنفيذ تطبيقات إدارة المخاطر ومتابعة وتطوير جدول تقبل المخاطر وتحديث تقارير إدارة المخاطر ورفعها للمدير التنفيذي ولجنة المراجعة والمخاطر والامتثال.

## الامتثال

يضع برنامج الامتثال في المؤسسة اللبنة للاستثمار إطارًا لضمان التزام جميع موظفي المؤسسة بالنزاهة في الأداء والامتثال التام للقوانين واللوائح المعمول بها، وتمثل مدونة قواعد السلوك في المؤسسة الأداة التي تحكم طريقة تعامل جميع موظفيها مع المؤسسة وخارجها، كما يضطلع فريق عمل الامتثال بمهمة قيادة تنفيذ برنامج الامتثال، وإبلاغ لجنة المراجعة والمخاطر والامتثال التابعة لمجلس الإدارة بالتقدم المحرز في البرنامج، وغير ذلك من النتائج المهمة.



# استثماراتنا المدارة مباشرةً

## محفظة الاستثمارات المالية

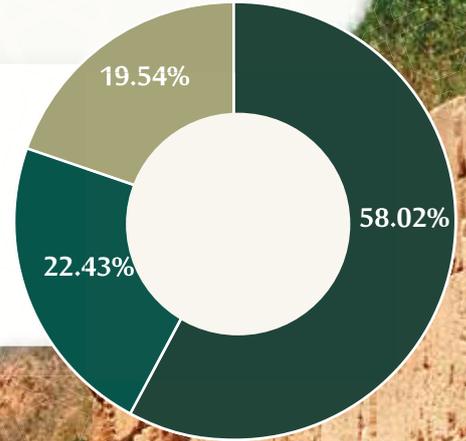
تتكون محفظة الاستثمارات المالية للمؤسسة الليبية للاستثمار من ثلاثة ادوات استثمارية:



## توزيع المحافظ الاستثمارية وعوائدها:

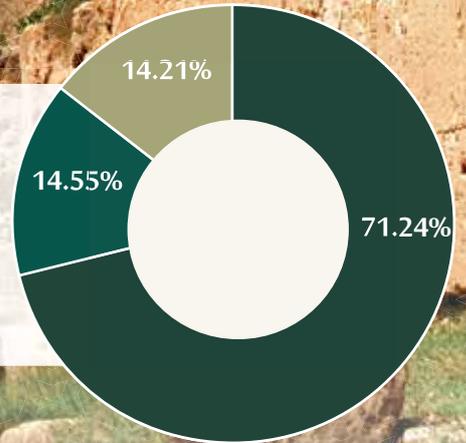
## المحافظ الاستثمارية

- محفظة الودائع
- محفظة الأسهم
- الاستثمارات البديلة



## العوائد

- محفظة الودائع
- محفظة الأسهم
- الاستثمارات البديلة



## محفظة الودائع الزمنية

نوع الاستثمار	رصيد الودائع	النسبة
الودائع غير المباشرة	\$19,155,509,936.00	88.6%
الودائع المباشرة	\$2,476,517,911.58	11.4%
<b>إجمالي الودائع</b>		<b>\$21,632,027,847.58</b>

## توزيع الودائع حسب العملة

USD	95.78%
EUR	2.80%
GBP	1.31%
NOK	0.04%
HKD	0.04%
TRY	0.02%
CHF	0.02%
CAD	0.01%

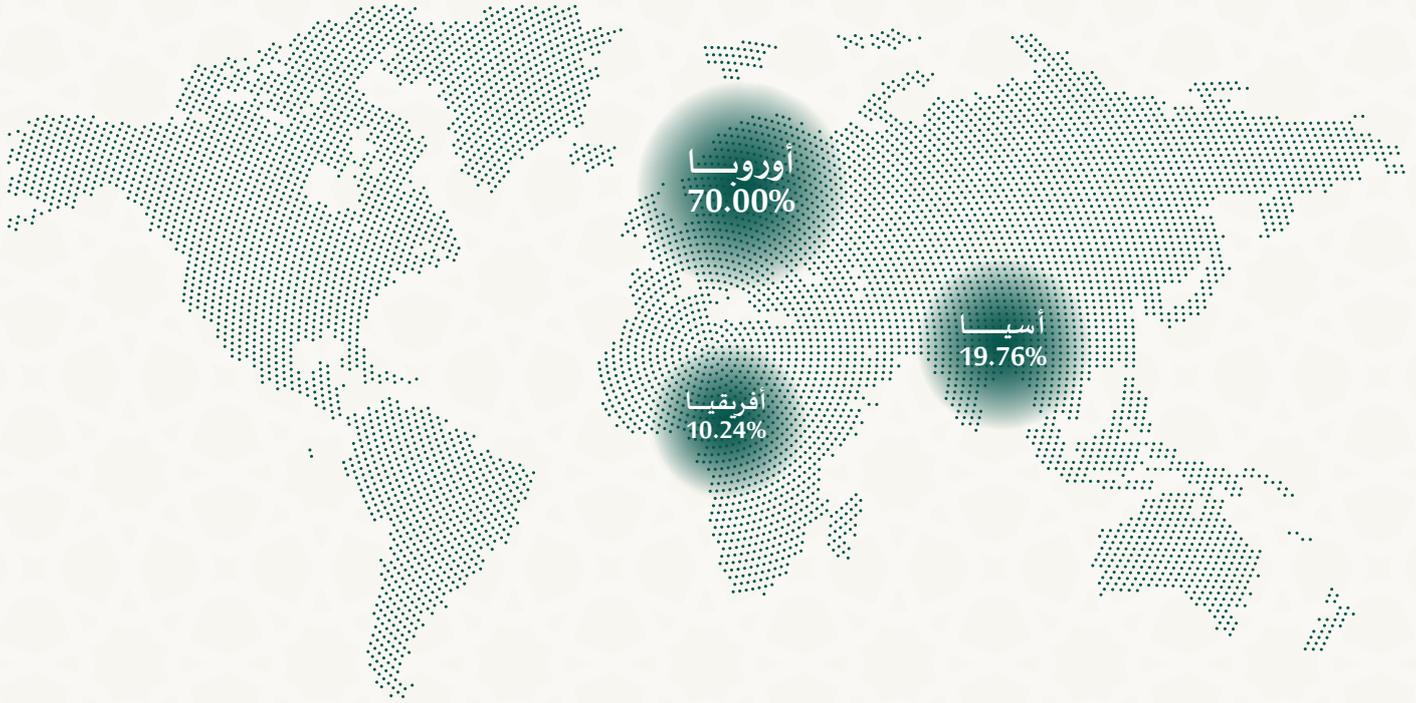
## أسعار التقييم في 2023-12-31

العملة	سعر الصرف
GBP	1.27280
CHF	1.18460
EUR	1.10340
CAD	0.75350
HKD	0.12797
NOK	0.09770
TRY	0.03381

## توزيع الودائع حسب الدول

الدولة	النسبة
بريطانيا	28.78%
فرنسا	12.81%
ألمانيا	10.26%
ليبيا	10.20%
البحرين	8.30%
اليابان	5.25%
النمسا	4.54%
النرويج	4.16%
إسبانيا	4.14%
قطر	4.14%
السويد	3.92%
الإمارات	1.65%
إيطاليا	1.39%
السعودية	0.42%
تونس	0.04%
هولندا	0.00%

## توزيع الودائع حسب القارة



## تحليل عوائد محفظة الودائع الزمنية



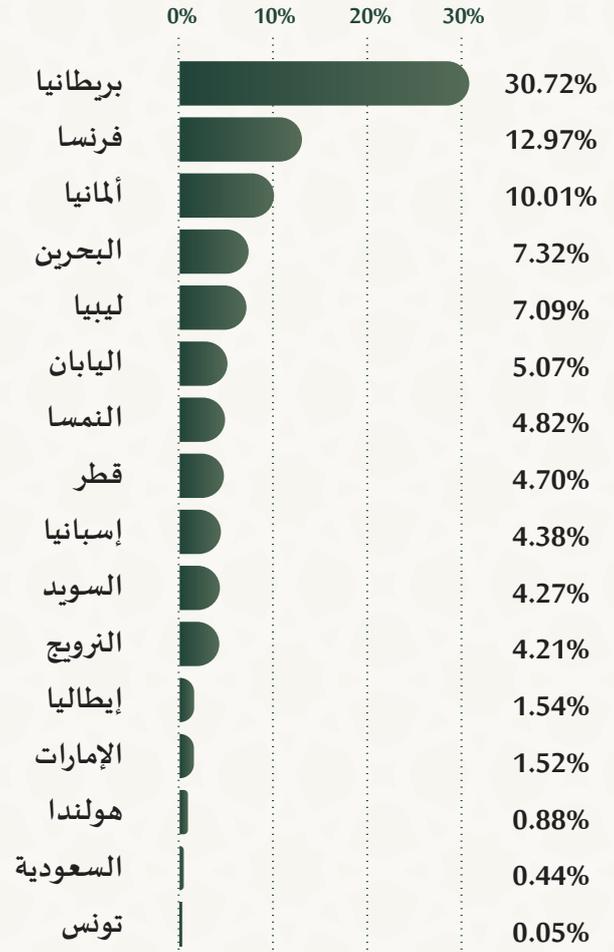
نوع الاستثمار	رصيد الودائع	إجمالي العوائد	نسبة العائد %
الودائع غير المباشرة	\$19,155,509,936.00	\$1,050,185,213.32	5.48%
الودائع المباشرة	\$2,476,517,911.58	\$121,099,444.66	4.89%

## توزيع العوائد حسب العملة

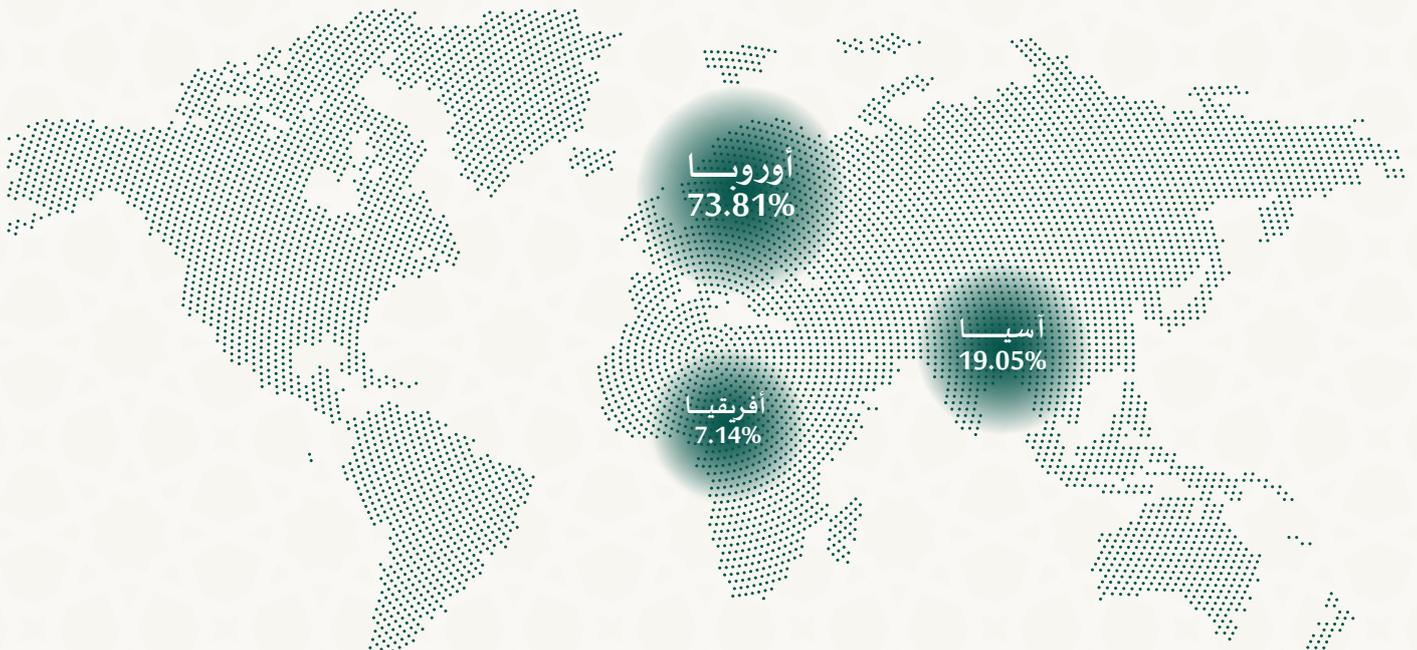
USD	96.91%
EUR	1.64%
GBP	1.24%
CHF	0.13%
HKD	0.03%
NOK	0.03%
CAD	0.00%
TRY	0.00%

- العوائد المحققة: هي عوائد الودائع التي وصلت تاريخ الاستحقاق ودخلت فعليًا لحسابات المؤسسة.
- العوائد المستحقة: هي عوائد الودائع التي لم تصل لتاريخ الاستحقاق ولم تدخل بعد لحسابات المؤسسة.

## توزيع العوائد حسب الدول



## توزيع العوائد حسب القارة

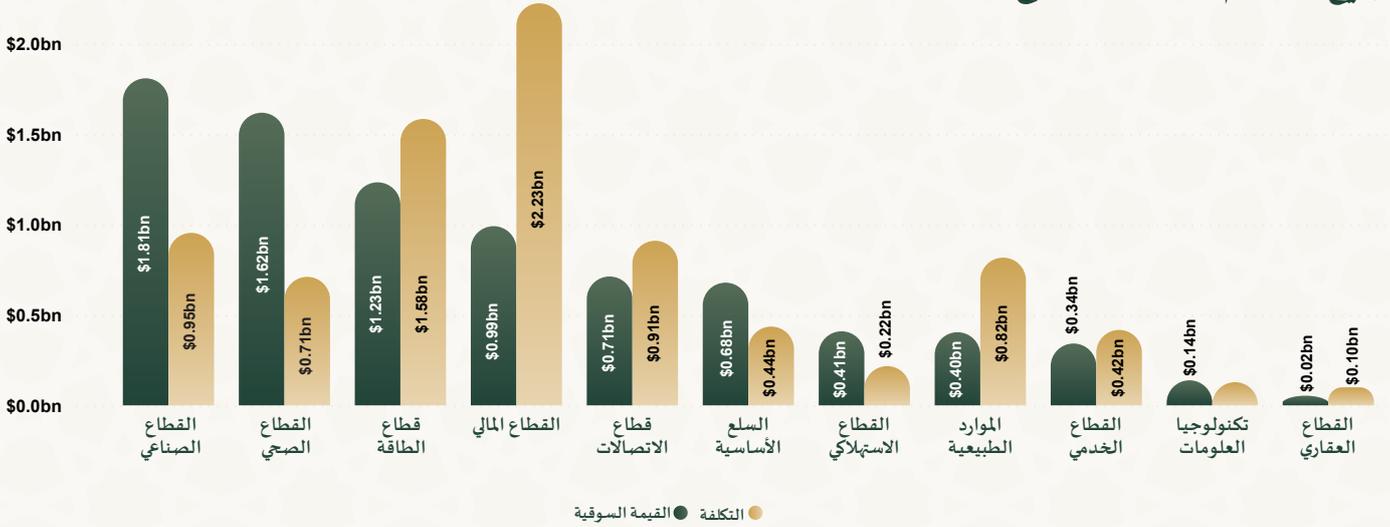


## محفظة الأسهم

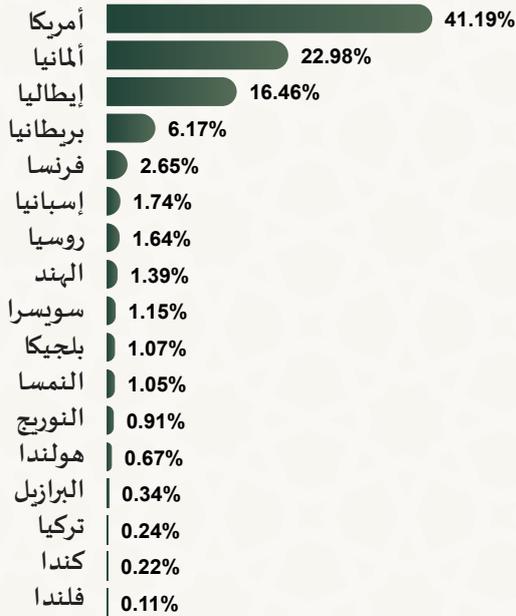
8,3 مليار دولار أمريكي  
القيمة السوقية في 2023-12-31



## توزيع الأسهم حسب القطاع



## توزيع الأسهم حسب الدول



## توزيع الأسهم حسب العملة

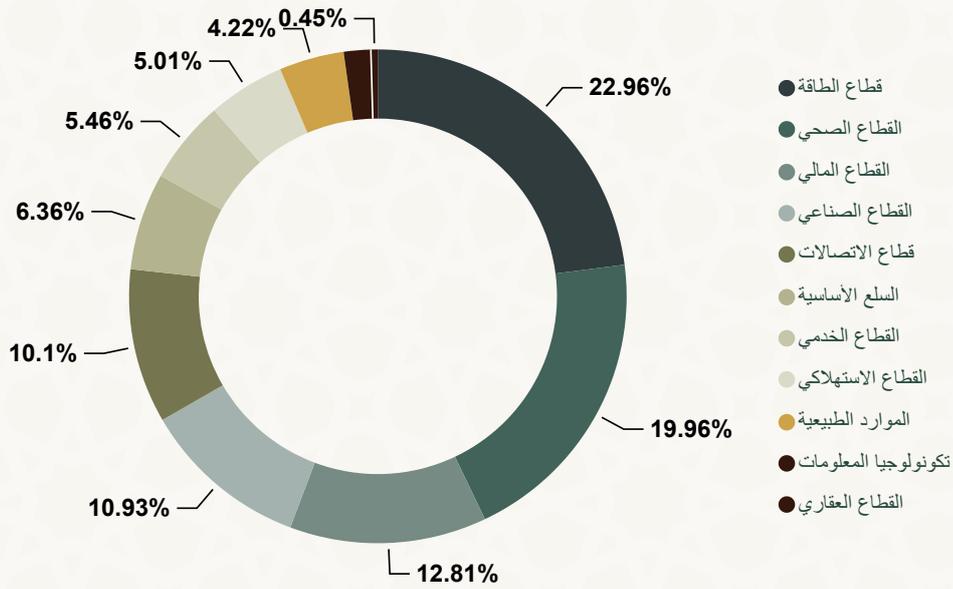
العملة	%
EUR	46.73%
USD	43.88%
GBP	6.17%
CHF	0.95%
NOK	0.91%
HKD	0.88%
TRY	0.24%
CAD	0.22%

الانخفاض الملحوظ في أداء محفظة الأسهم مقارنة بالمؤشر العالمي نتيجة للتجميد المفروض على الأصول وعدم مقدرة المؤسسة على إعادة هيكلة المحفظة حسب القطاعات ذات الأداء المرتفع وعلى سبيل المثال قطاع تكنولوجيا المعلومات الذي يمثل 23% في المؤشر العالمي بينما يمثل 0.24% في محفظة الأسهم.

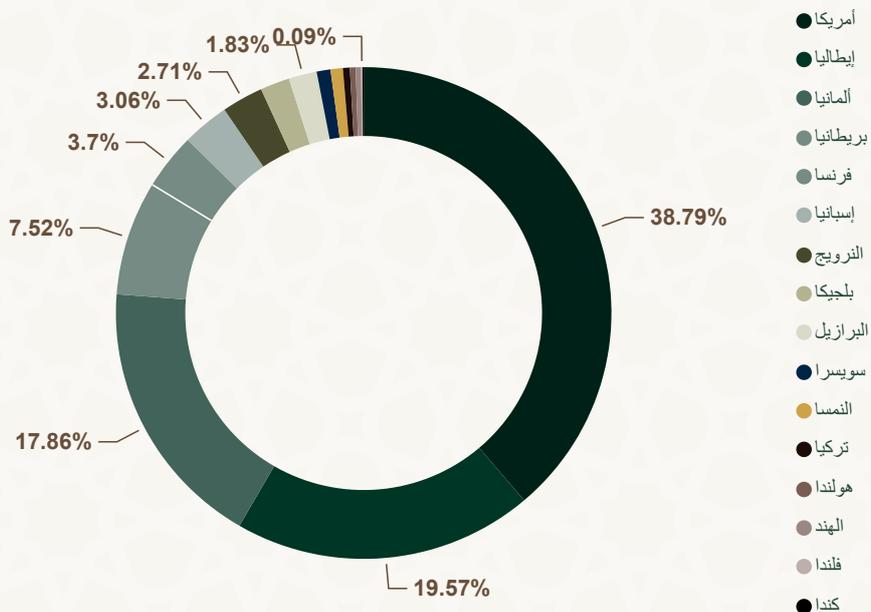
### توزيع أرباح محفظة الأسهم

نسبة العائد	\$239,195,244.42	\$42,970,220.24	\$282,165,464.66
	صافي التوزيعات	الضرائب المستقطعة	إجمالي التوزيعات

### توزيع حسب القطاع



### توزيع حسب الدول

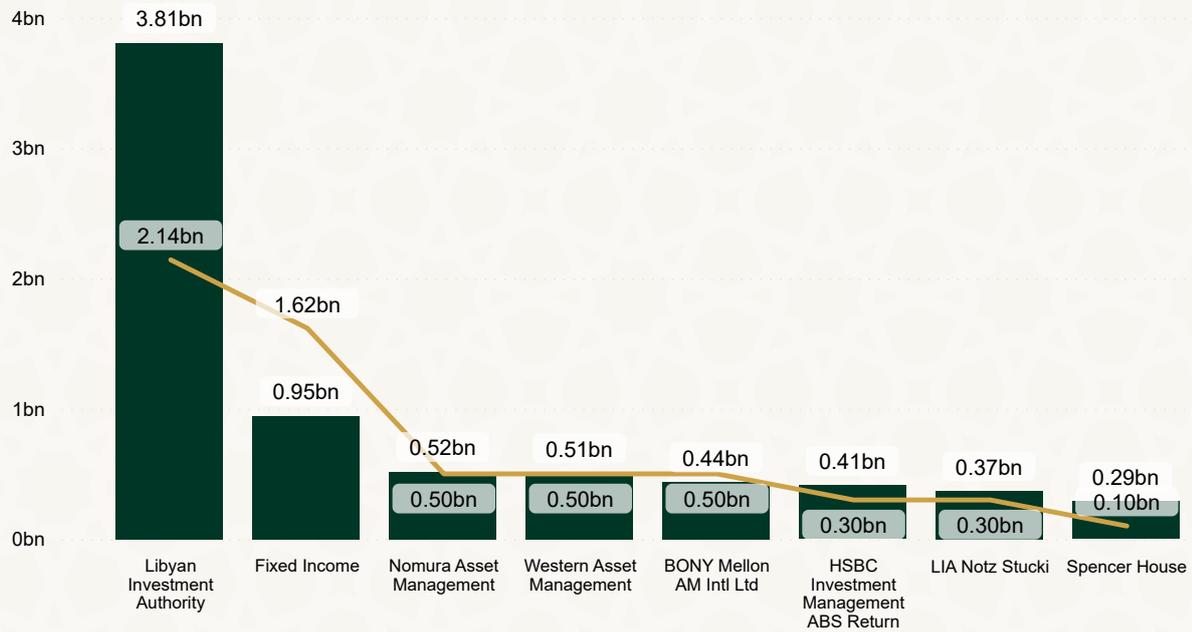


## توزيع محفظة الاستثمارات البديلة 31-12-2023

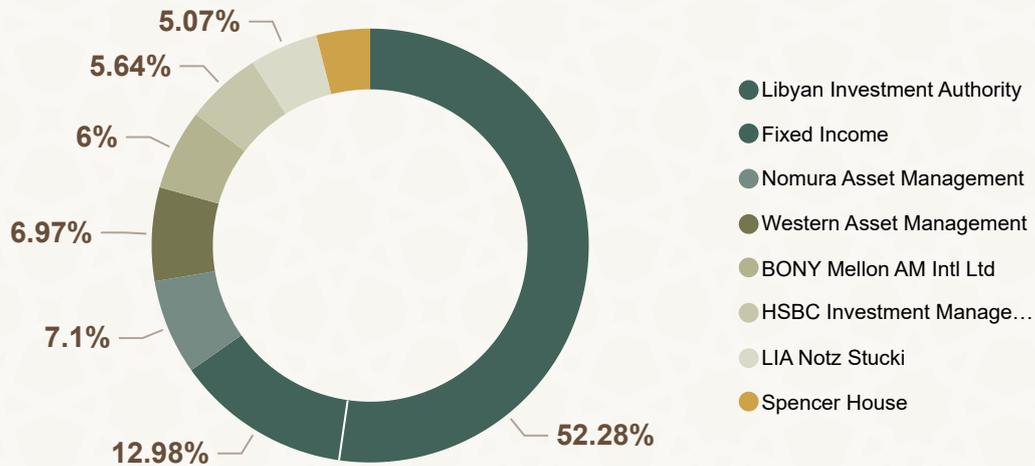
3.31% نسبة النمو في قيمة صافي الأصول  
 \$233,634,983.44 صافي الزيادة في قيمة الأصول  
 \$7,285,759,588.82 صافي قيمة الأصول

### مقارنة بين صافي قيمة الأصول والتكلفة

● صافي قيمة الأصول ● التكلفة



### المحافظ و الصناديق



## المشاريع النفطية

تشارك المؤسسة الليبية للاستثمار في مجموعة من المشاريع النفطية داخل ليبيا، والمتمثلة في مساهمات بشركات استكشاف وتطوير وتشغيل الحقول النفطية، وتتنوع هذه المشاريع في امتيازات بحرية وبرية ذات مخزون نفطي وغازي مؤكد، ومن أبرز تلك المشاريع مشروع القطعة 47 شمال الحمادة، والقطعة C البحرية في حوض سرت، والقطعة A و B في حوض غدامس.



NAFUSAH OIL  
OPERATIONS B.V.



MEDCOENERGI  
Oil & Gas

### مشروع القطعة 47 شمال الحمادة

تمثل المؤسسة الليبية للاستثمار وشركة ميدكو الأندونيسية الطرف الثاني في مشروع استكشاف وتطوير القطعة 47 شمال الحمادة، وتمثل مساهمة المؤسسة في المشروع بما نسبته 50% من مرحلة الاستكشاف، و 24.5% في مرحلة التطوير والتشغيل، ويتمتع المشروع باحتياطي نفطي وغازي مؤكد وواعد، وتبلغ حصة المؤسسة من الإنتاج 6.85% وفقاً لاتفاقية المقاسمة.



### مشروع القطعة C البحرية في حوض سرت، والقطعتين A و B في حوض غدامس.

تمثل المؤسسة الليبية للاستثمار أحد شركاء الطرف الثاني في المشروع رفقة شركة BP البريطانية و ENI الإيطالية، حيث استحوذت شركة ENI هذا العام على نصف حصة شركة BP، وتبلغ نسبة مساهمة المؤسسة في المشروع 15%، ويعتبر المشروع من أكبر المشاريع النفطية داخل ليبيا، نظراً لتوزيعه على ثلاث قطع وهي A و B في حوض غدامس، والقطعة C في المنطقة البحرية من حوض سرت، ويتميز المشروع بوجود مخزون نفطي وغازي مؤكد وبكميات كبيرة، وتبلغ نسبة المؤسسة 3.45% من الإنتاج وفقاً لاتفاقية المقاسمة.

GDF SUEZ

ENGIE

### مشروع حقل العطشان

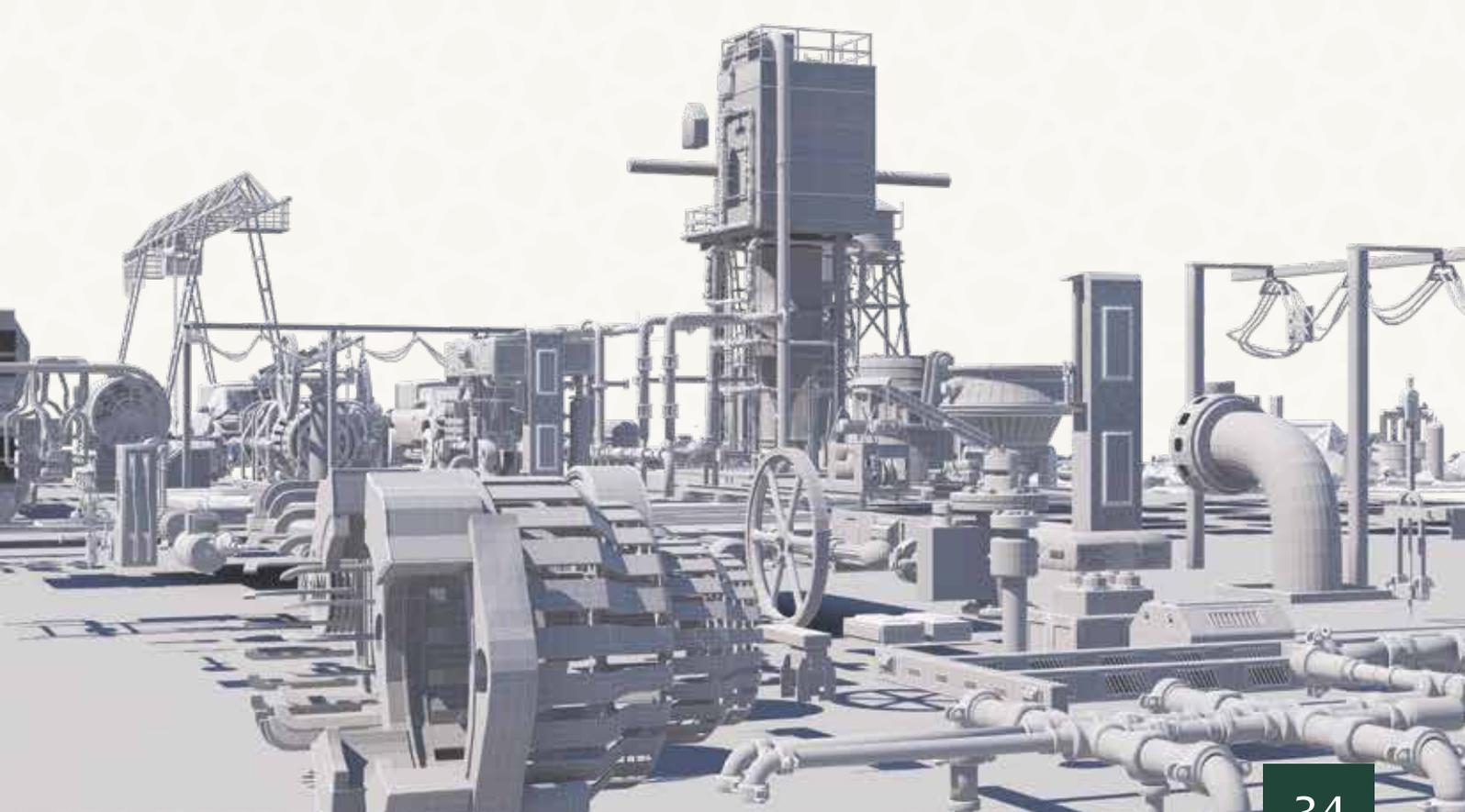
يقع حقل العطشان في حوض مرزق، وتمثل المؤسسة الليبية للاستثمار أحد مساهمي الطرف الثاني في المشروع، وتساهم المؤسسة بنسبة 45% في مرحلة الاستكشاف، وتبلغ حصة الطرف الثاني 37% من إنتاج النفط، و 40% من إنتاج الغاز وفقاً لاتفاقية المقاسمة.



## دعم خطة المؤسسة الوطنية للنفط لرفع الانتاج

تتويجًا لنتائج ملتقى دعم قطاع النفط والغاز المنعقد في فبراير 2023م بتركيا، وبحضور السيد/ رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي للمؤسسة الليبية للاستثمار لدعم الخطة الاستراتيجية للمؤسسة الوطنية للنفط الرامية للرفع من إنتاج النفط والغاز، فقد تم مشاركة الخطة التي تحتوي على كافة المشاريع المستهدفة من قبل المؤسسة الوطنية للنفط، مبيّنًا فيها كافة التكاليف وطبيعة كل مشروع.

وقد أخذت المؤسسة الليبية للاستثمار خطوات عملية متقدمة في هذا الملف من خلال عقد الاجتماعات الدورية، لاختيار بعض المشاريع المهمة بناءً على معايير محددة.



# الشركات والمحافظ التابعة

## الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية

تمتلك شركة الاستثمارات الخارجية محفظة استثمارية متنوعة، موزعة على عدة قطاعات ومنتشرة في مجموعة من الدول، ويهدف هذا التنوع القطاعي والجغرافي لاستدامة الاستثمار وتنوع أنشطة الشركة، وتركز استثمارات الشركة في القطاعات العقارية والزراعية والفندقية، وتتميز الشركة بامتلاك خبرة استثمارية تمتد لأكثر من 40 عامًا؛ إذ يرجع تاريخ تأسيسها إلى 1981م، وقدرت أصولها بقيمة 4.5 مليار دولار أمريكي وفقًا لتقييم ديلويت.

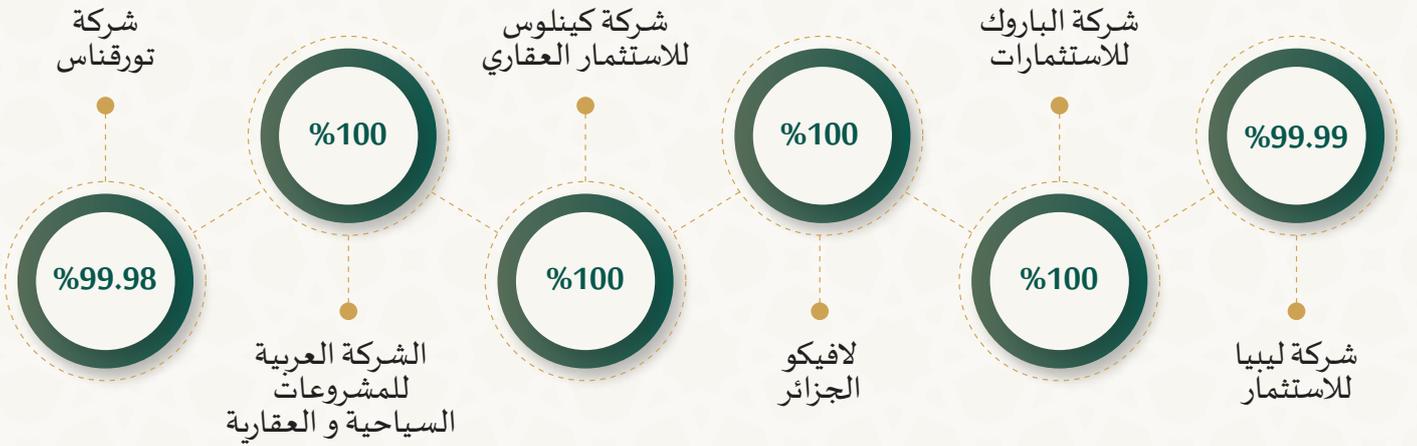


الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية  
Libyan Foreign Investment Company

### توزيع استثمارات الشركة:

#### 1. حسب الشركات

#### أهم الشركات التابعة



**شركة ليبيا للاستثمار:** تعد الشركة من أكبر استثمارات شركة الاستثمارات الخارجية، حيث تمثل 36% من إجمالي أصولها، وفقًا لتقييم ديلويت 2019، وتعمل الشركة في الساحة المصرية، حيث تنشط في العديد من القطاعات، مثل الزراعة والتربية الحيوانية، بالإضافة للأنشطة الصناعية، وقطاعي الفنادق والاستثمار العقاري، ومن أهم شركاتها (شركة أوياء، شركة ليك سايد، الشركة العربية للمشروعات الزراعية، شركة 6 أكتوبر).

**شركة الباروك للاستثمارات:** تعمل الشركة في مجال الاستثمار العقاري حيث تمتلك عقارًا تجاريًا واحدًا مكونًا من 12 طابقًا في العاصمة البريطانية لندن.

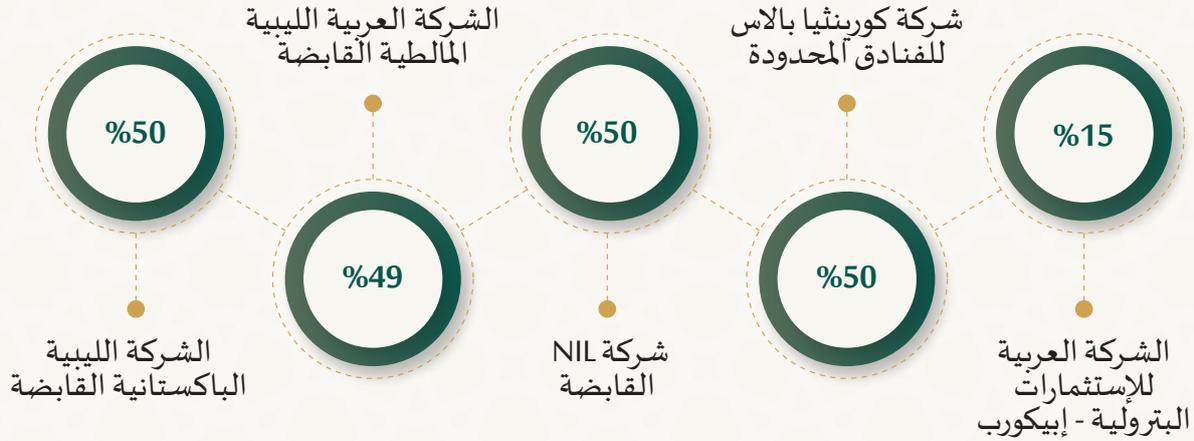
**لافيكو الجزائر:** تعمل الشركة في مجال الاستثمار العقاري والمصرفي، حيث تمتلك حصص مختلفة تتراوح بين 60% إلى 80% في شركات تعمل بالقطاع العقاري والفندقي، وتستثمر في القطاع المصرفي من خلال المساهمة بنسبة 15% في مصرف الإسكان الجزائر، ويرجع تاريخ تأسيسها إلى سنة 1997م في الجمهورية الجزائرية.

**كينلوس للاستثمار العقاري:** تمتلك الشركة عقارًا استثماريًا واحدًا في مدينة لندن، ويقع في شارع أكسفورد الشهير.

**الشركة العربية للمشروعات السياحية والعقارية:** تعمل الشركة في قطاع العقارات والسياحة، وتمتلك مجموعة من الأصول العقارية في جمهورية مصر العربية، وهي: فندق شيراتون القاهرة المطل على نهر النيل والمتكون من برجين بإجمالي 660 مفتاح، وفندق سويس إن دهب، والمركز التجاري السياحي في الغردقة، وفندق سويس ان الغردقة. كما تساهم الشركة في ثلاث شركات فندقية، وهي: شركة ميراج للفنادق، والشركة الدولية للاستثمارات السياحية "الوتك" شركة جولف للفنادق.

**شركة تورقناس:** تعمل الشركة في قطاع الفنادق، حيث تمتلك أربع فنادق في تونس، وتبلغ القدرة التشغيلية العاملة للشركة 793 مفتاح بفئات مختلفة. ويرجع تاريخ تأسيسها إلى سنة 1967م.

## أهم الشركات المساهمة



الشركة العربية للاستثمارات البترولية (إبيكوب): هي مؤسسة مالية متعددة الأطراف، تأسست في عام 1975م بهدف تعزيز تنمية قطاعات الطاقة والنفط والغاز في الوطن العربي، وتقوم إبيكوب بالاستثمار المباشر وتمويل المشاريع وتوفير التمويل التجاري والخدمات الاستشارية والبحوث لقطاع الطاقة.

شركة كورينثيا: هي واحدة من كبرى شركات صناعة السياحة والفندقة عالميًا، حيث تتوزع سلسلة فنادقها الفخمة في مجموعة من الدول حول العالم، ويرجع تاريخ تأسيسها إلى سنة 1962م في مالطا.

شركة NIL: شركة قابضة تمتلك وتدير مجموعة من الفنادق والعقارات في المملكة المتحدة وبلجيكا.

الشركة العربية الليبية المالية القابضة: هي شركة استثمارية قابضة تركز على قطاعات الضيافة والتجارة والطاقة، مملوكة بنسبة 49% لشركة الاستثمارات الخارجية وباقي الملكية للحكومة المالطية، تمتلك الشركة فندق تحت التشغيل وفندق آخر قيد الإنشاء، وللشركة مساهمتين في شركات تصنيع كهربائية، ويرجع تاريخ تأسيس الشركة إلى سنة 1975م.

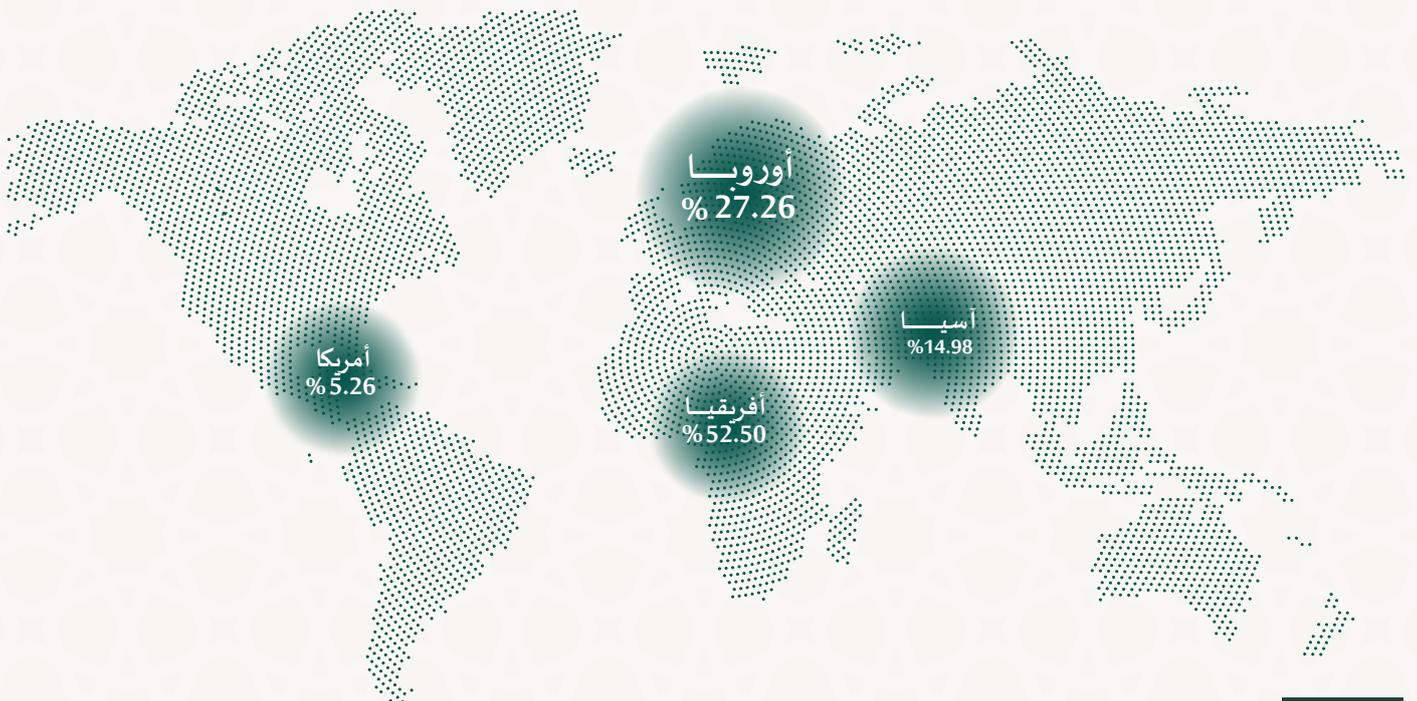
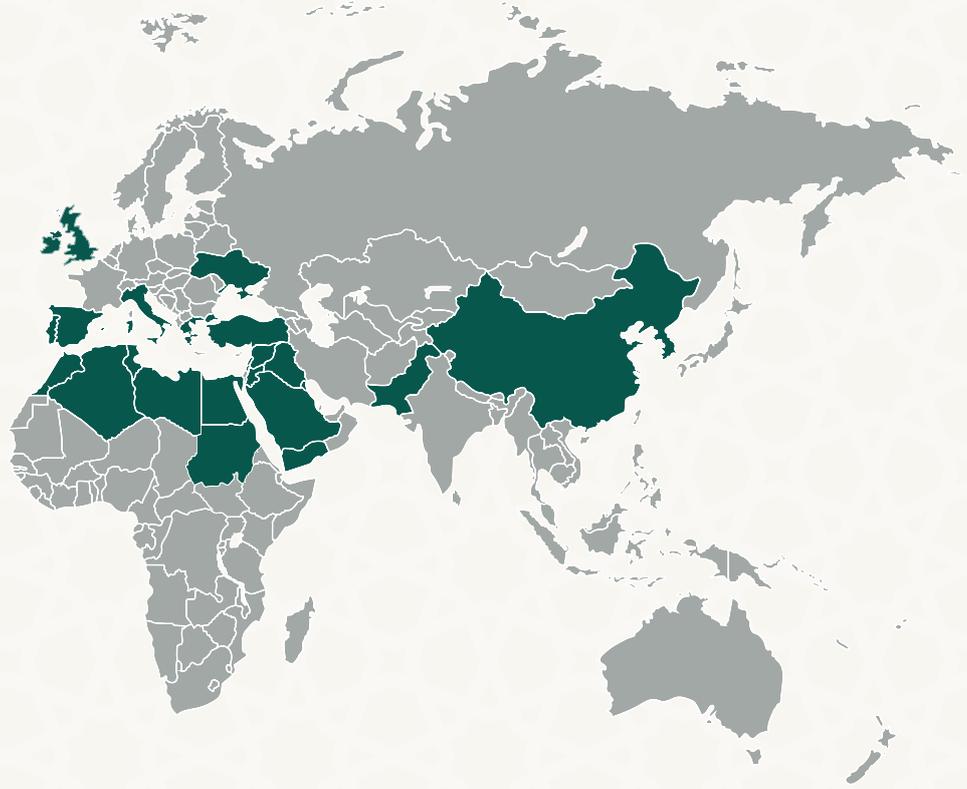
الشركة الليبية الباكستانية القابضة: تأسست الشركة سنة 1978م في جمهورية باكستان وتم إنشاؤها بهدف تعزيز النمو الاقتصادي في باكستان من خلال التنمية الصناعية، والمشاركة في مشاريع التأسيس والاستحواذ على شركات عاملة في مختلف القطاعات، كما تعمل الشركة في مجال الخدمات المصرفية الاستثمارية.

## 2. حسب القطاع



## 3. حسب الدول

النسبة	الدولة
% 35.00	مصر
% 19.22	بريطانيا
% 10.55	المغرب
% 7.59	مالطا
% 7.36	السعودية
% 5.25	جزر العذراء البريطانية
% 4.72	الجزائر
% 4.04	الأردن
% 1.97	تونس
% 1.40	الكويت
% 0.58	الصين
% 0.40	سوريا
% 0.30	اليمن
% 0.29	هولندا
% 0.27	البحرين
% 0.26	باكستان
% 0.24	ليبيا
% 0.20	العراق
% 0.16	لبنان
% 0.09	إسبانيا
% 0.04	البرتغال
% 0.03	السودان
% 0.03	إيطاليا



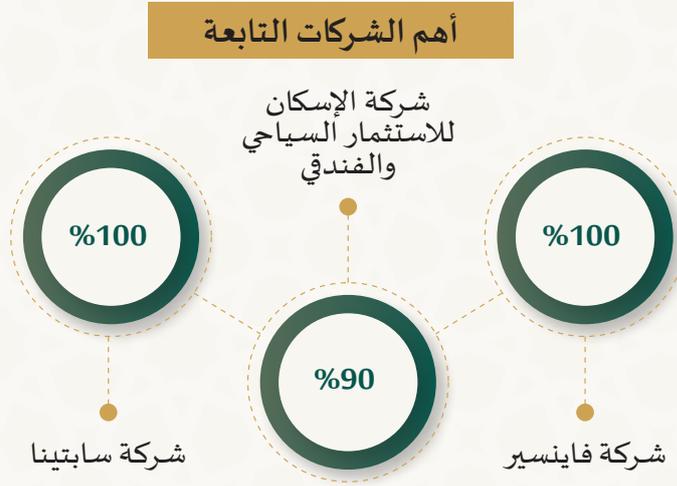
## المحفظة الاستثمارية طويلة المدى

تهدف المحفظة لتوليد عوائد طويلة الأجل برؤية مستدامة، حيث يتركز نشاط المحفظة في قطاع الاستثمارات المالية والذي يشكل حوالي 90% من استثماراتها، كما تستثمر الشركة في قطاع العقارات والفندقة، ويرجع تاريخ تأسيسها إلى 1991م، و يبلغ إجمالي أصولها حسب تقييم شركة ديلويت حوالي 11 مليار دولار أمريكي.

### المحفظة الإستثمارية طويلة المدى Long Term Investment Portfolio

توزيع استثمارات الشركة:

1. حسب الشركات

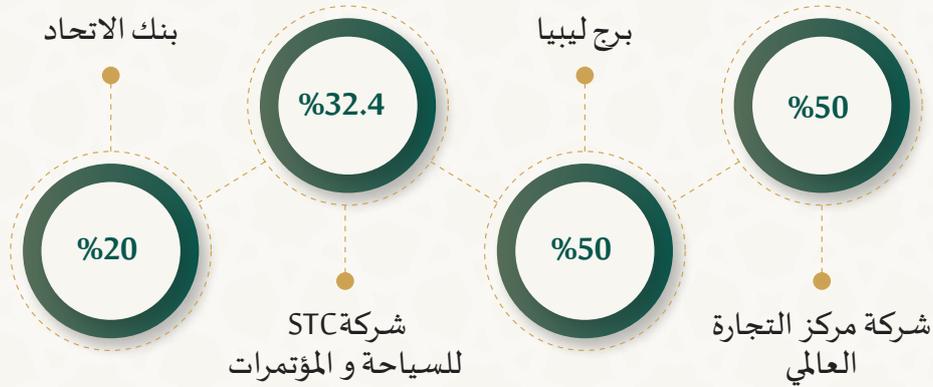


شركة فاينسير: هي إحدى الشركات المملوكة للمحفظة بالكامل، تأسست سنة 1991م في فرنسا برأسمال 152,449.02 يورو، وهي تعمل في مجال إدارة العقارات، وتملك وتدير مجمع تجاري يقع في أرق منطقة بالعاصمة الفرنسية باريس مكون من 5 طوابق.

شركة سابتيينا: هي إحدى الشركات المملوكة للمحفظة بالكامل أُسست سنة 1984م ببريطانيا برأسمال يبلغ 4 مليون جنيه إسترليني، وهي مختصة بإدارة عقارات المحفظة بالعاصمة البريطانية لندن، وتملك وتدير عدد خمس عقارات سكنية وتجارية، وتبلغ تكلفت اقتنائهم أكثر من 110 مليون جنيه إسترليني.

شركة الإسكان للاستثمارات السياحية والفندقية: هي إحدى الشركات التابعة للمحفظة بنسبة مساهمة 90%، ويرجع تاريخ تأسيسها إلى سنة 1997م بالأردن برأسمال يبلغ 38,751,612 دينار أردني، وتعمل الشركة في مجال الاستثمارات السياحية والفندقية، حيث تمتلك وتدير فندق ومجمع تجاري يقع في أهم مناطق العاصمة الأردنية عمان.

## أهم الشركات المساهمة



**شركة مركز التجارة العالمي:** تأسست سنة 1991م في جمهورية مصر العربية، برأسمال قدره 120 مليون دولار أمريكي، بنسبة مساهمة 50%. ويرتكز نشاطها في الاستثمار في العقارات وهي تملك فندق فئة 5 نجوم ومجمع تجاري وإداري يتميز بموقع استراتيجي مطل على نهر النيل.

**بنك الاتحاد:** مصرف أردني تأسس سنة 1978م برأس مال 200 مليون دينار أردني، ويعتبر بنك الاتحاد من أهم البنوك في الأردن، حيث تحصل على عدة جوائز عالمية من ضمنها جائزتي "أفضل بنك رقمي" في الأردن و"البنك الرقمي الأكثر ابتكاراً" في الأردن والشرق الأوسط وتُساهم فيه المحفظة بنسبة 20% وهو استثمار مالي مقره (عمان).

**شركة السياحة والمؤتمرات (STC):** تعمل الشركة في مجال الاستثمار السياحي وهي مملوكة لشركة لايكو التابعة لمحفظة ليبيا إفريقيا - حيث تبلغ نسبة مساهمة المحفظة طويلة المدى فيها 32%. ومن أهم ممتلكات الشركة فندق لايكو الذي يتمتع بموقع مميز في تونس العاصمة، ويرجع تاريخ تأسيس الشركة إلى سنة 1981م في تونس، برأس مال 42,883,140.00 دولار أمريكي.

## 2. حسب القطاع



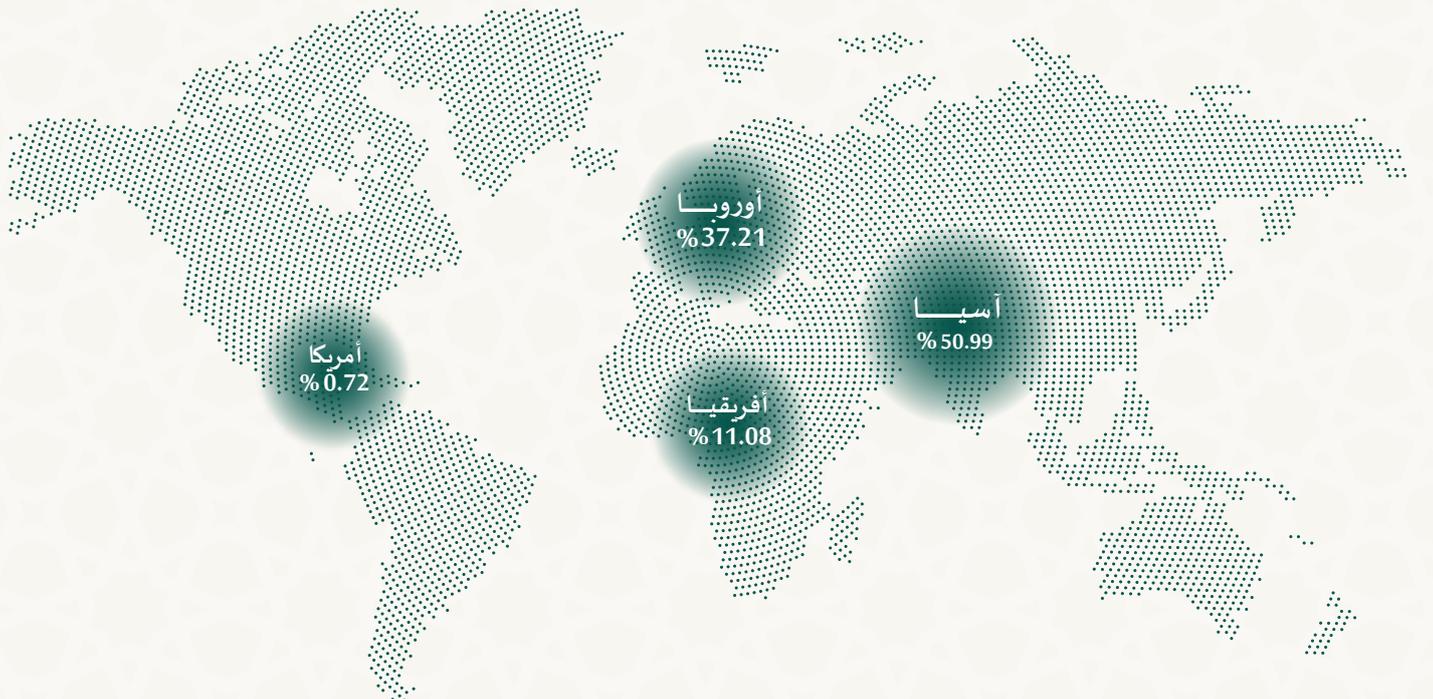
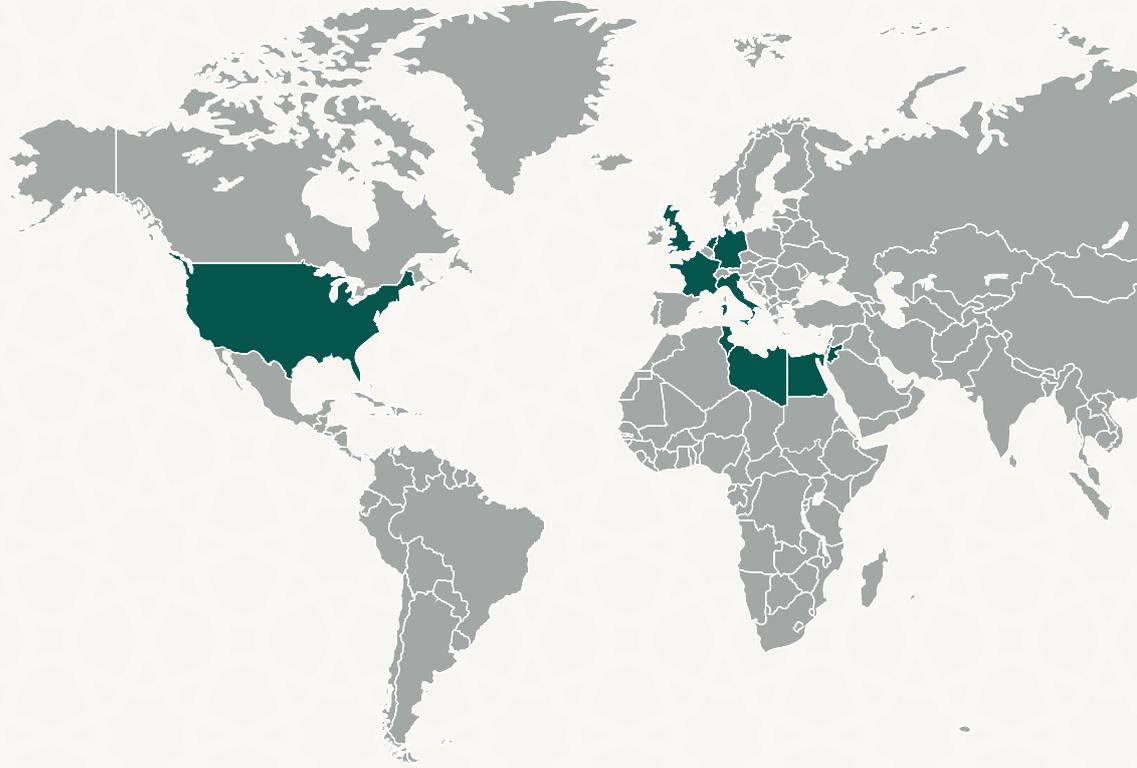
## 3. حسب الدول

## النسبة

% 48.38  
 % 26.42  
 % 9.49  
 % 6.45  
 % 2.50  
 % 2.42  
 % 1.63  
 % 1.35  
 % 0.72  
 % 0.23  
 % 0.19  
 % 0.17  
 % 0.05

## الدولة

البحرين  
 بريطانيا  
 ليبيا  
 ألمانيا  
 فرنسا  
 الأردن  
 إيطاليا  
 مصر  
 أمريكا  
 تونس  
 هولندا  
 لبنان  
 أخرى



## محفظة ليبيا أفريقيا للاستثمار

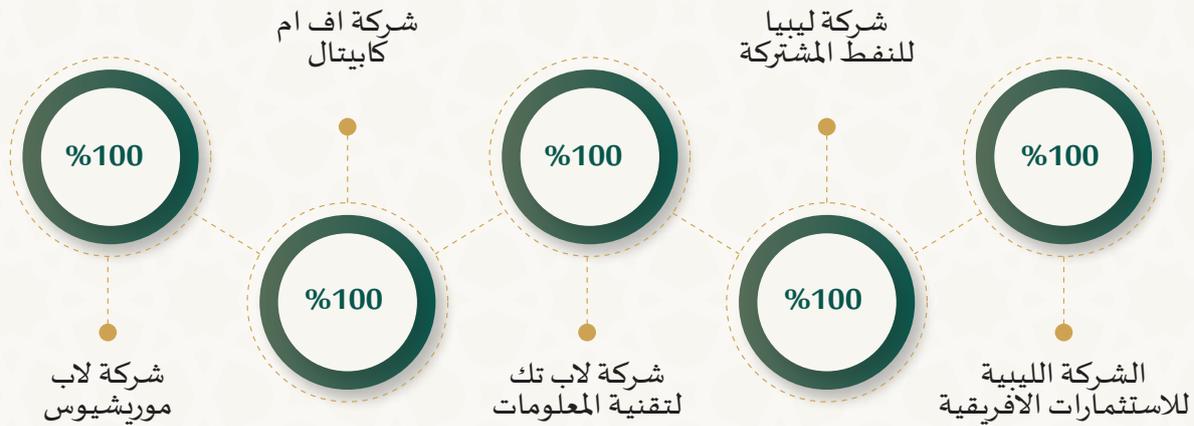
تمثل محفظة ليبيا أفريقيا الذراع الاستثماري للمؤسسة في القارة الأفريقية، حيث تحتضن القارة الأفريقية أغلب استثمارات المحفظة، وتوزع 97% من استثمارات المحفظة في قطاعات النفط والغاز والاستثمارات المالية بالإضافة للعقارات والضيافة، وتدير المحفظة استثماراتها من خلال شركات تملكها كلياً أو بواسطة المساهمة في شركات أخرى، و يبلغ إجمالي أصولها حسب تقييم شركة ديلويت حوالي 2.166 مليار دولار أمريكي.



### توزيع استثمارات الشركة:

#### 1. حسب الشركات

#### أهم الشركات التابعة



الشركة الليبية للاستثمارات الإفريقية (لايكو): يتركز نشاط الشركة في قطاع الفنادق والعقارات، حيث تمتلك الشركة 21 فندقاً موزعة في 20 دولة أفريقية، بالإضافة لوجود 3 استثمارات خارج القارة الأفريقية، ويرجع تاريخ تأسيس الشركة إلى سنة 1990م برأس مال قدره 1,028,725,000 د.ل.

شركة لاب موريشيوس: هي شركة قابضة مقرها في دولة موريشيوس تمتلك أربع شركات، وهي: شركة أولى انريجي، ولاب النسيج، ولاب سويس، ولاب اوفريسيس، وقد أسست الشركة سنة 2006م برأس مال قدره مليون دولار أمريكي، ومن أهم الشركات المملوكة لشركة لاب موريشيوس هي شركة أولى انريجي القابضة التي تعمل في قطاع النفط ومشتقاته والغاز والبيع بالتجزئة، حيث تتواجد الشركة في 18 دولة أفريقية.

شركة إف إم كابيتال (FM Capital): هي شركة متخصصة بإدارة الأموال وهي مملوكة للمحفظة بالكامل وتبلغ قيمة الأصول 505 مليون دولار أمريكي ويرجع تاريخ تأسيسها إلى سنة 2009م برأس مال قدره 402 ألف باوند ومقرها مدينة لندن.

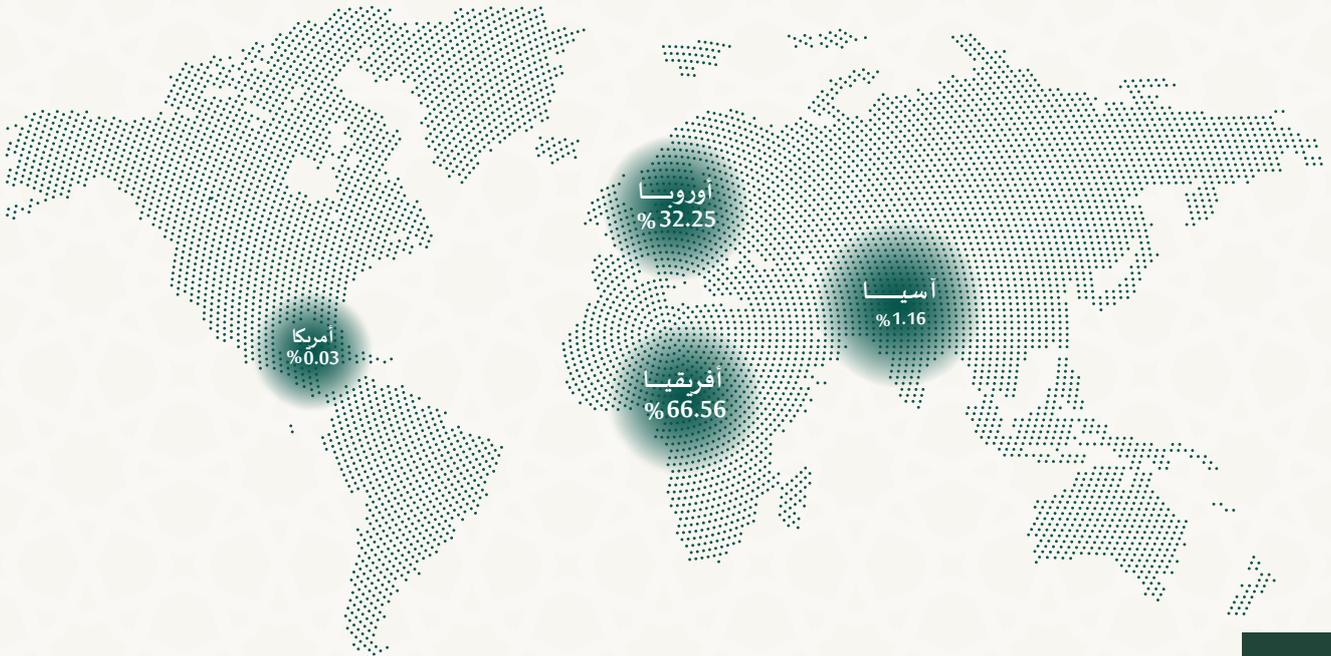
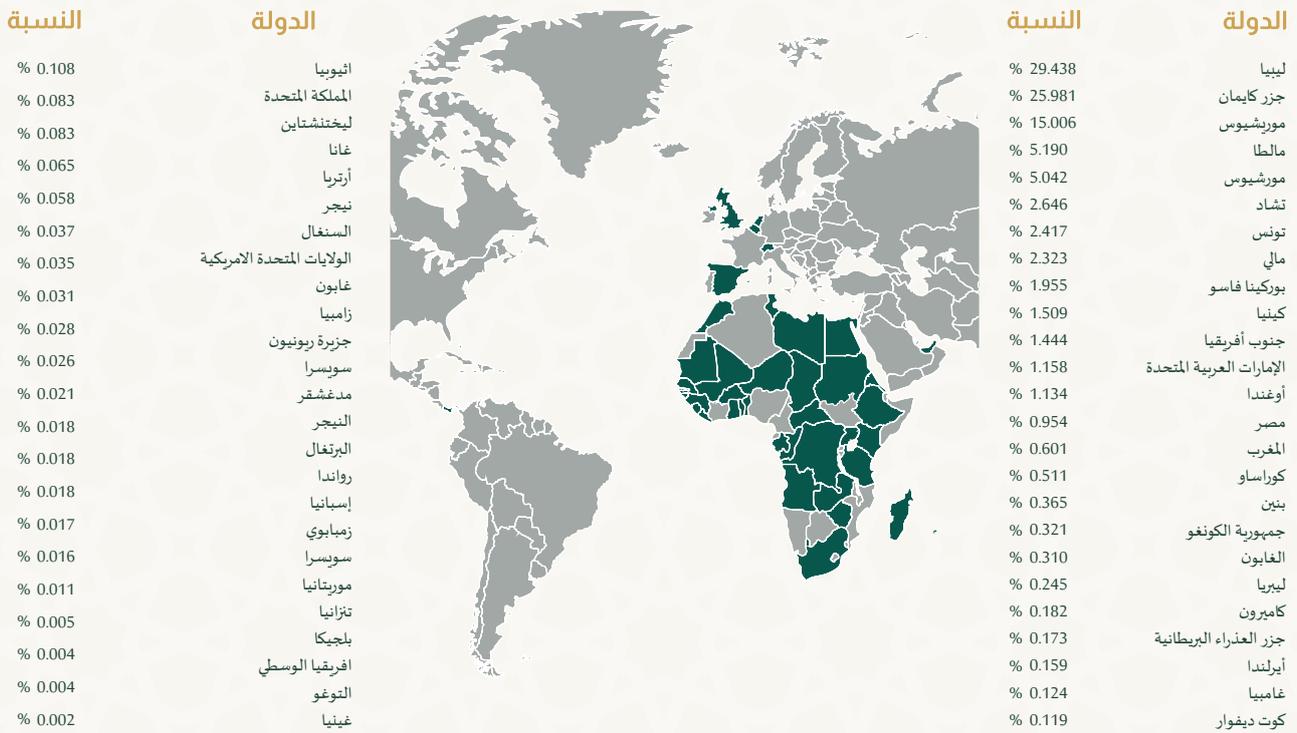
شركة ليبيا للنفط المشتركة: تختص بتسويق المشتقات النفطية وبيعها بالتجزئة من خلال 150 محطة مملوكة لها، كما تقوم بتزويد 156 محطة أخرى بالمشتقات النفطية وفقاً لعقود مبرمة معهم، ويرجع تاريخ تأسيس الشركة إلى سنة 2007م برأس مال قدره 63 مليون دولار ومقرها ليبيا.

شركة لاب تك: هي إحدى الشركات المملوكة بالكامل للمحفظة، وتختص في قطاع تقنية المعلومات والتكنولوجيا، ويرجع تاريخ تأسيسها إلى سنة 2008م برأس مال قدره 10 مليون دولار أمريكي، ومقرها ليبيا.

## 2. حسب القطاع



## 3. حسب الدول



## شركة الاستثمارات النفطية

تعمل الشركة في مجال تكرير النفط وإنتاج المشتقات النفطية وبيعها بالجملة والتجزئة، وتنتشر استثمارات الشركة في القارة الأوروبية، حيث تمتلك الشركة مجموعة من الأصول تتمثل في محطات توزيع الوقود والأنشطة المصاحبة لها، بالإضافة لمصفاة تكرير وبعض الأصول الأخرى، تراوحت القيمة الدفترية للشركة سنة 2019م وفقًا لتقييم ديوليت من 1.4-1.6 مليار يورو، ونتيجة للنتائج الإيجابية التي حققتها الشركة خلال السنوات الأخيرة؛ بلغت قيمة حقوق المساهمين 1.8 مليار يورو، ومن المتوقع أن ترتفع إلى 2 مليار يورو نتيجة النتائج الإيجابية خلال 2023م. كما تهدف الشركة لتوسيع نطاق أعمالها جغرافيًا بالدخول في استثمارات خارج الاتحاد الأوروبي، وتنوع قطاعاتها بمواكبة التوجه العالمي نحو الطاقات المتجددة.



## توزيع استثمارات الشركة:

## 1. حسب الشركات

## أهم الشركات التابعة



شركة هولبورن للاستثمار المحدودة: هي شركة قابضة مقرها في قبرص، وتعمل في مجال التكرير وتجارة الوقود بالتجزئة في ألمانيا، وتقوم بعملياتها من خلال امتلاكها لمصفاة هولبورن الواقعة في مدينة هامبورغ.

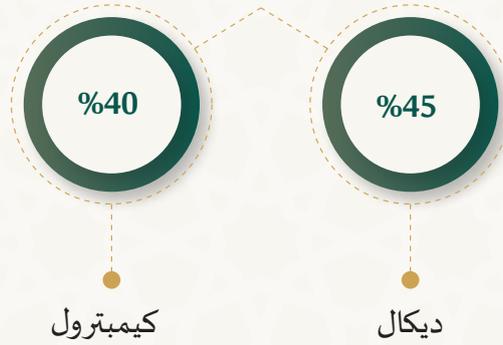
تام أويل سويسرا: تعمل الشركة في مجال التوزيع بالتجزئة والجملة داخل سويسرا، وتقوم بعملياتها من خلال 243 محطة توزيع، وتستحوذ على نسبة جيدة من السوق السويسري تبلغ 5.2%، ويرجع تاريخ تأسيسها إلى سنة 1990م.

تام أويل إيطاليا: تختص الشركة في مجال التوزيع بالتجزئة والجملة داخل إيطاليا، وتقوم بعملياتها من خلال 1710 محطة توزيع، وتستحوذ على نسبة جيدة من السوق الإيطالي تبلغ 8.6%، وتأسست سنة 1986م.

تام أويل هولندا: تعمل الشركة في مجال التوزيع بالتجزئة في هولندا، وتقوم بعملياتها من خلال 225 محطة توزيع، وتستحوذ على ما نسبته 3.8% من السوق الهولندي، ويرجع تاريخ تأسيسها إلى سنة 1988م.

تام أويل إسبانيا: تعمل الشركة في مجال التوزيع بالتجزئة داخل إسبانيا، وتقوم بعملياتها من خلال 30 محطة توزيع، وتستحوذ على ما نسبته 0.2% من السوق الإسباني، وقد تم الاستحواذ على الشركة سنة 1986م.

## أهم الشركات المساهمة



شركة ديكال: شركة مقرها إيطاليا تبلغ نسبة المساهمة فيها 45% وتعمل في مجال المناولة وتسويق المنتجات النفطية والزيوت المعدنية.

شركة كيمبتول: شركة مقرها مالطا تبلغ نسبة المساهمة فيها 40% تنشط في مجال تسويق المنتجات البتروكيمياوية.

## 2. حسب الأصول (بالعدد)



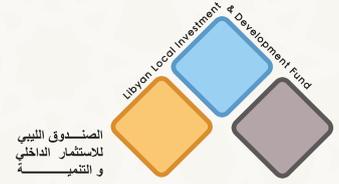
## 3. حسب الدول

النسبة	الدولة
65%	إيطاليا
16%	ألمانيا
9%	سويسرا
9%	هولندا
1%	إسبانيا



## الصندوق الليبي للاستثمار الداخلي والتنمية

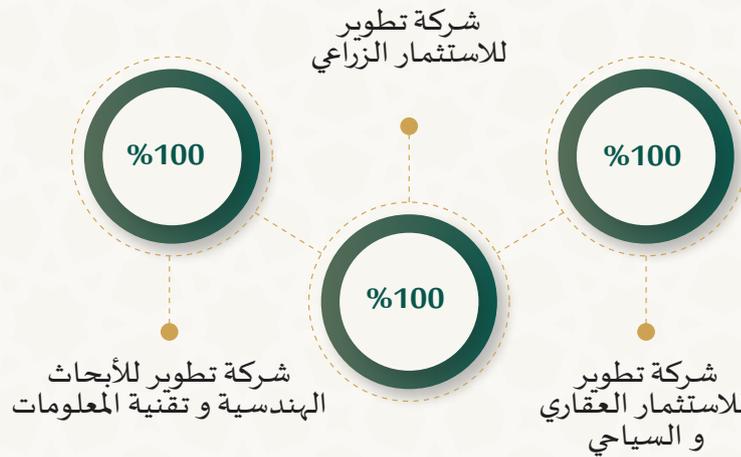
يهدف الصندوق لتعزيز التنمية المحلية وتطوير القطاع الأهلي وتنويع الاقتصاد الليبي، حيث يعمل على الاستثمار في عدة مجالات داخل ليبيا مثل الإنشاءات والمشاريع الزراعية والصناعية والسياحية، وتمتلك المؤسسة 83.3% من الصندوق، وتأتي مساهمة المؤسسة في الصندوق بهدف دعم التنمية في ليبيا وبناء اقتصاد أكثر إنتاجاً.



### توزيع استثمارات الشركة:

#### 1. حسب الشركات

#### أهم الشركات التابعة



شركة تطوير للاستثمار العقاري والسياحي: تأسست الشركة سنة 2009م لغرض الاستثمار في المجال

العقاري والسياحي من خلال مجموعة من المشاريع وبلغ رأس مالها عند التأسيس مليار دينار ليبي.

شركة تطوير للاستثمار الصناعي: تأسست الشركة سنة 2009م للاستثمار في المجالات الصناعية، مثل

تصنيع الأثاث والأجر والبلاستيك، وبلغ رأس مال الشركة عند التأسيس 500 مليون دينار، ومن أهم

أصول الشركة مصنع أثاث الجبل الأخضر، ومصنع لدائن القره بوللي، ومشروع مصنع أبواب مصراتة،

ومشروع مصنع الأجر بئر الغنم.

شركة تطوير للأبحاث الهندسية وتقنية المعلومات: تأسست الشركة سنة 2010م برأسمال قدره 10

مليون دينار ليبي، وقد أُعيد رفع رأس مال الشركة سنة 2016م ليصبح 165 مليون دينار ليبي، وتعمل

الشركة في مجال إعداد الأبحاث والدراسات الهندسية وتقنية المعلومات والطاقة المتجددة.



المؤسسة  
الليبية  
للإستثمار

LIBYAN  
INVESTMENT  
AUTHORITY

المؤسسة الليبية للاستثمار

عمر بن الخطاب ، أبونواس ، طرابلس ، ليبيا

هاتف | 218-214830412+

بريد 93099

[www.lia.ly](http://www.lia.ly)