



المؤسسة الليبية للاستثمار
Libyan Investment Authority

التقرير
السنوي | 20
24

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



المحتويات

لمحة عامة

34	الاستثمارات عبر الشركات والمحافظ التابعة	4	عن المؤسسة
35	• الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	5	التواجد الجغرافي
38	• المحفظة الاستثمارية طويلة المدى	6	أبرز ملامح الأداء
41	• شركة الاستثمارات النفطية	10	رسالة مجلس الإدارة
44	• محفظة ليبيا أفريقيا للاستثمار	11	كلمة الرئيس
47	• الصندوق الليبي للاستثمار الداخلي والتنمية	13	تاريخنا
		14	أهم إنجازات 2024
		19	استراتيجيتنا
		22	تدابير تجميد الأصول

حوكمتنا

50	الإطار القانوني
50	مجلس الأمناء
51	مجلس الإدارة
52	لجان مجلس الإدارة
53	الإدارة التنفيذية
54	الهيكل التنظيمي
54	الإفصاح والشفافية
55	خطوط الدفاع الثلاثة
56	الالتزام بمبادئ سانتياغو
56	التنمية المستدامة

استثمارتنا

25	الاستثمارات المالية
26	• محفظة الودائع الزمنية
29	• محفظة الأسهم
31	• محفظة الصناديق
32	المشاريع النفطية والطاقات المتجددة

لمحة عامة

- عن المؤسسة
- التواجد الجغرافي
- أبرز ملامح الأداء
- رسالة مجلس الإدارة
- كلمة الرئيس
- تاريخنا
- أهم إنجازات 2024
- استراتيجتنا
- تدابير تجميد الأصول



عن المؤسسة

المؤسسة الليبية للاستثمار هي صندوق الثروة السيادي الليبي ويرجع تاريخ تأسيسها إلى سنة 2006م، وتغطي محفظتها الاستثمارية مجموعة متنوعة من القطاعات وفئات الأصول وتتنوع على نطاق جغرافي واسع.

تهدف المؤسسة الليبية للاستثمار إلى تحقيق عوائد استثمارية مستدامة على المدى الطويل؛ بما يسهم في تنوع وتنمية الموارد الوطنية، ويضمن مستقبل واعد للأجيال القادمة.

الرسالة

تلتزم المؤسسة الليبية للاستثمار بإدارة وتعزيز الثروة السيادية المناط بالمؤسسة إدارتها بما يحقق عوائد متوازنة ومستدامة. ومن خلال استثمارات مدروسة تتماشى مع أفضل الممارسات العالمية، نعمل على تنوع الأصول وإدارة المخاطر لضمان استدامتها للأجيال القادمة. وبالترامنا بالشفافية والحوكمة الفعالة، نسعى إلى تعزيز الثقة مع أصحاب المصلحة وترسيخ دور المؤسسة في دعم الاستقرار المالي وتحقيق القيمة المضافة للاقتصاد الليبي.

الرؤية

تحقيق عوائد مستدامة لمستقبل الأجيال القادمة.

القيم

الشراكة والتأثير الوطني

نسعى لتعزيز شراكات استراتيجية تخدم التنمية الاقتصادية الوطنية، مع التركيز على دورنا كمحفز للاستقرار المالي والتنمية المستدامة.



الاستدامة والمسؤولية

نركز على تحقيق عوائد مستدامة للأصول بما يضمن استدامتها لمنفعة الشعب الليبي، مع مراعاة الاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.



الابتكار والمرونة

نلتزم بتطوير حلول مبتكرة واستباقية في استراتيجياتنا الاستثمارية والإدارية، مع تبني المرونة لمواكبة التغيرات في الأسواق العالمية.



الحوكمة والتميز

نتبع أفضل ممارسات الحوكمة العالمية لضمان الكفاءة والمساءلة في جميع عملياتنا، مع السعي لتحقيق التميز المؤسسي.

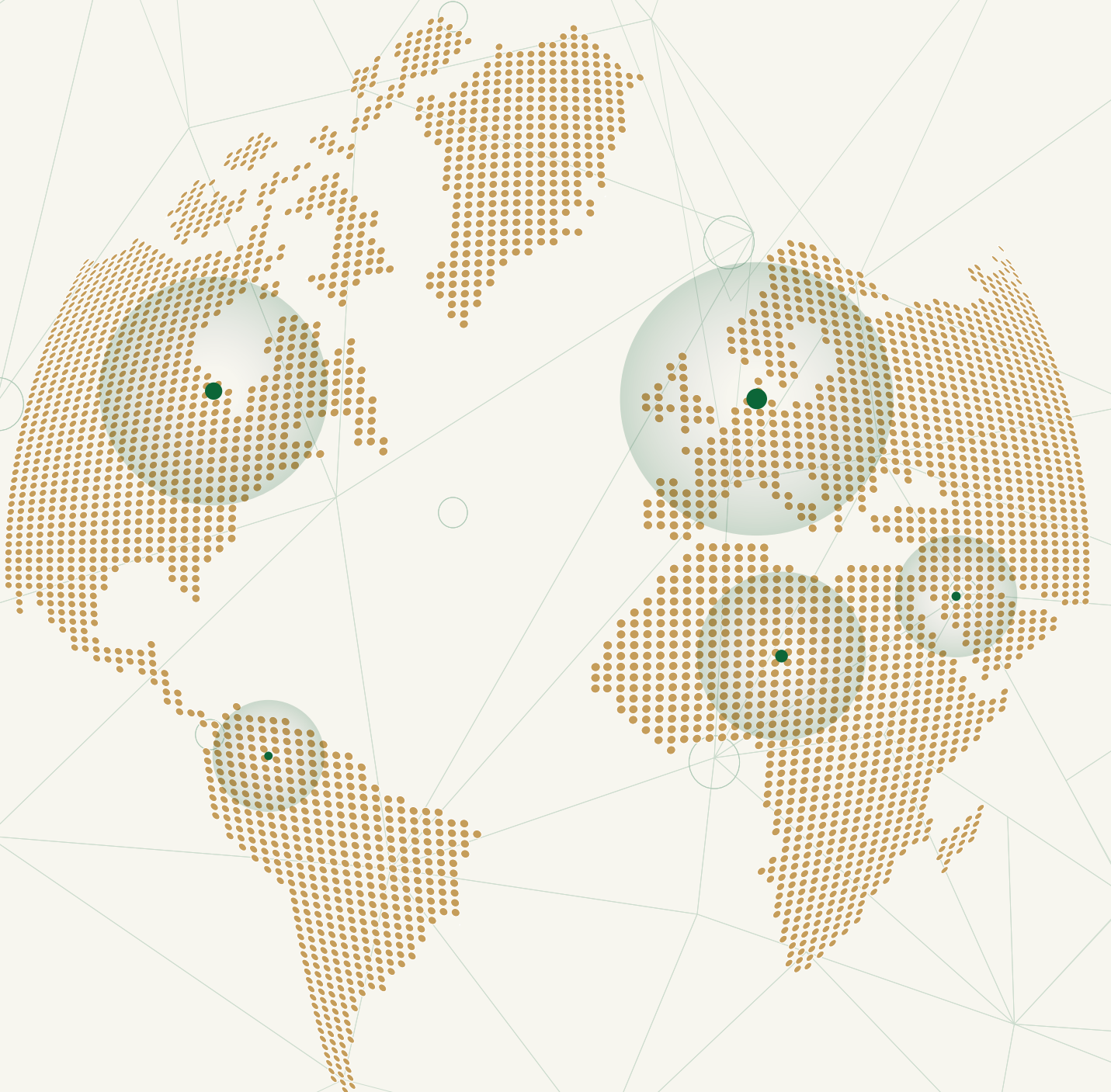
النزاهة والشفافية

نعمل بأعلى معايير الأمانة والشفافية في إدارة الأصول، ونحرص على بناء الثقة مع جميع أصحاب المصلحة من خلال الالتزام بالإفصاح والمصداقية.



التواجد الجغرافي أثر عالمي

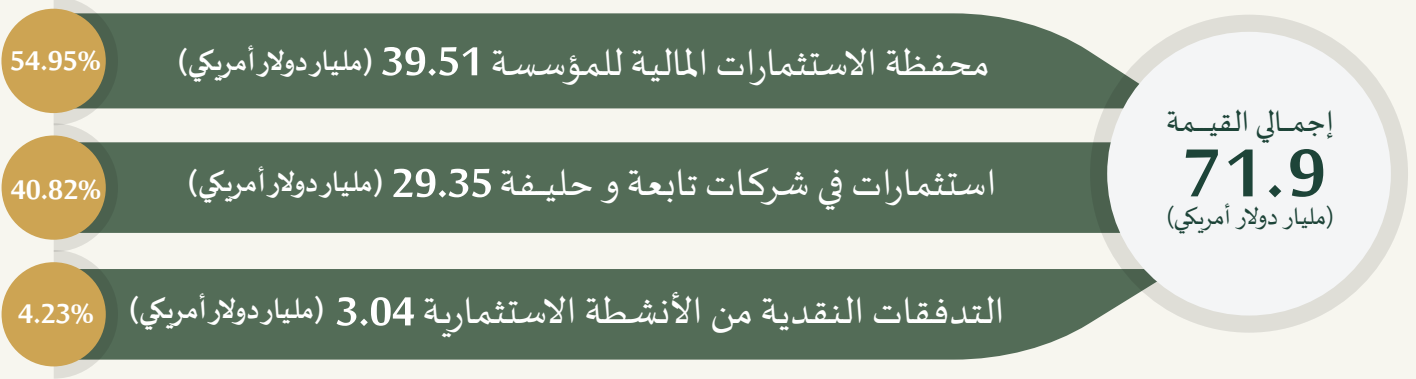
5 قارات | 80+ دولة | 400+ شركة



أبرز ملامح الأداء

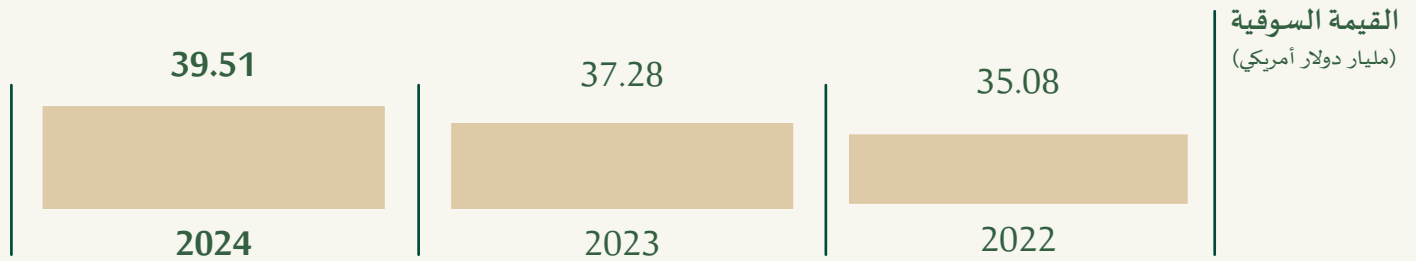
نمو بخطى ثابتة

الأصول الاستثمارية للمؤسسة

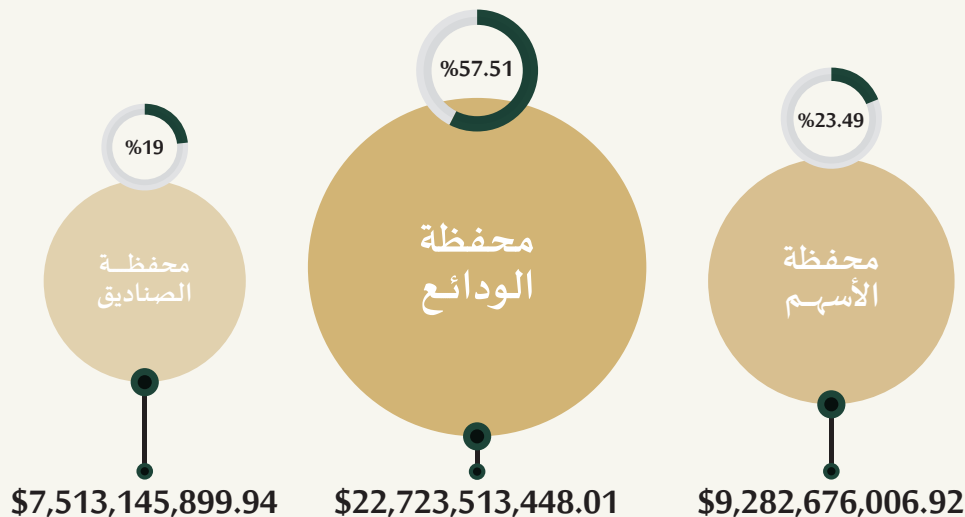


محفظة الاستثمارات المالية للمؤسسة

إجمالي قيمة المحفظة 39.51 مليار دولار



توزيع محفظة الاستثمارات المالية للمؤسسة

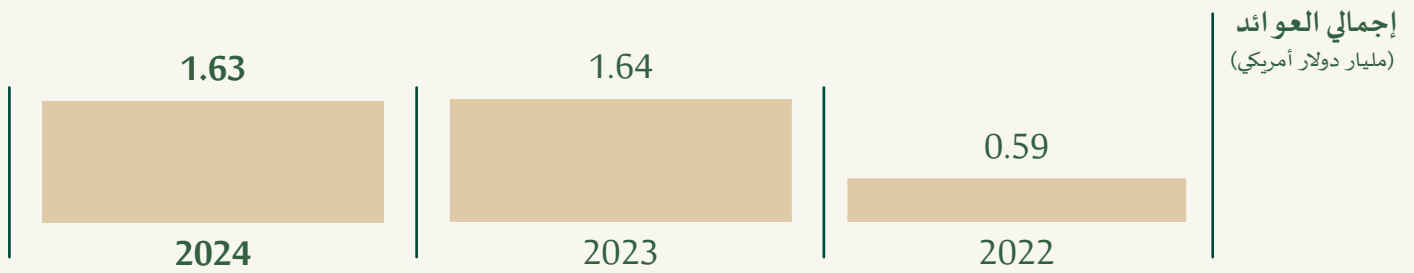


أبرز ملامح الأداء

نمو بخطى ثابتة

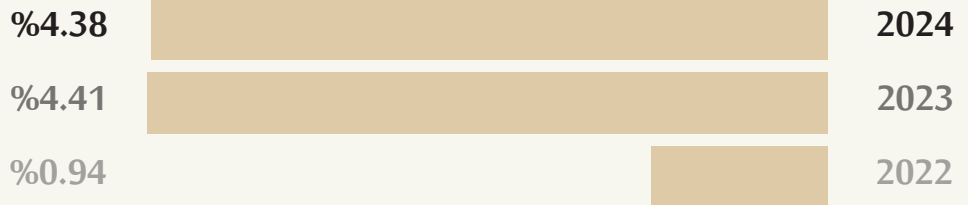
عوائد محفظة الاستثمارات المالية

إجمالي العوائد 1.63 مليار دولار



نسبة العائد على أصول محفظة الاستثمارات المالية

%4.38



توزيع عوائد محفظة الاستثمارات المالية

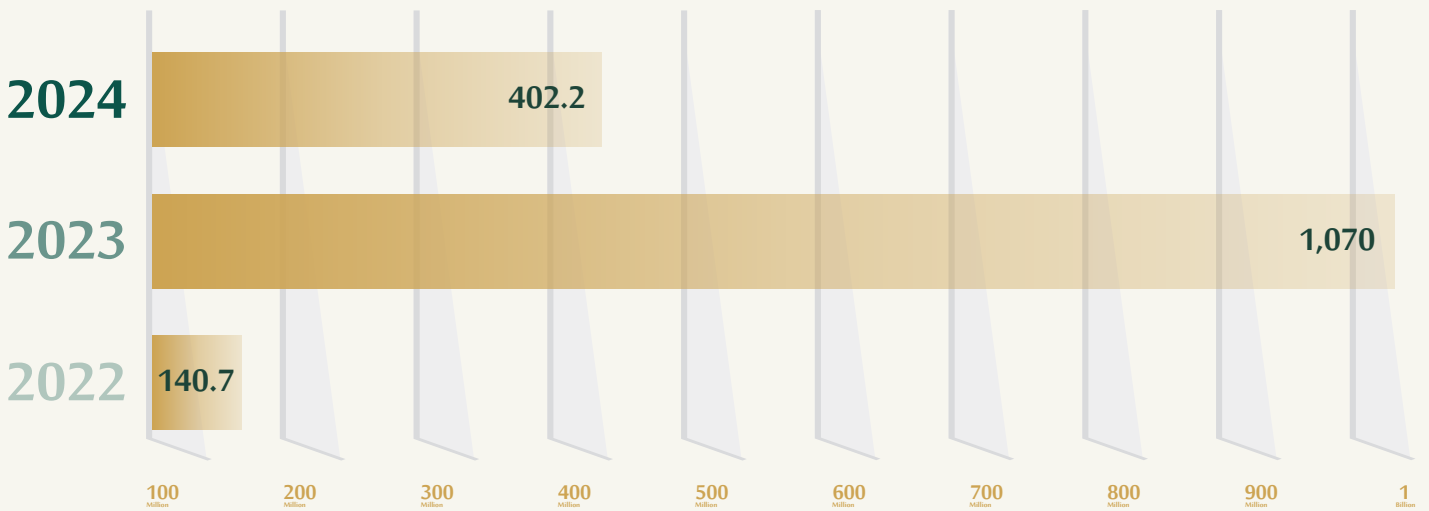
البيان	القيمة (دولار أمريكي)	النسبة
محفظة الودائع	1.13 مليار	69.5%
توزيع أرباح محفظة الأسهم	266.47 مليون	16.5%
صافي الزيادة في قيمة أصول محفظة الصناديق	227.39 مليون	14.0%

أبرز ملامح الأداء

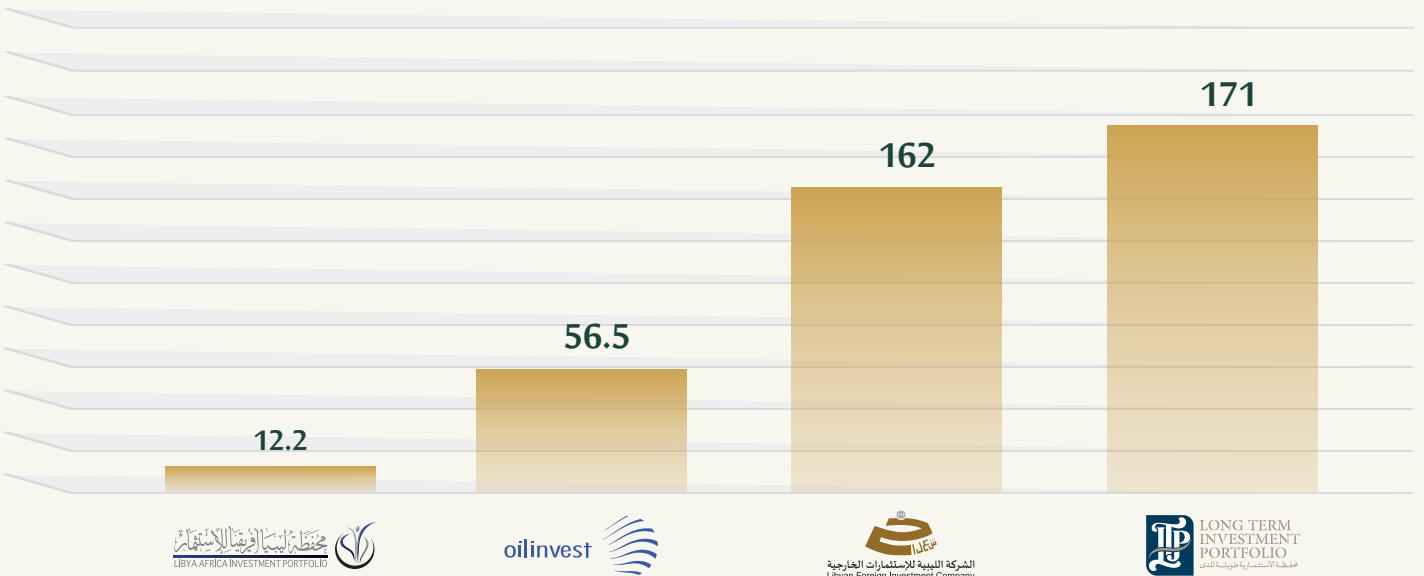
نمو بخطى ثابتة

الشركات والمحافظ التابعة

صافي أداء الشركات والمحافظ التابعة (مليون دولار أمريكي).



صافي أداء الشركات والمحافظ التابعة للعام 2024 (مليون دولار أمريكي).





أبرز ملامح الأداء نمو بخطى ثابتة

الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية

52% من استثمارات الشركة تتواجد في شمال أفريقيا	54% من استثمارات الشركة في قطاع الفنادق والعقارات	5.2% نسبة العائد على حقوق المساهمين	نسبة المساهمة 100%
---	--	--	------------------------------

المحفظة الاستثمارية طويلة المدى

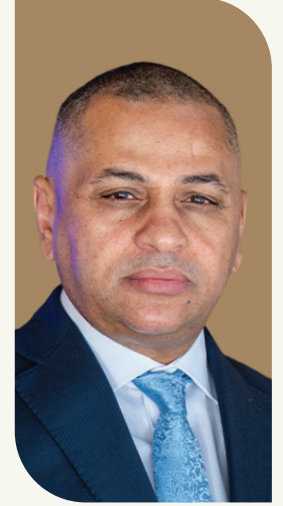
80% من استثمارات المحفظة تتواجد في أوروبا	94% من استثمارات المحفظة في القطاع المالي	1.55% نسبة العائد على حقوق المساهمين	نسبة المساهمة 100%
--	--	---	------------------------------

شركة الاستثمارات النفطية القابضة

95% من استثمارات الشركة تتواجد في أوروبا	100% استثمارات الشركة في قطاع الطاقات	2.4% نسبة العائد على حقوق المساهمين	نسبة المساهمة 100%
---	--	--	------------------------------

محفظة ليبيا أفريقيا للاستثمار

66.56% من استثمارات المحفظة تتواجد في أفريقيا	97% من استثمارات المحفظة في قطاع النفط والغاز والاستثمارات المالية والعقارات	0.7% نسبة العائد على حقوق المساهمين	نسبة المساهمة 100%
--	--	--	------------------------------



في عام آخر من الإنجازات والنجاحات، وانطلاقاً من التزامنا بتطوير وتنمية محفظة أصول المؤسسة، واصل مجلس الإدارة خلال عام 2024م أداء دوره في الإشراف والتوجيه الاستراتيجي، مستنداً إلى إطار الحوكمة المعتمد، وملتزماً بتعزيز كفاءة الأداء المؤسسي، وضمان توافق أعمال المؤسسة مع أهدافها طويلة المدى.

ركز المجلس على دعم الإدارة التنفيذية في تنفيذ الخطط المعتمدة، ومتابعة الأداء وفق مؤشرات واضحة، مع التأكيد على الالتزام بالشفافية والمساءلة في جميع المستويات، كما عمل على تطوير السياسات والإجراءات التي تضمن إدارة فعالة للمخاطر، وتعزز من قدرة المؤسسة على التكيف مع المتغيرات، وتحقيق عوائد مستدامة.

نتطلع إلى مواصلة العمل المشترك مع جميع الأطراف ذات العلاقة، مسترشدين برؤية واضحة، والتزام راسخ بمبادئ الحوكمة والاستدامة، من أجل تعزيز مكانة المؤسسة وطنياً ودولياً.

مجلس إدارة المؤسسة الليبية للاستثمار



شكّل عام 2024 محطة مفصلية في مسيرة المؤسسة نحو التميز، حيث حققنا سلسلة من الإنجازات التي عززت مكانتنا بين الصناديق السيادية، جاءت هذه الإنجازات نتيجة رؤية استراتيجية واضحة، وعمل مؤسسي منظم، والتزام راسخ بقيم الشفافية والحوكمة والاستدامة. لقد شهدنا نموًا ملحوظًا في قيمة الأصول، ورسّخنا ثقة المجتمع الدولي في قدراتنا، وواصلنا بناء منظومة حوكمة متقدمة، مدعومة بتحول رقمي، مع تبني لأفضل الممارسات العالمية، هذه النجاحات لم تكن مجرد أرقام، بل خطوات مدروسة نحو تحقيق أثر اقتصادي مستدام يعكس طموحاتنا الاستراتيجية.

نظرة على عام مضى

كثّفت المؤسسة الليبية للاستثمار جهودها خلال 2024م لتطوير أدائها المالي والاستثماري، مع تحديث نموذج الحوكمة المؤسسية، ودمج المعايير البيئية والاجتماعية في صميم استراتيجيتها، كما حرصت المؤسسة على رفع مستويات الإفصاح، من خلال نشر بيانات دورية تعكس التقدم المحرز، وتؤكد التزامها بالشفافية والمساءلة.

الأداء المالي والاستثماري

في عام 2024م، واصلت المؤسسة تعزيز مكانتها المالية بثقة واستقرار، محققة نموًا في قيمة أصولها لتصل 71.9 مليار دولار أمريكي؛ هذا النمو يعكس كفاءة استراتيجياتنا الاستثمارية، ومرونة المؤسسة في التكيف مع المتغيرات الاقتصادية العالمية. سجلت محفظة الأصول المالية، التي تضم الودائع الزمنية، والأسهم، والصناديق الاستثمارية، نموًا بنسبة 6% مقارنة بالعام السابق، حيث بلغت القيمة الإجمالية لمحفظة الودائع الزمنية 22.72 مليار دولار أمريكي، بينما شهدت محفظة الأسهم ارتفاعًا بنسبة 11%، أما محفظة الصناديق الاستثمارية فقد حققت معدل عائد سنوي بلغ 3.12%.

إنجازات ونجاحات

شهد عام 2024م تحقيق المؤسسة مجموعة من الإنجازات التي تعكس تميزها المؤسسي وتقدمها الاستراتيجي. هذه النجاحات جاءت نتيجة لرؤية واضحة، وجهود تراكمية، والتزام راسخ من مجلس الإدارة بتحقيق نمو متوازن ومستدام على كافة الأصعدة.

على صعيد التخطيط الاستثماري، أطلقت المؤسسة خطتها قصيرة المدى، متضمنة مقترحات مدروسة لتوظيف الأرصدة النقدية وتجديد استثمار العوائد، إلى جانب إعادة هيكلة توزيع الأصول بالتعاون مع شركاء دوليين.

وفي مجال البنية التحتية والتطوير العقاري، أُطلق مشروع تطوير مطار طرابلس الدولي بالتعاون مع وزارة المواصلات الليبية وشركة UCC القطرية، كما وُقعت مذكرة لتطوير القاطع "ج" من برج أبوليلة، إلى جانب دراسة فرص استثمارية جديدة داخل ليبيا. خارجيًا، بلغت نسبة الإنجاز في مشروع "ون ناينتي" بالقاهرة 84%، كما توسعت المحفظة العقارية للشركة الليبية للاستثمارات الخارجية بمقدار 687 ألف متر مربع، وأنشأت الشركة وجددت أكثر من 4,000 غرفة فندقية وفقًا لأعلى المعايير العالمية.

الحوكمة والاستدامة

لقد جعلنا من الحوكمة أولوية استراتيجية، فاعتمدنا أفضل المعايير العالمية، وعززنا الأطر الرقابية، ورفعنا مستوى الامتثال، مما انعكس إيجابًا على تصنيف المؤسسة ضمن مؤشرات الحوكمة الدولية، وخاصة في التزامنا بمبادئ سانتياغو التي تعد مرجعية أساسية للصناديق السيادية حول العالم.

أما في مجال الاستدامة، فقد اتخذنا خطوات جادة لتقليل الأثر البيئي لاستثماراتنا، خاصة في القطاعات ذات الانبعاثات المرتفعة. من بين هذه الخطوات، إطلاق شركة الاستثمارات النفطية التابعة للمؤسسة استراتيجيتها لعام 2030، والتي تهدف إلى تحقيق 30% من عوائدها من مصادر غير نفطية.

الشكر والتقدير

في الختام، أتوجه بالشكر والتقدير إلى رئيس وأعضاء مجلس الأمناء على دعمهم المستمر، وإلى مجلس الإدارة على التزامهم وحرصهم بالرقى بالمؤسسة. كما أعبر عن امتناني العميق لزملائي من موظفي المؤسسة، الذين كان لتفانيهم وإخلاصهم دور أساسي في تحقيق هذه الإنجازات.

وفي إطار التحول الرقمي، أطلقت المؤسسة مجموعة من المبادرات التقنية التي شملت تحديث البنية التحتية الرقمية، وتشغيل منظومة "SAP"، وإطلاق مشروع لتنصيب نظام متكامل لإدارة العمليات المالية والاستثمارية، إلى جانب دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي في العمليات التشغيلية لتعزيز الكفاءة والدقة.

الرؤية المستقبلية

لقد كانت السنوات الماضية مرحلة تأسيسية مهمة، نجحنا خلالها في تحقيق تقدم ملموس ضمن إطار استراتيجي منضبط، يستند إلى مؤشرات أداء واضحة، ويتماشى مع التحديات والفرص التي تفرضها البيئة المحيطة.

واستكمالاً لتلك الجهود، أطلقنا استراتيجيتنا الجديدة للفترة 2025-2027، والتي تمثل خارطة طريق طموحة تقودنا نحو مرحلة جديدة من النمو والتطور.

ستكون هذه الاستراتيجية بمثابة البوصلة التي توجه قراراتنا وتحدد أولوياتنا، حيث نطمح من خلالها إلى ترسيخ مكانة المؤسسة بين الصناديق السيادية الرائدة عالميًا، عبر تعزيز الكفاءة، وتوسيع نطاق الاستثمارات، وتكثيف التركيز على الاستدامة والابتكار.

د. علي محمود حسن

رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي

تاريخنا

19 عامًا منذ التأسيس

2006

عام التأسيس

تأسيس المؤسسة الليبية للاستثمار لتكون صندوق الثروة السيادي الليبي.

2008

أيلولة الشركات والصناديق

انتقال كافة الشركات والصناديق الاستثمارية إلى المؤسسة الليبية للاستثمار.

2009

إنشاء المحفظة الاستثمارية المالية

إطلاق المحفظة الاستثمارية المالية لتعزيز تنوع الأصول.

2010

إصدار قانون إعادة التنظيم

إصدار القانون رقم (13) لسنة 2010 بشأن إعادة تنظيم المؤسسة الليبية للاستثمار.

2011

تدابير تجميد الأصول

تدابير تجميد أصول المؤسسة من قبل مجلس الأمن بناءً على طلب الدولة الليبية.

2012

تقييم الأصول

تقييم أصول المؤسسة بقيمة 67 مليار دولار أمريكي من قبل شركة "ديلويت" الدولية.

2017

استعادة السيطرة

استعادة المؤسسة سيطرتها على كافة أصولها بعد تأثرها بالانقسام السياسي.

2018

تجميد العوائد والأرباح

مجلس الأمن يصدر إشعارًا بتجميد عوائد وأرباح المؤسسة.

2019

تعزيز الحوكمة والشفافية

- تعديل الأنظمة الأساسية للجهات التابعة لتعزيز الحوكمة والشفافية.
- استلام نتائج تقييم الأصول بقيمة 68.4 مليار دولار أمريكي من شركة "ديلويت".
- اعتماد معايير المحاسبة الدولية "IFRS" في إعداد التقارير المالية.

2020

تعزيز الشرعية

تحقيق انتصار قضائي في المحكمة العليا البريطانية لتعزيز شرعية ممثل المؤسسة القانوني.

2021

تطوير السياسات وتعزيز الحوكمة

تطوير سياسات العمل وتعزيز الحوكمة بالتعاون مع الاستشاري الدولي "أوليفر وایمان".
تهيئة القوائم المالية للسنوات السابقة وتقديمها للمراجع الخارجي "أرنست أند يونغ" لتدقيقها.

2023

رفع الحجوزات القضائية

- رفع كافة الحجوزات القضائية على أصول المؤسسة في فرنسا من قبل شركة الخرافي وشركة "سيبالاست".
- الانتهاء من مراجعة ومطابقة البيانات المالية للسنتين 2018-2019 بالتعاون مع "أرنست أند يونغ".
- مجلس الأمن يصدر القرار (2701) لسنة 2023 بالموافقة على تقديم خطة استثمارية شاملة مع بقاء الأصول تحت التجميد.

أهم إنجازات 2024

عامٌ من التميز

تمكنت المؤسسة الليبية للاستثمار خلال عام 2024 من تحقيق مجموعة من الإنجازات البارزة على عدة أصعدة؛ جاءت هذه الإنجازات ثمرة للجهود المبذولة خلال السنوات الماضية وانعكاسًا لالتزام مجلس إدارة المؤسسة بتحقيق نمو متوازن في جميع المجالات المتعلقة بعمل المؤسسة، بما يضمن استدامة أعمالها ويحقق أفضل معدلات الأداء. توزعت إنجازات العام على مجموعة من المحاور، هي: تطوير الخطط الاستثمارية، ومشاريع البنية التحتية والتطوير العقاري، والاستثمارات النفطية والطاقة، وضمان الحماية والانتصارات القضائية، وتعزيز الشفافية وتطوير البنية التحتية.

تعزيز العوائد وتنمية القيمة الاستثمارية

أصول متنامية تدعم مركز المؤسسة المالي
ارتفعت قيمة أصول محافظة الاستثمارات المالية إلى 39.51 مليار دولار أمريكي بنهاية 2024م، مقارنة بـ 37.28 مليار دولار أمريكي في نهاية 2023م؛ مسجلةً نموًا بنسبة 6%، بما يعزز متانة المركز المالي للمؤسسة ويؤكد فعالية نهجها الاستثماري.

نتائج مالية تدعم النمو المستدام
حققت المؤسسة الليبية للاستثمار في عام 2024م عوائد مالية بلغت 1.6 مليار دولار أمريكي من محافظة الاستثمارات المالية، ما يعكس كفاءة السياسات الاستثمارية، وقدرة المؤسسة على تحقيق أداء متوازن رغم التقلبات العالمية.

التعاون مع مجلس الأمن وتطوير الخطط الاستثمارية

إعادة توزيع الأصول المالية
بالتعاون مع "استراتيجي أند"، أحد الأذرع الاستثمارية لشركة "برايس ووترهاوس كوبرز"، قدمت المؤسسة خطة لإعادة توزيع أصولها المالية، لضمان توازن أفضل بين المخاطر والعوائد من خلال تنوع فئات الأصول والتوزيع الجغرافي.

تقديم الخطة الاستثمارية قصيرة المدى
بعد إشادة مجلس الأمن بتعاون المؤسسة، وصدور قرار مجلس الأمن 2701 (2023)؛ قدمت المؤسسة خطتها الاستثمارية قصيرة المدى، متضمنة مقترحات لتوظيف الأرصدة النقدية وتجديد استثمار العوائد.

مشاريع البنية التحتية والتطوير العقاري

شراكة ثلاثية لتعزيز النقل الجوي
توقيع مذكرة تفاهم ثلاثية بين المؤسسة ووزارة المواصلات الليبية وشركة UCC القطرية لإطلاق مشروع تطوير مطار طرابلس الدولي.

خطوة نحو المستقبل
بعد استحواذ المؤسسة على 50% من مشروع مُركَّب الأندلس، تم استكمال المرحلة الأولى من المشروع، وذلك بعد توقف دام أكثر من 14 عامًا.



أهم إنجازات 2024

عامٌ من التميز

إنجاز بنسبة 84% في تطوير عقاري متميز بالقاهرة الجديدة

بلغت نسبة الإنجاز في مشروع "ون ناينتي" بالقاهرة الجديدة 84%. هذا المشروع المتعدد الأغراض، الذي يشمل الاستخدامات التجارية والفندقية والترفيهية والإدارية، يتم تنفيذه بالشراكة مع مطور عقاري، ويمتد المشروع على مساحة 344,314 مترًا مربعًا، بمسحوف يبلغ 564,000 مترًا مربعًا، ويتميز بموقع استراتيجي عند مدخل مدينة القاهرة الجديدة.

إضافة جديدة لمجمع شيراتون القاهرة

افتتاح برج نفرتيتي الذي يقع ضمن مجمع فندق شيراتون القاهرة.

تطوير معلم استراتيجي في قلب طرابلس

توقيع مذكرة تفاهم لتطوير واستثمار القاطع المملوك للمؤسسة من برج أبوليلة، حيث يعد البرج أحد معالم العاصمة طرابلس ويتميز بموقعه الاستراتيجي.

تحويل الأراضي لمشاريع واعدة

تحويل 75% من الأراضي غير المستغلة لشركة الاستثمارات الخارجية إلى مشاريع حقيقية تتمتع بكفاءة تشغيلية عالية.

توسعة عقارية ضخمة

توسعة المحفظة العقارية للشركة الليبية للاستثمارات الخارجية، التابعة للمؤسسة الليبية للاستثمار، بمقدار 687,000 مترًا مربعًا.

إطلاق 18 مشروعًا عقاريًا جديدًا

إطلاق الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية 18 مشروعًا جديدًا موزعة بين أوروبا وشمال إفريقيا، تشمل مشاريع عقارية وفندقية، تشكل 67% من إجمالي المشاريع المقرر تنفيذها بحلول 2026.

4000 غرفة فندقية جديدة

إنشاء وتجديد وتسليم أكثر من 4000 مفتاح غرفة فندقية بين سنتي 2022-2024 بمواصفات الشركات المشغلة العالمية، من أصل 4,882 غرفة مخطط لها بحلول 2026.

شراكة جديدة لتطوير البرج الشمالي والجنوبي

توقيع مذكرة تفاهم مع أحد المطورين العقاريين لتطوير وإعادة تأهيل البرج الشمالي والبرج الجنوبي والسوق التجاري من مركز التجارة العالمي بمدينة القاهرة، هذه الشراكة تهدف إلى تعزيز البنية التحتية وتقديم مرافق حديثة ومتطورة، مما يعزز من مكانة المركز كوجهة رئيسية في المدينة.

أهم إنجازات 2024

عامٌ من التميز

الاستثمارات النفطية والطاقة

استئناف العمل في المشروع النفطي المشترك

توقيع ملحق اتفاقية بين المؤسسة وشركة (BP) البريطانية في المشروع النفطي المشترك في خليج سرت وحوض غدامس، حيث تنص الاتفاقية على تسوية الالتزامات المالية المتراكمة بين الطرفين نتيجة للقوة القاهرة طيلة السنوات الماضية، وقد أعفت الاتفاقية المؤسسة من دفع تكاليف مالية مستحقة بقيمة 120 مليون دولار أمريكي، وتضع الاتفاقية خطة تنفيذية لاستئناف العمل في المشروع.

تجاوز حاجز العشرة آلاف برميل يوميًا

بدء الإنتاج الفعلي لمشروع القطعة 47 شمال الحمادة، الذي تشكل المؤسسة أحد الأطراف المساهمة فيه، حيث تجاوز إنتاج الحقل في نوفمبر 2024 حاجز العشرة آلاف برميل يوميًا.

تعزيز قدرات الطاقة المتجددة

استحوذت شركة الاستثمارات النفطية على أربع شركات سويسرية متخصصة في تركيب الألواح الشمسية ومضخات التدفئة الكهربائية؛ مما يعزز قدراتها في مجال الطاقات المتجددة.

تعزيز إنتاج النفط في حوض غدامس

في أكتوبر 2024، بدأت شركة "إيني شمال أفريقيا" عمليات الحفر في بئر مؤمل الهشيم بحوض غدامس بعد استحوادها على نصف حصة شركة BP في المشروع الذي تساهم فيه المؤسسة؛ ستسهم هذه الخطوة في دعم استراتيجية زيادة إنتاج ليبيا من النفط وتدعم الاقتصاد الوطني.

استراتيجية طموحة

اعتماد شركة الاستثمارات النفطية -المملوكة للمؤسسة- استراتيجية 2030 التي تهدف من خلالها الشركة إلى تحقيق 30% من إجمالي عوائدها من المشاريع غير النفطية بحلول عام 2030، والتي أطلقت عليها "30 by 30".

خطوة نحو الاستدامة

تطوير شركة الاستثمارات النفطية لمحطة إنتاج الزيت النباتي المهدرج (HVO) بقدرة 25 ميجاوات، وتشمل هذه الخطوة أيضًا إنتاج الهيدروجين الأخضر، الأمر الذي يعد جزءًا من التزام الشركة بالاستدامة وتقليل البصمة الكربونية.



أهم إنجازات 2024

عامٌ من التميز

توسع تحت علامة 'Tamoil'

استحوذت شركة الاستثمارات النفطية على حوالي 270 محطة توزيع وقود شمال إيطاليا، وأعيد تسميتها تحت علامة 'Tamoil'؛ لتبلغ بذلك عدد محطات الشركة 2,431 محطة.

تحقيق الاكتفاء الذاتي من الطاقة الخضراء

- إنشاء محطة طاقة الشمسية بقدرة 2 ميجاوات من قبل شركة الاستثمارات النفطية في مدينة إيجل السويسرية، والتي توفر الاكتفاء الذاتي من الطاقة الخضراء لمستودعات الشركة مع إمكانية بيع الفائض من الإنتاج.
- دشنت شركة الاستثمارات النفطية محطة "Trecate" للطاقة الشمسية التي تزود مستودع الشركة في شمال إيطاليا بنحو 80% من احتياجاته من الطاقة.

خطوات فعالة للتعافي والنمو

تسوية وضع الاستثمارات في الجزائر

في إطار خطة المؤسسة لإعادة هيكلة الأصول؛ استُكملت إجراءات نقل ملكية شركة "لافيكو الجزائر" من الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية إلى المحفظة الاستثمارية طويلة المدى، في خطوة تهدف إلى تعزيز الأداء المالي لكلا الجهتين.

تراخيص العقارات في المملكة المتحدة

تمكّن المحفظة الاستثمارية طويلة المدى، التابعة للمؤسسة، من الحصول على تراخيص خاصة بالعقارات التابعة لها في المملكة المتحدة من مكتب تنفيذ العقوبات المالية (OFSI) لأول مرة منذ عام 2011م؛ الأمر الذي يعزز من قدراتها التشغيلية.

تعزيز الأداء التشغيلي

تصحيح وضع مجموعة من الشركات والاستثمارات التابعة للشركة الليبية للاستثمارات الخارجية.

ضمان الحماية والانتصارات القضائية

الإشادة الدولية بجهود المؤسسة

الإشادة الدولية بجهود المؤسسة في تعزيز فهم تدابير التجميد لكافة الأطراف، مما أدى إلى مطالبات دولية بضرورة وقف الآثار السلبية الناتجة عن تجميد الأصول.

رفع الحجوزات عن الأصول

- حققت المؤسسة نجاحًا قانونيًا برفع كافة الحجوزات التي فرضتها شركة الخرافي الكويتية على أصولها في فرنسا، بموجب حكمين صادرين لصالحها في أواخر عام 2023.
- رفع الحجوزات عن أغلب أصول المؤسسة لدى بنك "اليوروكليز" ببلجيكا.

أهم إنجازات 2024

عامٌ من التميز

تعزيز الشفافية وتطوير البنية التحتية

توحيد السياسات المحاسبية وإعداد القوائم المالية

- اعتماد سياسة محاسبية موحدة لضمان الالتزام بالتشريعات وتعزيز كفاءة إدارة الأصول.
- استكمال إعداد القوائم المالية المجمعة عن سنة 2020 بالتعاون مع شركة "ديلويت".
- مراجعة وتدقيق القوائم المالية المجمعة عن سنة 2020 بالتعاون مع شركة EY، مع توقع المصادقة عليها بنهاية الربع الثاني لسنة 2025.
- تكليف شركة "برايس ووترهاوس كوبرز" لتقديم الدعم الفني في إعداد القوائم المالية المجمعة للسنوات (2021-2023)، بنسبة إنجاز بلغت 50%.

تحول رقمي شامل للعمليات

أطلقت المؤسسة مشاريع رقمنة متكاملة تشمل نظام المشتريات وتأهيل الشركات، ونظام استقطاب الكفاءات، مما يرفع كفاءة العمليات التشغيلية.

تعزيز الحوكمة والامتثال الرقمي

إطلاق مشروع تنصيب أنظمة رقمية متقدمة مثل SAP TRM وGRC، إلى جانب تبني إطار "كوزو" ومعايير ISO، بما يعزز حوكمة تقنية المعلومات، الرقابة الداخلية، إدارة المخاطر، وامتثال المؤسسة للمعايير الدولية.

تعزيز الإفصاح والشفافية المالية

تطوير الموقع الإلكتروني ليكون قناة الإفصاح الرئيسية، إلى جانب تنصيب أداة إعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير IFRS، وتحقيق التقدم في الامتثال لمعايير السويقت بالوفاء بـ19 معياراً من أصل 23.

تطوير البنية التحتية والأمن السيبراني

تحديث الأنظمة السحابية، ودمج أدوات الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات، مع تنفيذ المرحلة الأساسية من مشروع الأمن السيبراني وخطة الطوارئ واستمرارية العمل، لضمان حماية البيانات واستدامة العمليات.

استراتيجتنا

طموحٌ يتجدد

تطمح المؤسسة الليبية للاستثمار إلى أن تكون في طليعة الصناديق السيادية الرائدة، وبناءً على النتائج الإيجابية للاستراتيجية التي أطلقها مجلس إدارة المؤسسة خلال السنوات الماضية، والتي فتحت أمام المؤسسة آفاقاً جديدة للتطور والنمو، اعتَمَدَ مجلس الإدارة استراتيجية المؤسسة (2025-2027).

تهدف المؤسسة من خلال هذه الاستراتيجية إلى تحقيق عوائد مستدامة لمستقبل الأجيال القادمة، من خلال ضمان الإدارة المستقلة والفعالة لأصولها وذلك وفقاً لمبادئ سانتياغو، وحماية أصول المؤسسة وتنميتها لصالح ليبيا وشعبها، كما تهدف الاستراتيجية إلى تعزيز الإفصاح والشفافية من خلال توفير معلومات مالية مستقلة وقابلة للتحقق حول استثماراتها، وإعداد تقارير عن أدائها المالي والتشغيلي.

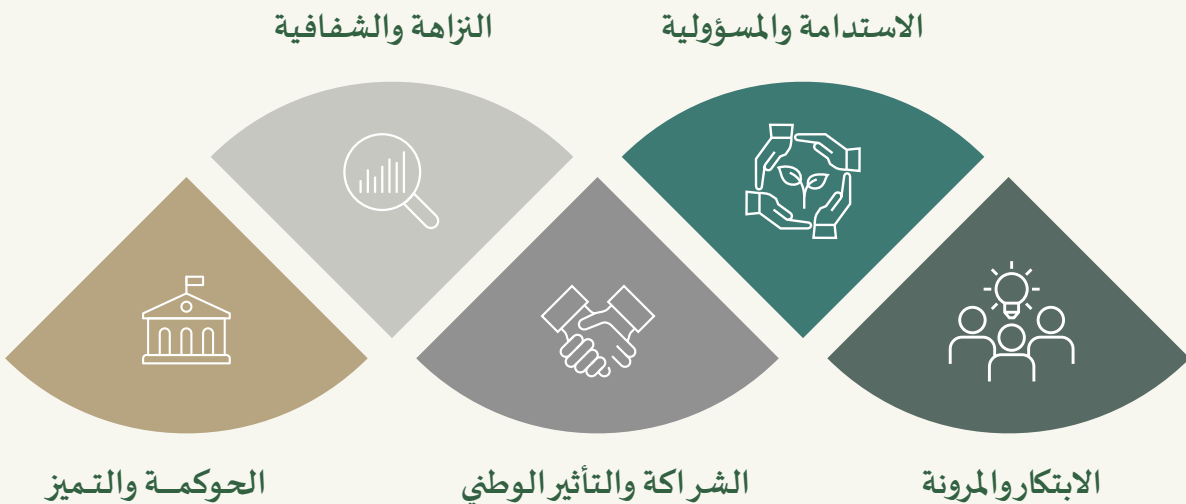
الرؤية

تحقيق عوائد مستدامة لمستقبل الأجيال القادمة.

الرسالة

تلتزم المؤسسة الليبية للاستثمار بإدارة وتعزيز الثروة السيادية المناط بالمؤسسة إدارتها بما يحقق عوائد متوازنة ومستدامة. ومن خلال استثمارات مدروسة تتماشى مع أفضل الممارسات العالمية، نعمل على تنوع الأصول وإدارة المخاطر لضمان استدامتها للأجيال القادمة. وبالتزامنا بالشفافية والحوكمة الفعالة، نسعى إلى تعزيز الثقة مع أصحاب المصلحة وترسيخ دور المؤسسة في دعم الاستقرار المالي وتحقيق القيمة المضافة للاقتصاد الليبي.

القيم



الأهداف الاستراتيجية

- 1 الحفاظ على أصول المؤسسة الليبية للاستثمار وتعظيم قيمتها السوقية.
- 2 الاستثمار طبقاً لأفضل ممارسات صناديق الثروة السيادية العالمية، بحكمة واستدامة وموازنة بين تحقيق العوائد والمخاطر.
- 3 استثمار جزء من أموال المؤسسة بالداخل على أسس الجدوى الاقتصادية للمساهمة في التنمية المحلية.
- 4 العمل كمؤسسة مستقلة من خلال استراتيجية وسياسات استثمارية موحدة للمؤسسة وشركاتها التابعة.
- 5 وضع إطار حوكمة وضوابط رقابية قوية تمكن الإدارة العليا من فرض الإشراف والرقابة على مستوى المؤسسة وشركاتها التابعة.
- 6 تدريب الكوادر الوطنية وتأهيلها في مجال الاستثمار.
- 7 تنوع الاستثمارات من حيث الأسواق وفئات الأصول من خلال الاستعانة بأفضل خبراء الاستثمار.
- 8 الاستثمار في الأسواق الرائدة والأكثر شفافية واتخاذ القرارات الاستثمارية استناداً إلى توقعات عوائد الاستثمار.
- 9 بناء الثقة والالتزام وبأعلى درجات الشفافية والامتثال لمبادئ "سانتياغو" والالتزام بقواعد سلوك داخلية قوية.
- 10 تحسين صورة المؤسسة أمام أصحاب المصلحة في الداخل والخارج.
- 11 تحقيق أعلى مستويات الكفاءة الاستثمارية وذلك في إطار الالتزام بالقيود والتدابير المفروضة، من خلال وضع خطط استثمارية تضمن الحفاظ على قيمة الأصول واستدامتها بما يحقق صالح الشعب الليبي.

استراتيجيتنا... نحو آفاق جديدة من النجاح

ترتكز استراتيجية المؤسسة على أربع ركائز أساسية، هي: ترسيخ الحوكمة، وتعزيز الشفافية، وضمان الحماية، وتطوير الأداء الاستثماري والمالي، تتضمن هذه الركائز مجموعة من المسارات الاستراتيجية التي ستوجه عمل المؤسسة خلال السنوات المقبلة عبر مجموعة من المبادرات المتكاملة، والتي ستشكل الأداة التنفيذية لتحقيق أهداف الاستراتيجية.

الركائز	ترسيخ الحوكمة	تعزيز الشفافية	ضمان الحماية	تطوير الأداء الاستثماري والمالي
الأهداف المعتمدة ذات الصلة	<ol style="list-style-type: none"> العمل كمؤسسة متسقة من خلال استراتيجية وسياسات استثمارية موحدة للمؤسسة وشركاتها التابعة. وضع إطار حوكمة وضوابط رقابية قوية تمكن الإدارة العليا من فرض الإشراف والرقابة على مستوى المؤسسة وشركاتها التابعة. تدريب الكوادر الوطنية وتأهيلها في مجال الاستثمار. 	<ol style="list-style-type: none"> بناء الثقة والالتزام بالنزاهة وبأعلى درجات الشفافية والامتثال لمبادئ "سانتياغو" والالتزام بقواعد سلوك داخلية قوية. تحسين صورة المؤسسة أمام أصحاب المصلحة في الداخل والخارج 	<ol style="list-style-type: none"> الحفاظ على أصول المؤسسة الليبية للاستثمار وتعميم قيمتها السوقية. تحقيق أعلى مستويات الكفاءة الاستثمارية وذلك في إطار الالتزام بالقيود والتدابير المفروضة، من خلال وضع خطط استثمارية تضمن الحفاظ على قيمة الأصول واستدامتها وبما يحقق صالح الشعب الليبي. 	<ol style="list-style-type: none"> الاستثمار طبقاً لأفضل ممارسات صناديق الثروة السيادية العالمية: بحكمة واستدامة وموازنة بين تحقيق العوائد والمخاطر. الاستثمار في الأسواق الرائدة والأكثر شفافية واتخاذ القرارات الاستثمارية استناداً على توقعات عوائد الاستثمار. تنويع الاستثمارات من حيث الأسواق وفئات الأصول من خلال الاستعانة بأفضل خبراء الاستثمار. استثمار جزء من أموال المؤسسة بالداخل على أسس الجدوى الاقتصادية للمساهمة في التنمية المحلية.
مسارات	البنية التحتية والتنظيم المؤسسي تطوير نموذج الحوكمة الرقابة والسيطرة الامتثال ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب إدارة السمعة المؤسسية الإفصاح المالي إدارة النزاعات القضائية لحماية الأصول الامتثال لتدابير تجسيد أصول المؤسسة	تعزيز خطوط الدفاع الثلاثة كفاءة البيانات المنتظمة إجراءات وقائية لحماية الأصول تعزيز الفهم الصحيح لأصحاب المصلحة لتدابير التجميد	تعزيز خطى الدفاع الثلاثة كفاءة البيانات المنتظمة إجراءات وقائية لحماية الأصول تعزيز الفهم الصحيح لأصحاب المصلحة لتدابير التجميد	رفع كفاءة الوضع الضريبي توزيع الأصول العينية إعادة هيكلة الأصول الدولية تطوير إدارة الأداء والقيمة توزيع الأصول المالية توظيف الأصول المالية السائلة توسيع في الأصول المحلية
المبادرات (26)	تطوير رأس المال البشري تحسين القدرات الرقمية تعزيز نظام إدارة الأداء تفعيل منصة تميز تطوير الهيكل التنظيمي	تأطير العمليات الداخلية حوكمة مجلس الإدارة تأسيس مكتب إدارة المشاريع (PMO)	تحسين إجراءات الامتثال ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب تدابير قانونية لحماية الأصول تحسين اليات المخالصة بالتراخيص الخاصة بمشاريع النفط	المصادقة على البيانات المصادقة على البيانات

تدابير تجميد الأصول



منذ عام 2011، لا تزال الأصول المملوكة مباشرة للمؤسسة الليبية للاستثمار خاضعة لتدابير التجميد التي فرضها مجلس الأمن بموجب قراراته رقم (1970، 1973، 2009). وقد فُرضت هذه التدابير بناءً على طلب الدولة الليبية بهدف حماية أصول صندوق الثروة السيادي الليبي من مخاطر النزاعات السياسية آنذاك، على أن تتاح مستقبلاً بما يخدم مصالح الشعب الليبي.

على الرغم من أن تجميد أصول المؤسسة قد شُرع بهدف حماية هذه الأصول وضمان عدم إساءة استخدامها، لا باعتبارها إجراءً عقابياً، إلا أن هذه التدابير ورغم وضوح أهدافها الأولية، أسفرت بالمقابل عن تحديات كبيرة أثرت على قدرة المؤسسة في تحقيق أقصى العوائد من أصولها المجمدة في ظل التحولات الاقتصادية العالمية المتسارعة.

أثمرت مساعي المؤسسة المستمرة وتضافر الجهود مع كافة المعنيين عن إصدار مجلس الأمن لقراره رقم (2701) لسنة 2023م الذي أكد فيه على استعداده لإعادة النظر في تدابير التجميد بما يسهم في معالجة التحديات القائمة. واستجابةً لذلك، باشرت المؤسسة العمل على إعداد خطة لإعادة استثمار الأصول المجمدة مع بقائها تحت التجميد، كجزء من التزامها بحماية أصولها وتعظيم قيمتها.

أولت المؤسسة الليبية للاستثمار ملف الأصول المجمدة أهمية قصوى في استراتيجياتها، وقد استندت في ذلك إلى رؤية مدروسة تهدف إلى الحد من التداعيات السلبية لتدابير التجميد، وبناء جسور الثقة مع فريق الخبراء التابع للأمم المتحدة ولجنة مجلس الأمن، ونتيجة للجهود المتواصلة تمكنت المؤسسة من تسليط الضوء على الآثار السلبية الناجمة عن تدابير التجميد، مستندة إلى تقارير شفافة وموثوقة قدمتها للجنة مجلس الأمن المعنية بليبيا والدول الأعضاء، تضمنت تحليلاً للأضرار التي طالت الأصول المجمدة.

تدابير تجميد الأصول

مساعي ونجاحات

اتخذت المؤسسة الليبية للاستثمار خلال السنوات الماضية مجموعة من المساعي الجادة والخطوات الحثيثة لمعالجة الآثار السلبية الناتجة عن تدابير التجميد، يقدم التسلسل التالي أبرز المساعي وأهم النجاحات:





استثمار اتنا

الاستثمارات المالية

• محفظة الودائع الزمنية

• محفظة الأسهم

• محفظة الصناديق الاستثمارية

المشاريع النفطية والطاقات المتجددة

الاستثمارات عبر الشركات والمحافظ التابعة

• الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية

• المحفظة الاستثمارية طويلة المدى

• شركة الاستثمارات النفطية

• محفظة ليبيا أفريقيا للاستثمار

• الصندوق الليبي للاستثمار الداخلي والتنمية



استثمار اتنا

محفظة الاستثمارات المالية

تتكون محفظة الاستثمارات المالية للمؤسسة الليبية للاستثمار من ثلاث محافظ استثمارية وهي محفظة الودائع الزمنية ومحفظة الأسهم ومحفظة الصناديق.

محفظة الاستثمارات المالية كما هي في 31 ديسمبر 2024



توزيع محفظة الاستثمارات المالية

البيان	القيمة (دولار أمريكي)	النسبة
محفظة الودائع الزمنية	22,723,513,448.01	57.51%
* محفظة الأسهم	9,282,676,006.92	23.49%
محفظة الصناديق	7,513,145,899.94	19.00%

* قيمة النقدية غير الموظفة والمحتجزة لدى البنك اليوركلير ناتجة عن توزيعات أرباح محفظة الأسهم وسندات مستحقة بقيمة 3 مليار دولار أمريكي.

استثمار اتنا

توزيع عوائد محفظة الاستثمارات المالية

البيان	القيمة (دولار أمريكي)	النسبة
محفظة الودائع	1.13 مليار	69.5%
محفظة الأسهم	266.47 مليون	16.5%
محفظة الصناديق	227.39 مليون	14.0%

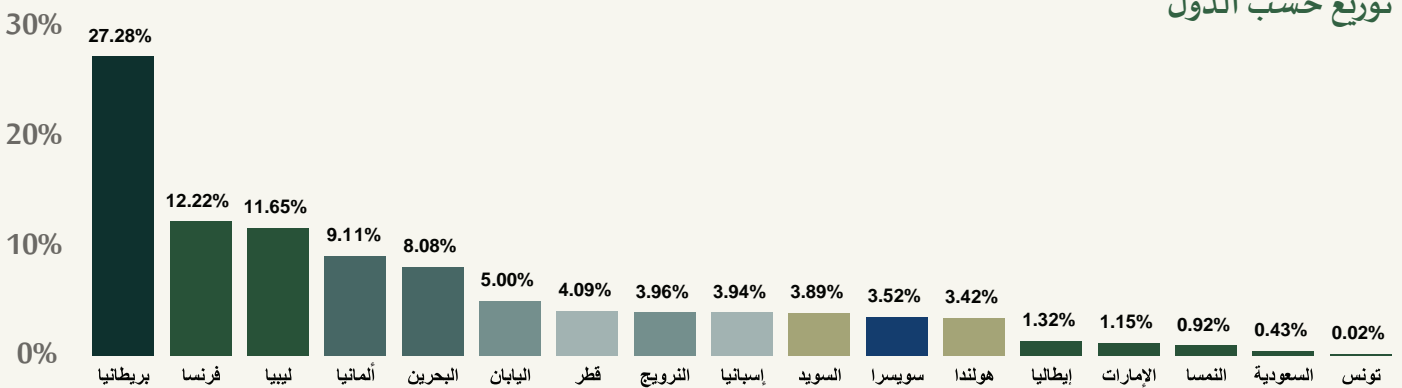
محفظة الودائع الزمنية

نوع الاستثمار	رصيد الودائع (دولار أمريكي)	النسبة
الودائع غير المباشرة	20,188,672,480.21	88.84%
الودائع المباشرة	2,534,840,967.80	11.16%

إجمالي قيمة المحفظة

22,723,513,448.01

دولار أمريكي

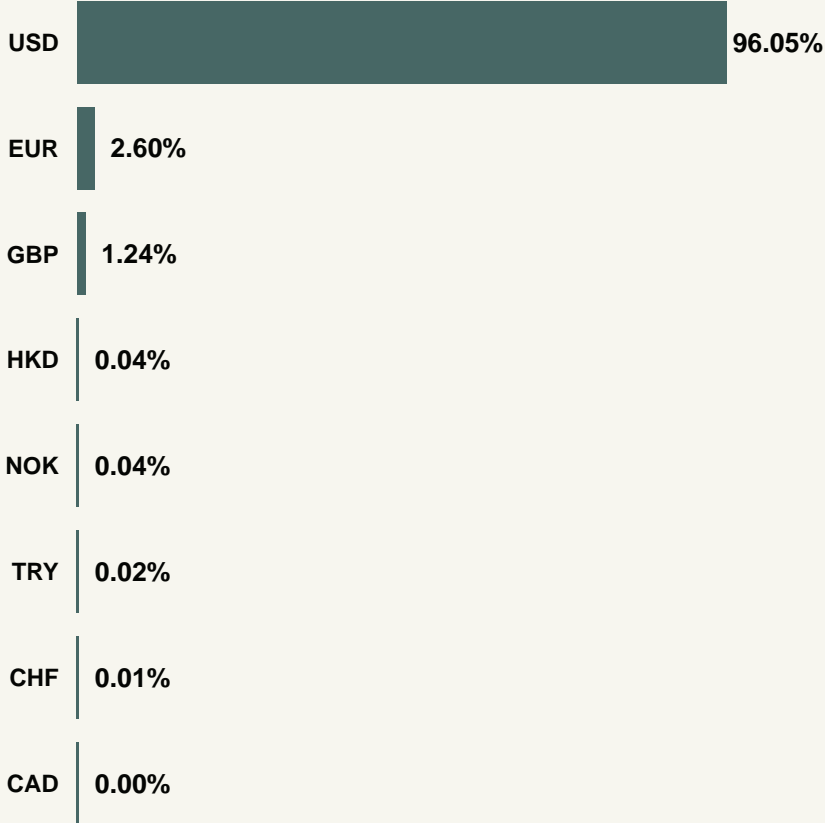




استثمار اتنا

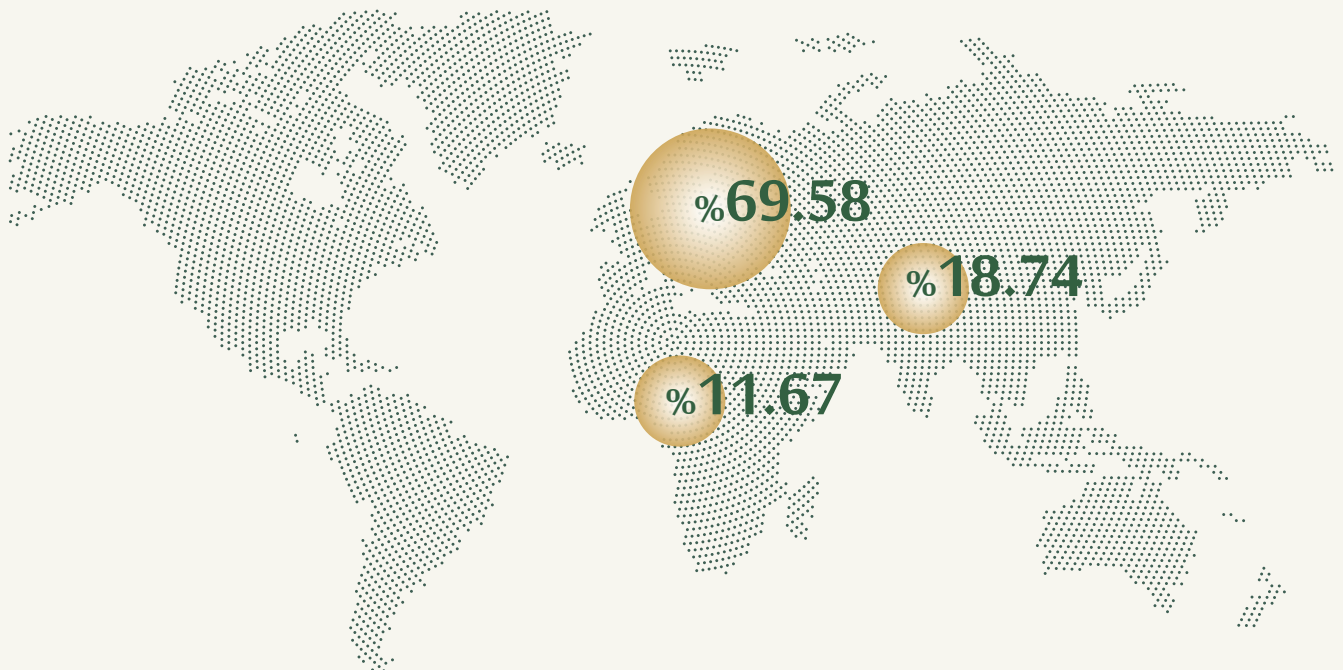
توزيع حسب العملة

أسعار التقييم في 31 ديسمبر 2024



العملة	اسعار التقييم
GBP	1.25060
CHF	1.10160
EUR	1.03520
CAD	0.69500
HKD	0.12871
NOK	0.08770
TRY	0.02824

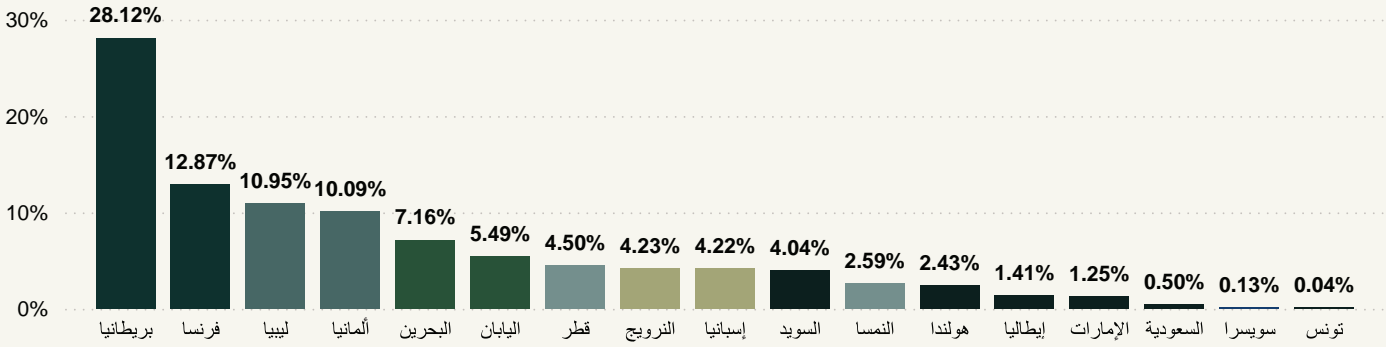
توزيع حسب القارة



تحليل عوائد محفظة الودائع الزمنية

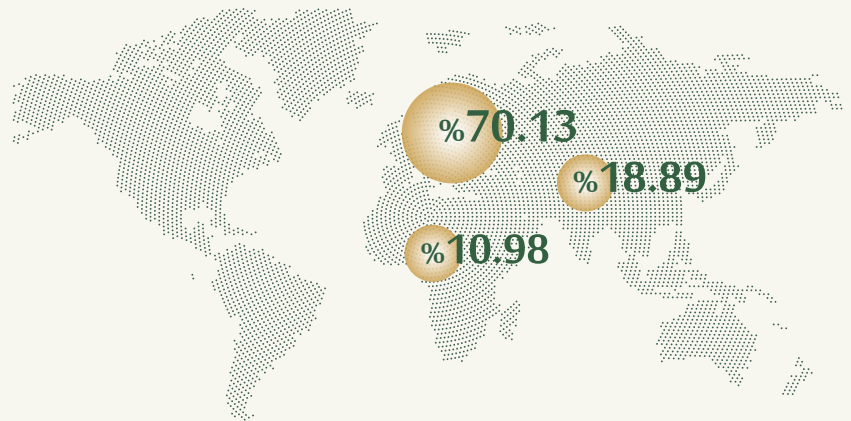
النسبة	إجمالي العوائد (دولار أمريكي)	رصيد الودائع (دولار أمريكي)	نوع الاستثمار
%88.84	1,012,256,034.54	20,188,672,480.21	الودائع غير المباشرة
%11.16	120,144,826.60	2,534,840,967.80	الودائع المباشرة

توزيع حسب الدول



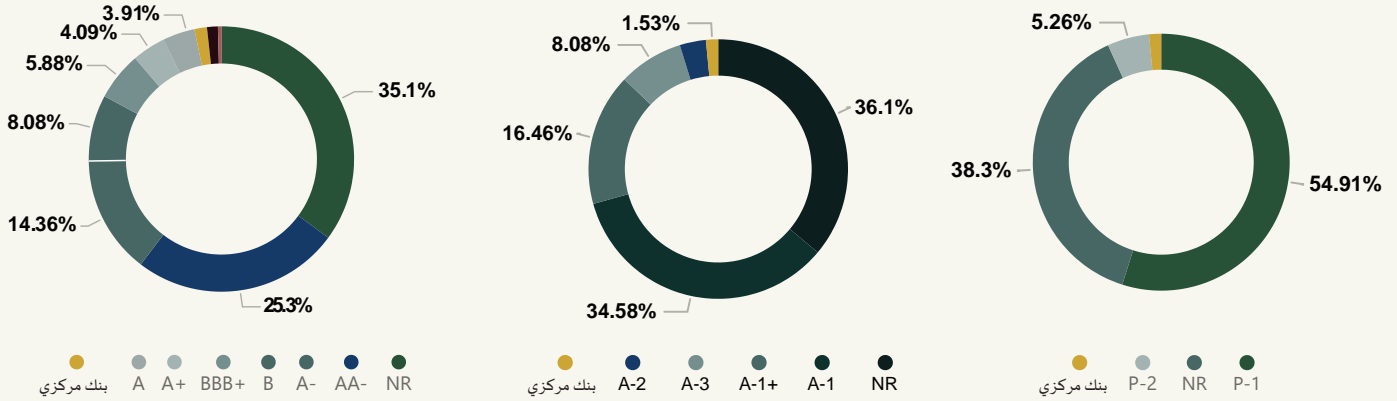
توزيع حسب العملة

توزيع حسب القارة



استثمار اتنا

نسبة توزيع الودائع حسب تصنيفاتها الائتمانية



محفظة الأسهم

مقارنة محفظة الأسهم بالمؤشر العالمي

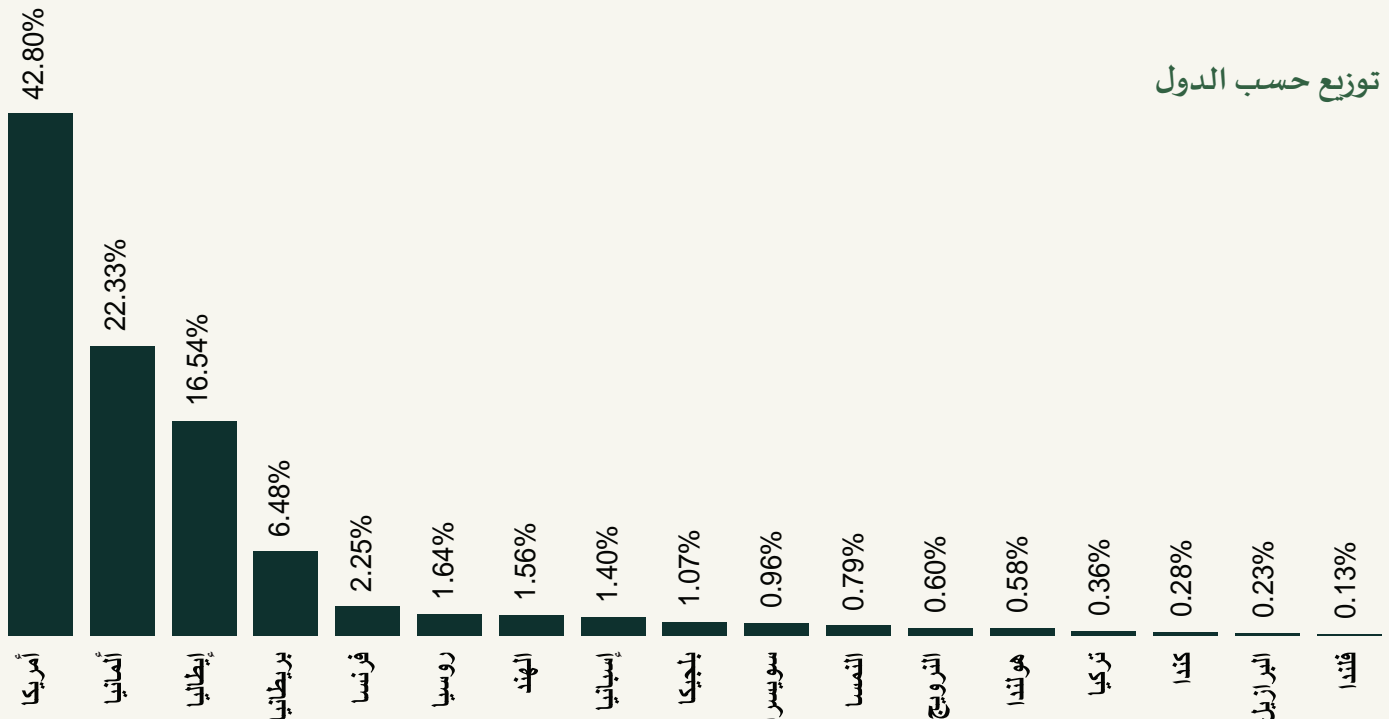
Index	MTD	YOY
LIA	%2.88-	%10.99
MSCI	%2.45-	%15.73

إجمالي قيمة المحفظة

9,282,676,006.92

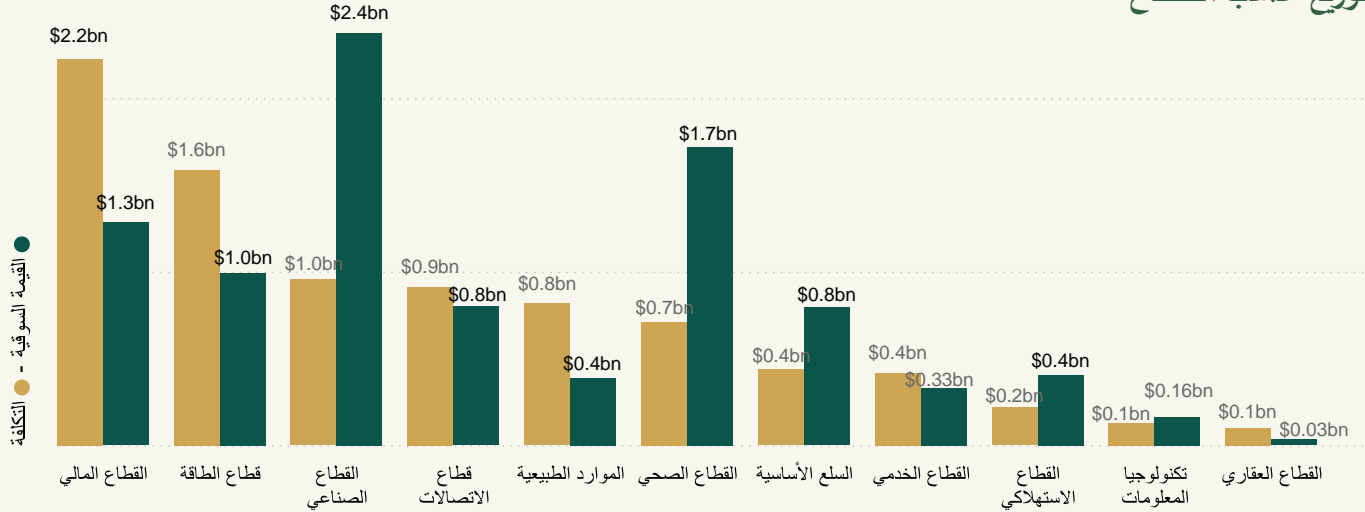
دولار أمريكي

توزيع حسب الدول



استثمار اتنا

توزيع حسب القطاع



توزيع أرباح محفظة الأسهم

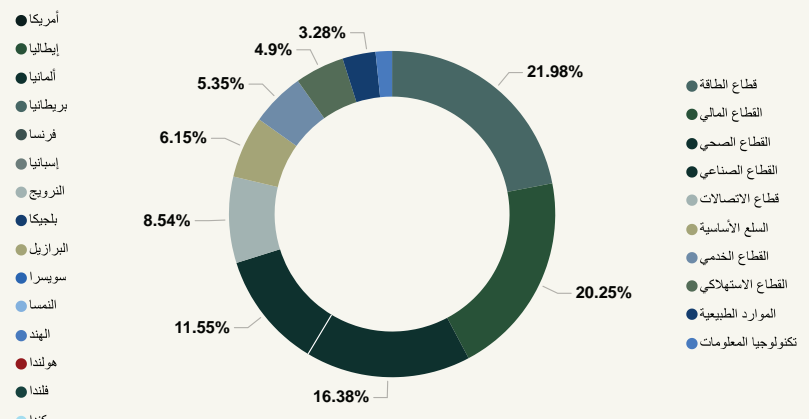
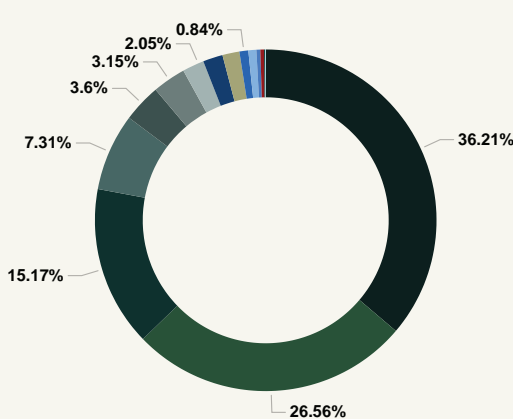
توزيع حسب العملة

\$ 324,154,056.77	إجمالي التوزيعات
\$ 52,447,689.09	الضرائب المستقطعة
\$ 266,474,260.28	صافي التوزيعات
%14.18	نسبة العائد

العملة	النسبة
USD	45.41%
EUR	45.10%
GBP	6.48%
HKD	0.95%
CHF	0.83%
NOK	0.60%
TRY	0.36%
CAD	0.28%

توزيع حسب الدول

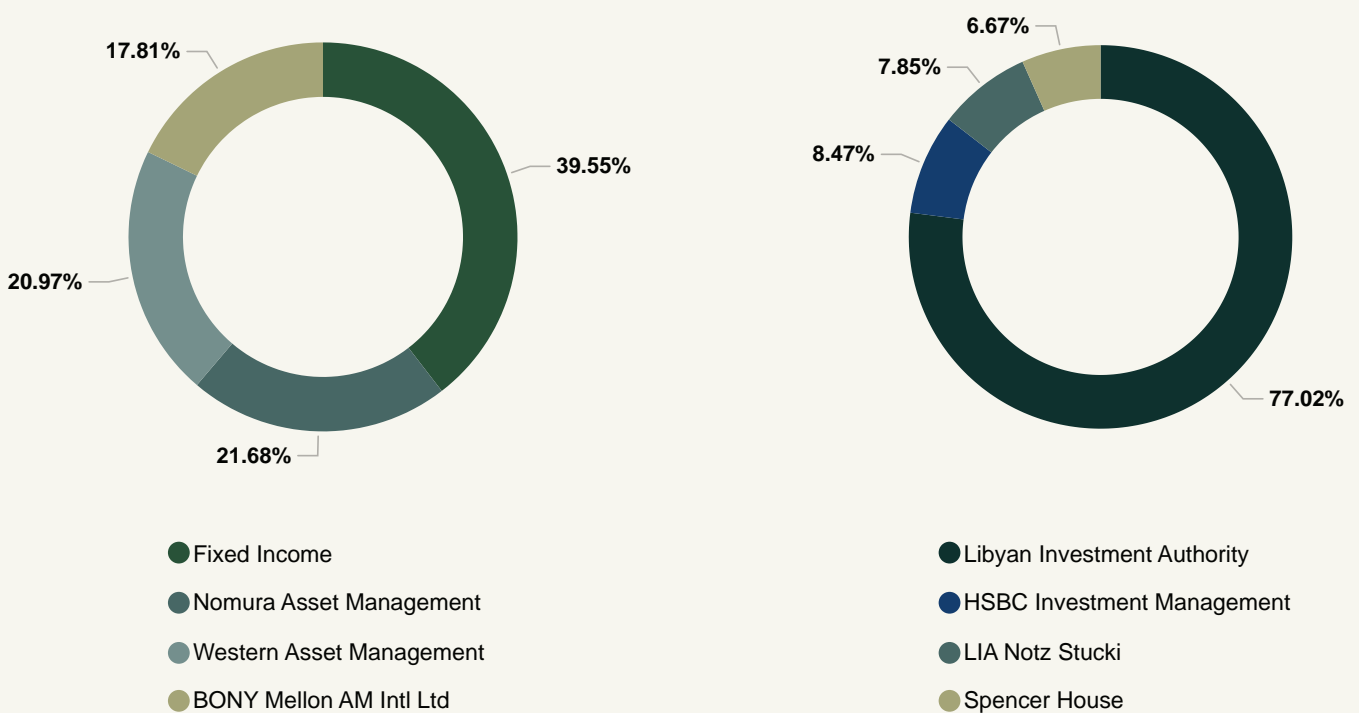
توزيع حسب القطاع



توزيع محفظة الصناديق

المحافظ	صافي قيمة الأصول (دولار أمريكي)	YTD %NAV
المحافظ النشطة	5,121,451,458.78	%5.00
المحافظ المستحقة	2,391,694,441.16	%0.68-
<hr/>		
صافي قيمة الأصول	\$ 7,513,145,899.94	
صافي الزيادة أو النقصان	\$ 227,386,311.12	
نسبة العائد	%3.12	

التوزيع حسب الصناديق الاستثمارية



المشاريع النفطية والطاقات المتجددة

تساهم المؤسسة الليبية للاستثمار في مجموعة من المشاريع النفطية داخل ليبيا، وتتمثل مساهمة المؤسسة في امتلاكها حصص في هذه المشاريع بالشراكة مع شركات نفطية كبرى مثل شركة بي بي البريطانية وشركة إيني الإيطالية المعروفتين في مجال الطاقة، وتتوزع المشاريع التي تساهم فيها المؤسسة في مناطق بحرية وبرية، وتتمتع بمخزون نفطي وغازي مؤكد. تعرضت هذه المشاريع لحالة القوة القاهرة طيلة الفترات الماضية، ولكن شهدت سنة 2024م عودة الحياة لهذه المشاريع وانطلاق أعمال الاستكشاف والتطوير والإنتاج فيها، بعد جهود حثيثة وتواصل مستمر مع كافة المعنيين امتدت لسنوات.

مشروع القطعة 47 شمال الحمادة

يقع مشروع القطعة 47 شمال الحمادة في حوض غدامس، على بعد 230 كم من طرابلس في اتجاه الجنوب الغربي، ويتميز هذا المشروع بقربه من موانئ التصدير ومرور خطوط نقل النفط بجواره. تساهم المؤسسة الليبية للاستثمار في هذا المشروع من خلال اتفاقية الاستكشاف ومقاسمة الإنتاج، المعروفة باسم "إيسا"، وتختلف نسبة مساهمة المؤسسة في المشروع حسب المرحلة، حيث تساهم بالنصف في مرحلة الاستكشاف، وبالربع في مرحلة التطوير، وأما حصة المؤسسة من الإنتاج فهي 6.85%.



شهد هذا العام أول عملية لضخ النفط من الحقل عبر خطوط النقل إلى ميناء مليتة النفطي. وفي شهر نوفمبر، تجاوز إنتاج حقل المنطقة 47 شمال الحمادة حاجز 10,000 آلاف برميل نفط يوميًا، وهي الكمية المستهدفة من الإنتاج في المرحلة الأولى للتطوير، تم تحقيق هذا الإنتاج من خلال 7 آبار بمتوسط إنتاج يبلغ 1,500 برميل لكل بئر؛ حيث شكلت هذه المعدلات من الإنتاج رافدًا لرفع الكميات اليومية المنتجة من النفط في ليبيا.

مشروع القطعتين أوب في حوض غدامس والقطعة ج البحرية في خليج سرت

يعتبر هذا المشروع من أكبر المشاريع النفطية في ليبيا؛ نظرًا لتوزعه على ثلاث قطع، قطعتين بريتين في حوض غدامس وأخرى بحرية في خليج سرت تتمتع بوجود مخزون كبير من الغاز. بالإضافة للمؤسسة الليبية للاستثمار، يساهم في هذا المشروع شركة بي بي البريطانية وشركة إيني الإيطالية، حيث استحوذت الأخيرة على نصف حصة الأولى سنة 2023م، واستلمت شركة إيني بعد دخولها المشروع مهام المشغل في فترة الاستكشاف. وتبلغ نسبة مساهمة المؤسسة في المشروع 15% في حين أن حصتها من الإنتاج 3.45%، وذلك وفقًا لاتفاقية الاستكشاف ومقاسمة الإنتاج، المعروفة باسم "إيبسا".

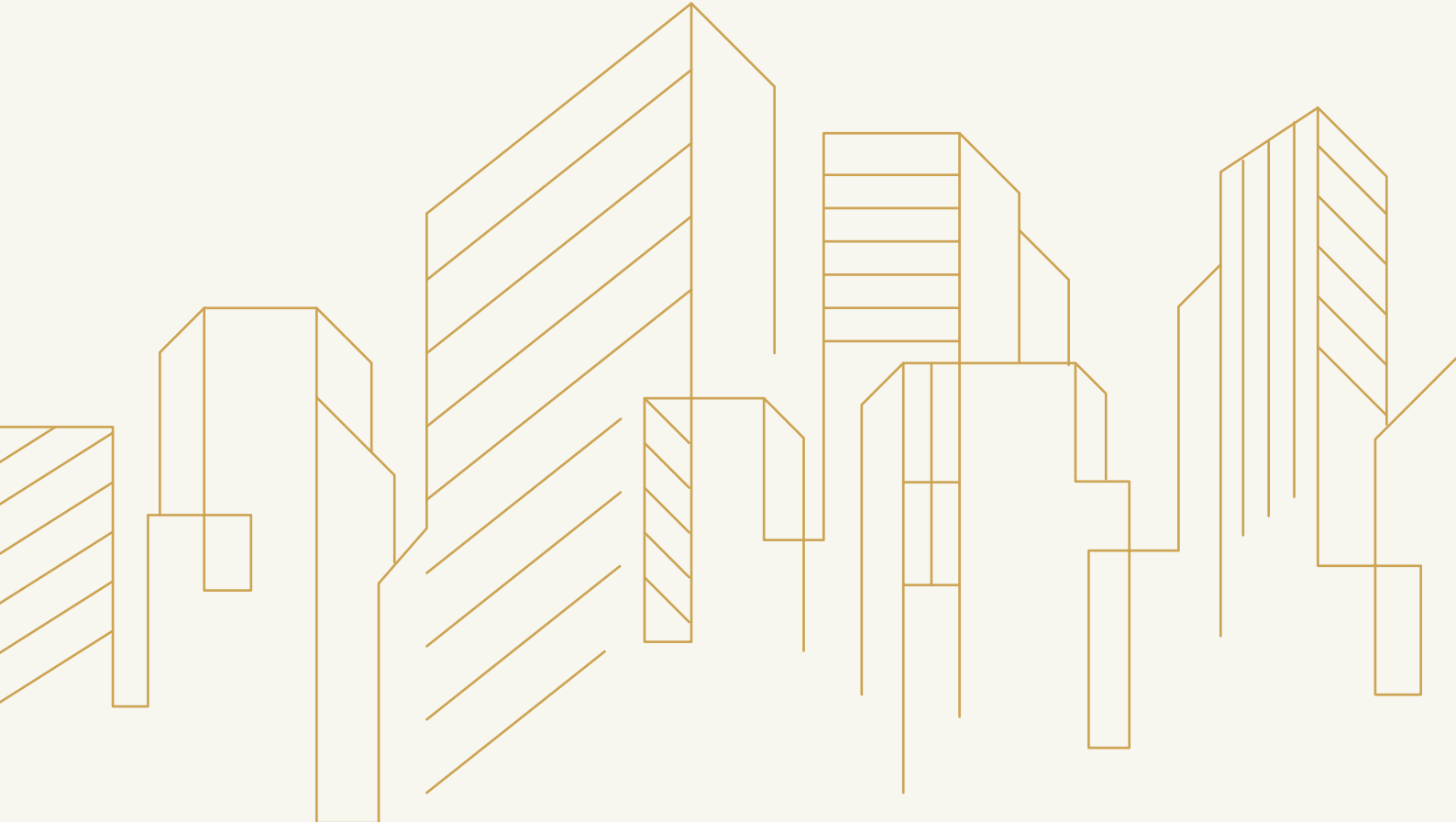
الطاقات المتجددة

التزامًا من المؤسسة الليبية للاستثمار بتحقيق أهداف التنمية المستدامة وبصفتها مستثمرًا مسؤولًا يوازن بين الربحية والمسؤولية تجاه المجتمع والبيئة؛ تواصل المؤسسة خلال عام 2024 وضع الأسس للتوجه نحو الاستثمار في قطاع الطاقات المتجددة، من خلال دراسة فرص إنشاء محطات للطاقة الشمسية بقدرات تصل إلى 100 ميغاواط، إلى جانب مشروع استراتيجي مستهدف لإنشاء محطة كهروضوئية بقدرة تصل إلى 1000 ميغاواط. ويجري العمل على إعداد الدراسات الهندسية والاقتصادية والقانونية اللازمة بالتنسيق مع الجهات المعنية، بما يعكس حرص المؤسسة على إطلاق مشاريع ذات أثر طويل الأجل تساهم في تنوع مصادر الطاقة داخل ليبيا، وتعزيز أمن الطاقة، وتحقيق قيمة اقتصادية وبيئية مستدامة.



الاستثمارات عبر الشركات والمحافظ التابعة

- الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية.
- المحفظة الاستثمارية طويلة المدى.
- شركة الاستثمارات النفطية.
- محفظة ليبيا أفريقيا للاستثمار.
- الصندوق الليبي للاستثمار الداخلي والتنمية.



الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية

عن الشركة

بخبرة تمتد لأكثر من أربعة عقود، تُعد الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية إحدى أهم الشركات التابعة للمؤسسة الليبية للاستثمار، حيث تأسست عام 1981 بهدف إدارة وتنمية الاستثمارات الليبية خارج البلاد، وتعزيز العوائد المالية، وعلى مدار العقود الماضية، نجحت الشركة في تنوع محفظتها الاستثمارية عبر قطاعات رئيسية شملت الأسواق المالية، والعقارات والضيافة، والزراعة، والطاقة، والصناعة. ويتركز نشاط الشركة الاستثماري في قارتي أوروبا وأفريقيا، حيث تستحوذ هاتان القارتان على الحصة الأكبر من استثماراتها.

كما تحرص الشركة على تعزيز الحوكمة والشفافية في عملياتها الاستثمارية، من خلال إعادة هيكلة الأصول، وتحسين الأداء المالي، وتعظيم القيمة المضافة لمحفظتها الاستثمارية.

استراتيجية الشركة

تتبنى الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية خطة استراتيجية طموحة تهدف إلى تعزيز العوائد المالية، وتحسين الأداء التشغيلي، وترسيخ الحوكمة والشفافية، حيث تسعى الشركة إلى تنوع محفظتها الاستثمارية عبر التركيز على الأسواق الأوروبية والأفريقية، مع استكشاف فرص جديدة في الشرق الأوسط وآسيا، وتعتمد الخطة على خمسة محاور رئيسية تشمل تعظيم قيمة المساهمين، وتعزيز المركز المالي، وتطوير الشراكات، وتحقيق التميز التشغيلي، وتبني الابتكار والتكنولوجيا. كما تركز الاستراتيجية على إعادة هيكلة الاستثمارات، وتحسين إدارة المخاطر، وتعزيز الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية (ESG) لضمان تحقيق عوائد طويلة الأجل، كما تتضمن الخطة آلية متكاملة لقياس الأداء ومتابعة الإنجاز لضمان تحقيق أهداف الخطة بكفاءة وفعالية.

الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية

توزيع استثمارات الشركة

1- حسب الشركات

أهم الشركات التابعة			
النشاط	الدولة	نسبة المساهمة	الشركة
شركة قابضة	مصر	%100	شركة ليبيا للاستثمار
سياحي	مصر	%99	الشركة العربية للمشروعات السياحية
سياحي	المغرب	%100	شركة قصر المنارة
شركة قابضة	المغرب	%100	الشركة الليبية المغربية القابضة
سياحي	المغرب	%100	شركة لافيكو طنجة
عقاري	بريطانيا	%100	شركة الباروك
أهم الشركات المساهمة			
النشاط	الدولة	نسبة المساهمة	الشركة
شركة قابضة	مالطا	%49	الشركة الليبية المالطية القابضة
خدمات مالية	باكستان	%50	الشركة الليبية الباكستانية القابضة
صناعي	الصين	%45	شركة زونق لونغ
صناعي	الصين	%50	شركة شوان لي بيرنج
خدمات نفطية	الكويت	%14	الشركة العربية لنقل البترول
صناعي	الأردن	%10	الشركة العربية للتعيين

استثماراتنا

الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية

2- حسب القطاع

صناديق استثمارية

13%

بنوك ومؤسسات مالية

14%

العقاري والسياحي

54%

أخرى

(التعدين، التأمين، رعاية طبية، تكنولوجيا اتصالات، التكنولوجيا المالية وغيرها).

4%

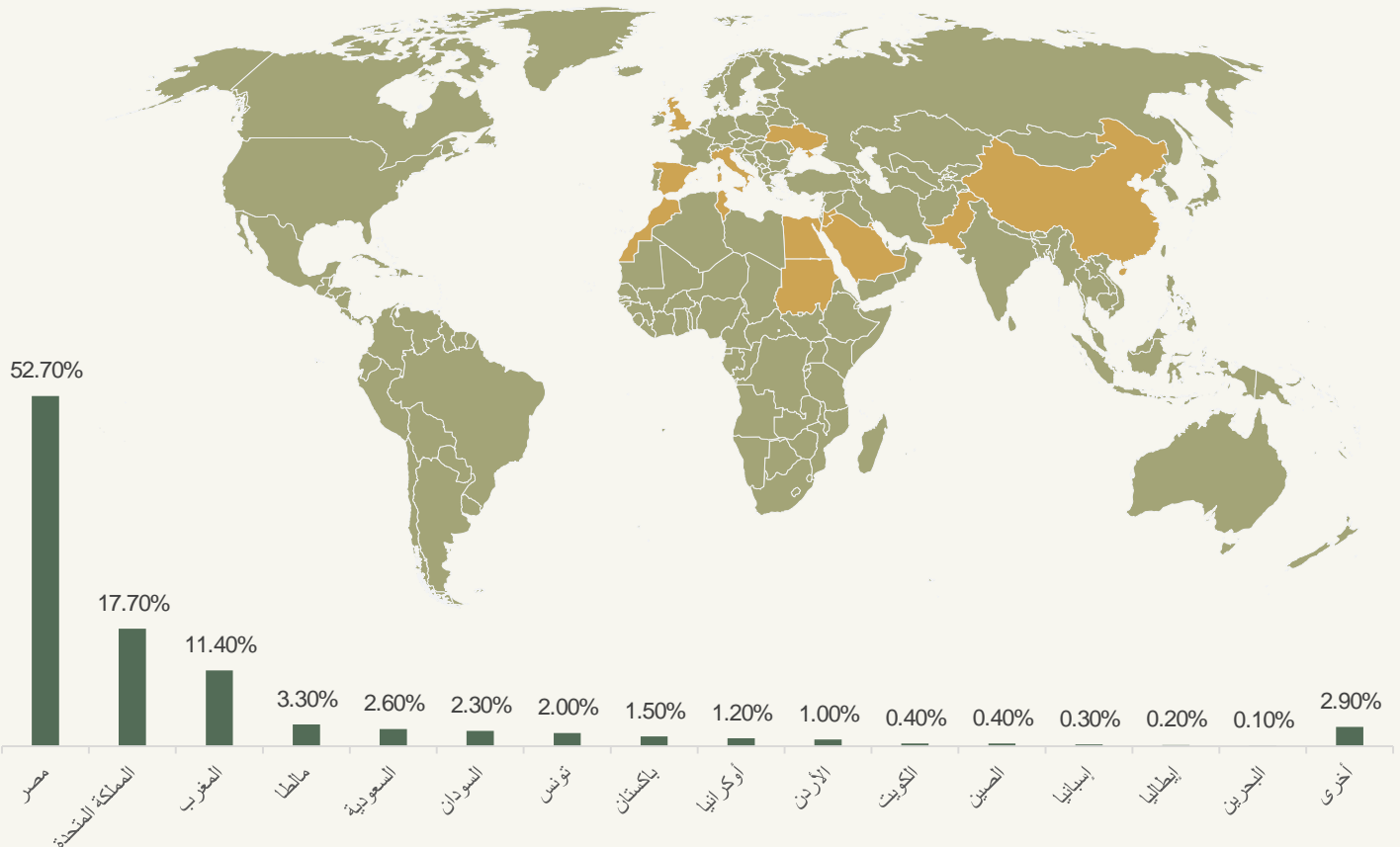
القطاع الزراعي

4%

القطاع الصناعي

11%

3- حسب الدول



المحفظة الاستثمارية طويلة المدى

عن المحفظة

تُعد المحفظة الاستثمارية طويلة المدى إحدى المحافظ الاستراتيجية للمؤسسة الليبية للاستثمار، وتهدف إلى تحقيق عوائد مستدامة من خلال الاستثمار في مجموعة متنوعة من الأصول، بما في ذلك الأسهم، والسندات، والعقارات، وتتركز استثمارات المحفظة في الأسواق الدولية، خصوصًا في أوروبا وأمريكا الشمالية، عبر شركات استثمارية ومؤسسات مالية مرموقة مثل بنوك "Credit Suisse و HSBC"، وتدار بعض استثماراتها داخليًا وأخرى خارجيًا عن طريق مديري استثمار متخصصين.

استراتيجية المحفظة

تنتهج المحفظة الاستثمارية طويلة المدى خطة استراتيجية شاملة تهدف إلى تعزيز العوائد الاستثمارية، وحماية الأصول، وتحقيق الاستفادة المالية، بما يتوافق مع استراتيجية المؤسسة الليبية للاستثمار، وتهدف المحفظة من خلال هذه الاستراتيجية إلى تقليل تداعيات تدابير تجميد الأصول، وإعادة استثمار السيولة المتاحة، وزيادة العوائد من الاستثمارات القائمة، إضافةً إلى الدخول في مشاريع جديدة تدعم النمو الاقتصادي الوطني.

تركز الاستراتيجية على عدة محاور رئيسية، أبرزها تطوير نموذج تشغيلي حديث يعزز الحوكمة ويدعم التحول الرقمي، وتطوير واستقطاب الكوادر، وتحسين العمليات المالية والتقارير، وحماية الأصول من خلال آليات قانونية فعالة، كما تشمل الاستراتيجية تحسين الهوية المؤسسية للمحفظة وتعزيز حضورها على المستويين الوطني والدولي، وتجهيز المقر الرئيسي بأحدث الوسائل الرقمية لدعم كفاءة العمل.

المحفظة الاستثمارية طويلة المدى

توزيع استثمارات المحفظة

1- حسب الشركات

أهم الشركات التابعة			
النشاط	الدولة	نسبة المساهمة	الشركة
عقاري	فرنسا	%100	FCER
عقاري	الجزائر	%100	لافيكو الجزائر
سياحي	الأردن	%90	الإسكان للاستثمارات السياحية والفندقية

أهم الشركات المساهمة			
النشاط	الدولة	نسبة المساهمة	الشركة
عقاري	مصر	%50	مركز التجارة العالمي
قطاع المالي	الأردن	%42	بنك الاتحاد الإسلامي
قطاع المالي	الأردن	%20	بنك الاتحاد
قطاع المالي	الأردن	%3.7	بنك ABC

المحفظة الاستثمارية طويلة المدى

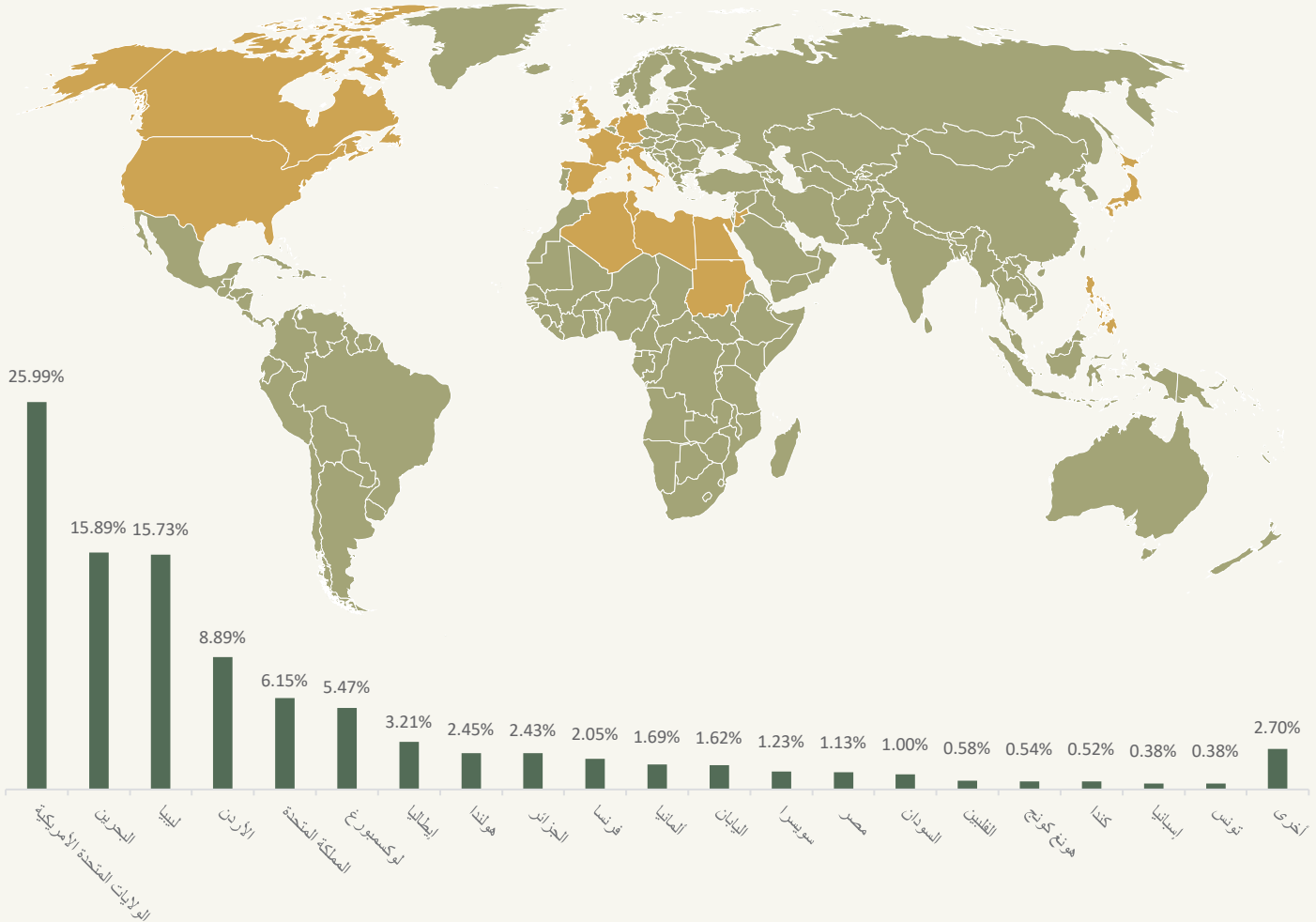
2- حسب القطاع

النفط والغاز
%0.09

العقارات والضيافة
%5.52

الاستثمارات المالية
%94.39

3- حسب الدول





استثمار اتنا

شركة الاستثمارات النفطية القابضة

عن الشركة

تعمل الشركة في مجال تكرير النفط وإنتاج المشتقات النفطية وبيعها بالجملة والتجزئة، وتنتشر استثمارات الشركة في القارة الأوروبية مع خطط توسعية في أسواق جديدة، تمتلك الشركة شبكة توزيع واسعة في ست دول أوروبية من خلال علامتين تجاريتين هما: "TAMOIL" و "HEM"، حيث بلغ عدد محطات توزيع الوقود التابعة للشركة 2,431 محطة، بالإضافة لامتلاكها لمصفاة هولبورن في ألمانيا، وتعمل الشركة على مواكبة التوجهات العالمية في مجال الطاقات المتجددة من خلال الاستثمار في حزمة من المشاريع والمبادرات تشمل الطاقة الشمسية والهيدروجين الأخضر.

استراتيجية الشركة

تسعى شركة الاستثمارات النفطية القابضة (OilInvest) إلى تحقيق تحول استراتيجي في قطاع الطاقة، عبر تنوع مصادر الإيرادات، وخفض الانبعاثات الكربونية، والاستثمار في الطاقة المتجددة، بما يتماشى مع المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG)، حيث تستهدف الشركة تحقيق 30% من إجمالي الأرباح التشغيلية من مصادر غير نفطية (طاقات متجددة ونشاطات مصاحبة) بحلول عام 2030، من خلال الاستثمار في الطاقة الشمسية، والرياح، والهيدروجين الأخضر، والوقود الحيوي، بالإضافة إلى تحديث مصافي التكرير التقليدية وتحويلها إلى مصاف خضراء تعتمد على الطاقة النظيفة. كما تركز الشركة على تطوير محطات الوقود التقليدية وتحويلها إلى مراكز طاقة متعددة، وتعزيز تقنيات الشحن الكهربائي في محطاتها المنتشرة في أوروبا، وفي إطار التزامها بالمسؤولية الاجتماعية، تعمل الشركة على مشروع زراعة مليون شجرة في ليبيا للمساهمة في تعويض الانبعاثات الكربونية، إلى جانب إطلاق برامج تعليمية وتدريبية لدعم الكفاءات الوطنية.

شركة الاستثمارات النفطية القابضة

تعتمد الشركة على نظام قياس أداء متكامل يضمن تحقيق الأهداف الاستراتيجية بكفاءة، من خلال تحديد مؤشرات أداء واضحة، والالتزام بخطة زمنية دقيقة، وتحديث السياسات الاستثمارية وفق متغيرات سوق الطاقة العالمية، و بهذه الاستراتيجية ستضع الشركة نفسها في موقع ريادي لتحقيق نمو مستدام، وتعزيز قدرتها على مواكبة التحولات العالمية في قطاع الطاقة النظيفة، بما يضمن تحقيق قيمة مضافة للمساهمين وأصحاب المصلحة.

توزيع استثمارات الشركة

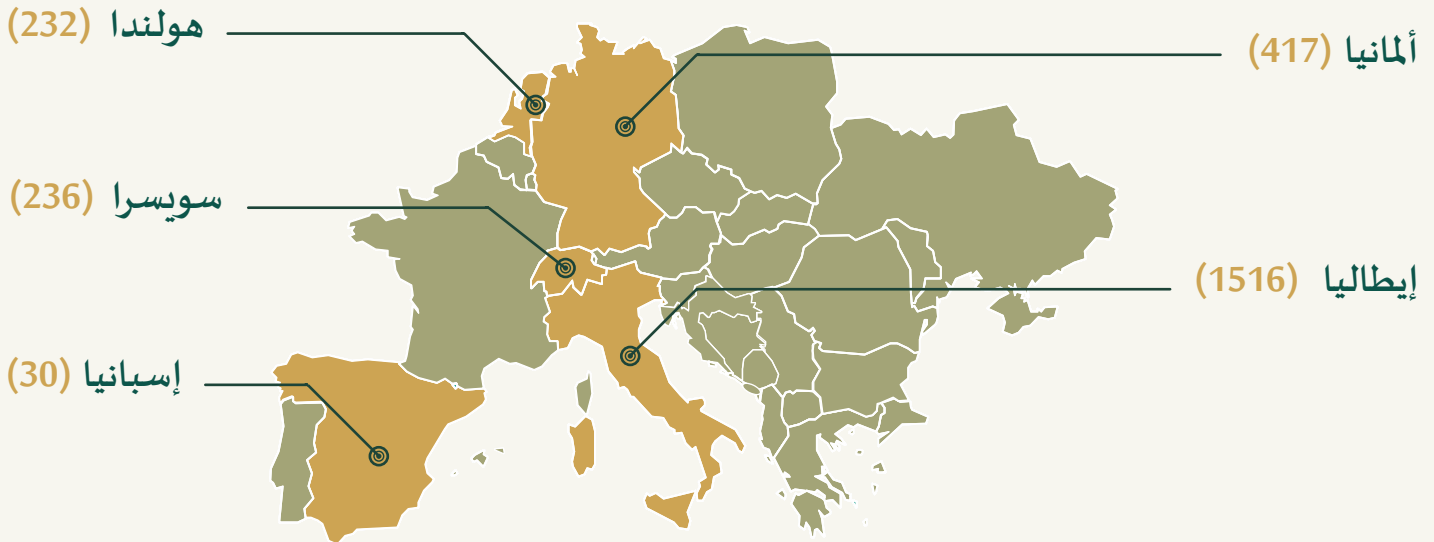
1- حسب الشركات

أهم الشركات التابعة			
النشاط	الدولة	نسبة المساهمة	الشركة
تكرير النفط - توزيع الوقود	قبرص	100%	شركة هولبورن القابضة
شركة قابضة	الإمارات	100%	شركة فيمبردج القابضة
توزيع الوقود بالتجزئة والجملة	إيطاليا	100%	شركة تام أويل إيطاليا
توزيع الوقود بالتجزئة والجملة	هولندا	100%	شركة تام أويل هولندا
توزيع الوقود بالتجزئة والجملة	سويسرا	100%	شركة تام أويل سويسرا
الشحن والخدمات اللوجستية	قبرص	100%	تام أويل عبر البحار
نقل البحري	اليونان	60%	شركة إمباير
تطوير وبناء إمدادات الهيدروجين	ألمانيا	51%	هيكترون

شركة الاستثمارات النفطية القابضة

أهم مساهمات الشركة			
النشاط	الدولة	نسبة المساهمة	الشركة
تجميع وإزالة غاز ثاني أكسيد الكربون	السويد	%20	نيت زيرو
إنتاج الهيدروجين	ألمانيا	%10	كوانترون

2- حسب الدول (عدد المحطات)



محفظة ليبيا أفريقيا

عن المحفظة

تأسست محفظة ليبيا أفريقيا للاستثمار عام 2006 كإحدى المحافظ الاستثمارية التابعة للمؤسسة الليبية للاستثمار، وتهدف إلى توسيع الاستثمارات الليبية في القارة الأفريقية عبر قطاعات متنوعة، تشمل الطاقة، والعقارات والضيافة، والصناعات التحويلية، والخدمات المالية. تضم المحفظة مجموعة من الشركات التابعة والزميلة، وتستثمر في عدة دول أفريقية وأوروبية، مع تركيز على مشاريع البنية التحتية، والاتصالات، والخدمات المالية.

استراتيجية المحفظة

تعتمد استراتيجية المحفظة على تنويع نشاطها الاستثماري والبحث عن الفرص الاستثمارية الواعدة من خلال تحليل طبيعة الأسواق وفهم توجهاتها لضمان اتخاذ قرارات استثمارية مدروسة تضمن تحقيق أعلى العوائد بأقل المخاطر.

بالإضافة إلى ذلك، تعمل المحفظة على رصد ودراسة المخاطر المحتملة لاتخاذ التدابير اللازمة للتخفيف من آثارها، مع الاعتماد على نهج مرن يراعي تغيرات وتقلبات الأسواق والقطاعات، بما يضمن الاستعداد لكافة المخاطر. ولتحقيق أهدافها الاستراتيجية تسعى المحفظة إلى بناء شراكات استراتيجية مثمرة مع جهات موثوقة، وتعزز تعاونها مع كبرى المؤسسات الاستشارية لضمان اتخاذ قرارات قائمة على أسس علمية،

استثمار اتنا

محفظة ليبيا أفريقيا

توزيع استثمارات المحفظة

1- حسب الشركات

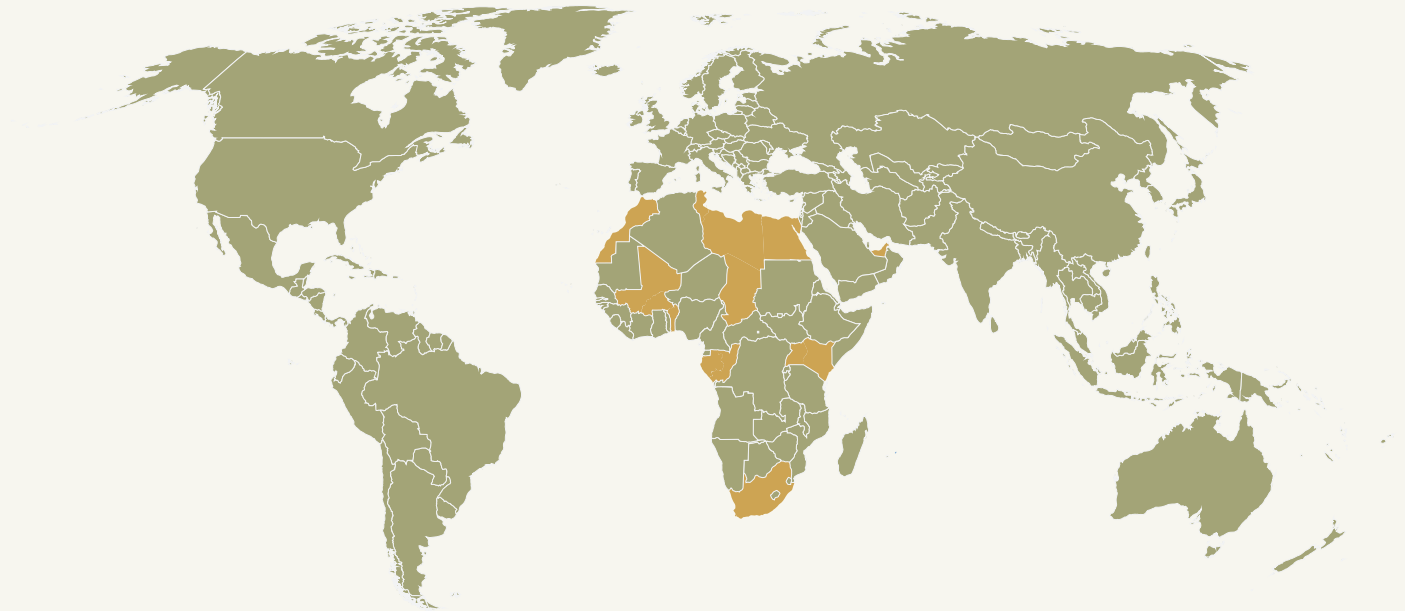
أهم الشركات التابعة			
النشاط	الدولة	نسبة المساهمة	الشركة
قابضة - استثماري	ليبيا	%100	الشركة الليبية للاستثمارات الأفريقية
النفط والبتروكيماويات	موريشيوس	%100	شركة أولى إنرجي القابضة المحدودة
خدمات مالية	بريطانيا	%100	شركة سيلفيوم لإدارة الأصول المحدودة
خدمات النفطية	ليبيا	%55	شركة ليبيا للنفط المشتركة

2- حسب القطاع

العقارات والضيافة	الاستثمارات المالية	النفط والغاز
%17.80	%37.85	%42
	التكنولوجيا والإعلام	الخدمات المالية
	%0.43	%1.92

محفظة ليبيا أفريقيا

3- حسب الدول



الصندوق الليبي للاستثمار الداخلي والتنمية

عن الصندوق

يهدف الصندوق لتعزيز التنمية المحلية وتطوير القطاع الأهلي وتنويع الاقتصاد الليبي، حيث يعمل على الاستثمار في عدة مجالات داخل ليبيا مثل الإنشاءات والمشاريع الزراعية والصناعية والسياحية، وتمتلك المؤسسة 83.3% من الصندوق، وتأتي مساهمة المؤسسة في الصندوق ليكون الذراع الاستثماري داخليًا.

استراتيجية الصندوق

يعمل الصندوق الليبي للاستثمار الداخلي والتنمية وفق خطة استراتيجية تهدف إلى تحفيز الاقتصاد الوطني، وتعزيز الاستثمارات المستدامة، وإعادة هيكلة الأصول لضمان تحقيق عوائد مالية وتنموية، وصُممت استراتيجيته وفق نهج من ست مراحل يركز على تعزيز الحوكمة، وتطوير السياسات واللوائح، وتحسين أنظمة الرقابة الداخلية لضمان الشفافية والكفاءة التشغيلية.

كما يسعى الصندوق إلى تطوير قدراته المؤسسية عبر التحول الرقمي، وتحديث البنية التحتية، وبناء نظام إداري حديث يدعم اتخاذ القرار بكفاءة، وفي إطار إدارة الاستثمارات، يركز الصندوق على إعادة هيكلة الشركات التابعة، تصفية الأصول غير المجدية، والاستثمار في مشاريع ذات عوائد مستدامة، مع تكوين شركات استراتيجية لتعزيز النمو الاقتصادي.

الصندوق الليبي للاستثمار الداخلي والتنمية

توزيع استثمارات الشركة

1- حسب الشركات

أهم الشركات التابعة			
النشاط	الدولة	نسبة المساهمة	الشركة
القطاع العقاري والسياحي	ليبيا	%100	شركة تطوير للاستثمار العقاري
الاستثمار في القطاع الصناعي	ليبيا	%100	شركة تطوير للاستثمار الصناعي
البحوث الهندسية وتطوير التقنيات في مجال تكنولوجيا المعلومات	ليبيا	%100	شركة تطوير للأبحاث الهندسية وتقنية المعلومات

أهم مساهمات الصندوق			
النشاط	الدولة	نسبة المساهمة	الشركة
الاستثمار والتنمية	ليبيا	%29.45	الشركة الوطنية القابضة

حوكمتنا

- الإطار القانوني
- مجلس الأمناء
- مجلس الإدارة
- لجان مجلس الإدارة
- الإدارة التنفيذية
- الهيكل التنظيمي
- الإفصاح والشفافية
- خطوط الدفاع الثلاثة
- الالتزام بمبادئ سانتياعو
- التنمية المستدامة



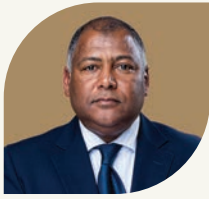
الإطار القانوني

تأسست المؤسسة الليبية للاستثمار سنة 2006م بموجب القرار رقم 208 الصادر عن اللجنة الشعبية العامة سابقاً (التي حل محلها مجلس الوزراء)، وأعيد تنظيمها بموجب القانون رقم (13) لسنة 2010، والذي عرّف المؤسسة الليبية للاستثمار على أنها ذات شخصية اعتبارية وذمة مالية مستقلة وتتبع اللجنة الشعبية العامة سابقاً (التي حل محلها مجلس الوزراء)، حيث حدد القانون رقم (13) لسنة 2010 أغراض المؤسسة وولايتها والإطار العام لحوكمتها، والذي يتكون من مجلس الأمناء، ومجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية.

مجلس الأمناء



وزير التخطيط
محمد يوسف الزيداني



وزير المالية
خالد المبروك عبدالله



رئيس مجلس الوزراء
عبد الحميد محمد الدبيبة



محافظ مصرف ليبيا المركزي
ناجي محمد عيسى



وزير الاقتصاد
محمد علي الحويج

مجلس الأمناء هو الجهة العليا بالمؤسسة، ويختص برسم السياسة العامة لها ومراقبة مدى الالتزام بتنفيذها؛ بما يكفل تحقيق الأهداف والأغراض التي أنشئت المؤسسة من أجلها، والمنصوص عليها في القانون رقم (13) لسنة 2010 بشأن تنظيم المؤسسة.

تكوين مجلس الأمناء

يتم تشكيل مجلس الأمناء وفقاً للأحكام الواردة في المادة السادسة من القانون رقم (13) لسنة 2010 بشأن تنظيم المؤسسة الليبية للاستثمار، والذي ينص على أن يتكون مجلس الأمناء من رئيس مجلس الوزراء رئيساً وعضوية كلاً من وزراء قطاعات التخطيط والمالية والاقتصاد والتجارة ومحافظ مصرف ليبيا المركزي وعدداً من الخبراء في مجال عمل المؤسسة.

مهام ومسؤوليات مجلس الأمناء

تحدد المواد 7، 8، 9 من القانون رقم (13) لسنة 2010 بشأن تنظيم المؤسسة الليبية للاستثمار مهام ومسؤوليات وصلاحيات مجلس أمناء المؤسسة الليبية للاستثمار بصفته أعلى جهة فيها.

حوكمتنا

مجلس الإدارة

مجلس الإدارة هو الجهة المختصة بالإشراف على إدارة المؤسسة ومتابعة تنفيذ برامجها وتحقيق أهدافها، وكذلك متابعة الجهات التابعة للمؤسسة لضمان حسن قيامها بالواجبات والمهام المسندة إليها، ويعتبر مجلس إدارة المؤسسة الجمعية العمومية للجهات المملوكة بالكامل للمؤسسة والمنصوص عليها في المادة 16 من القانون رقم (13) لسنة 2010.



عضو مجلس الإدارة
د. أنس سعد الأمين



عضو مجلس الإدارة
أ. مصطفى محمد المانع



عضو مجلس الإدارة
أ. أحمد عبد الله عمار



نائب رئيس مجلس الإدارة
م. يوسف أحمد المبروك



رئيس مجلس الإدارة
و المدير التنفيذي
د. علي محمود حسن

تكوين مجلس الإدارة

يتكون مجلس الإدارة من أعضاء ذوي كفاءة علمية وخبرة عملية في مختلف مجالات إدارة واستثمار الأموال والأصول. يُعين مجلس الإدارة لمدة ثلاث سنوات بموجب قرار يصدر من مجلس الأمناء، ويجوز إعادة تعيين جميع أو بعض الأعضاء لمدد مماثلة، ويُحدد ذات القرار المكافآت التي تمنح لأعضاء مجلس الإدارة.

مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

تُحدد المواد 11، 12، 13 من القانون رقم (13) لسنة 2010 بشأن تنظيم المؤسسة الليبية للاستثمار مهام ومسؤوليات وصلاحيات مجلس الإدارة ورئيسه.

لجان المجلس

لجنة الاستثمار



د. علي محمود
رئيس اللجنة

تتولى دراسة المقترحات الاستثمارية، ومراجعة سياسات الاستثمار، وكذلك مراجعة أداء المحافظ الاستثمارية، ومعالجة المسائل المتعلقة بتدابير تجميد الأصول. عقدت لجنة الاستثمار خلال سنة 2024م اجتماعين، ناقشت فيهما أربع بنود رئيسية.

لجنة الحوكمة



أ. مصطفى المناع
رئيس اللجنة

تتولى تحديد ومراقبة مدى التزام المؤسسة بمعايير الحوكمة الرشيدة، واقتراح الخطط الاستراتيجية لمجلس الإدارة، وكذلك تقديم المشورة في حالة وجود أي تضارب للمصالح. عقدت لجنة الحوكمة خلال سنة 2024م أربع اجتماعات، ناقشت فيها أحد عشر بنداً.

لجنة المراجعة والمخاطر والامتثال



د. أنس الأمين
رئيس اللجنة

تتولى تحديد ومراقبة مدى كفاءة أنظمة الرقابة الداخلية بالمؤسسة، وكذلك التأكد من مدى سلامة القوائم المالية، ومتابعة إجراءات تعيين المراجع الخارجي، بالإضافة لمراقبة كفاءة وفاعلية إطار المخاطر، ومدى الامتثال لسياسات العمل. عقدت لجنة المراجعة والمخاطر والامتثال خلال سنة 2024م اجتماعين، ناقشت فيهما ثلاثة بنود.

لجنة التعيينات والمكافآت



م. يوسف المبروك
رئيس اللجنة

تتولى تقديم توصياتها بشأن تعيين المدير التنفيذي ومدراء الإدارات بالمؤسسة، وكذلك دراسة خطة الملاك الوظيفي، واقتراح الإطار العام للمرتبات والمكافآت والحوافز. عقدت لجنة التعيينات والمكافآت خلال سنة 2024م اجتماعاً واحداً، ناقشت فيه أربع بنود.

الإدارة التنفيذية



إدارة المراجعة الداخلية
عبد الحميد سليمان



إدارة المساهمات والتقييم
محمد الأجل



الإدارة العامة للشؤون المالية
أشرف الفقيه



الإدارة العامة للاستثمار
عثمان النصيري



محفظة العقارات والفنادق
عبد الغني الفطيسي



محفظة النفط والغاز
أيمن الفكحال



الإدارة القانونية والامتثال
صلاح فكرون



إدارة المخاطر
طارق الرابطي



مدير مكتب رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي
هيثم الأصفر



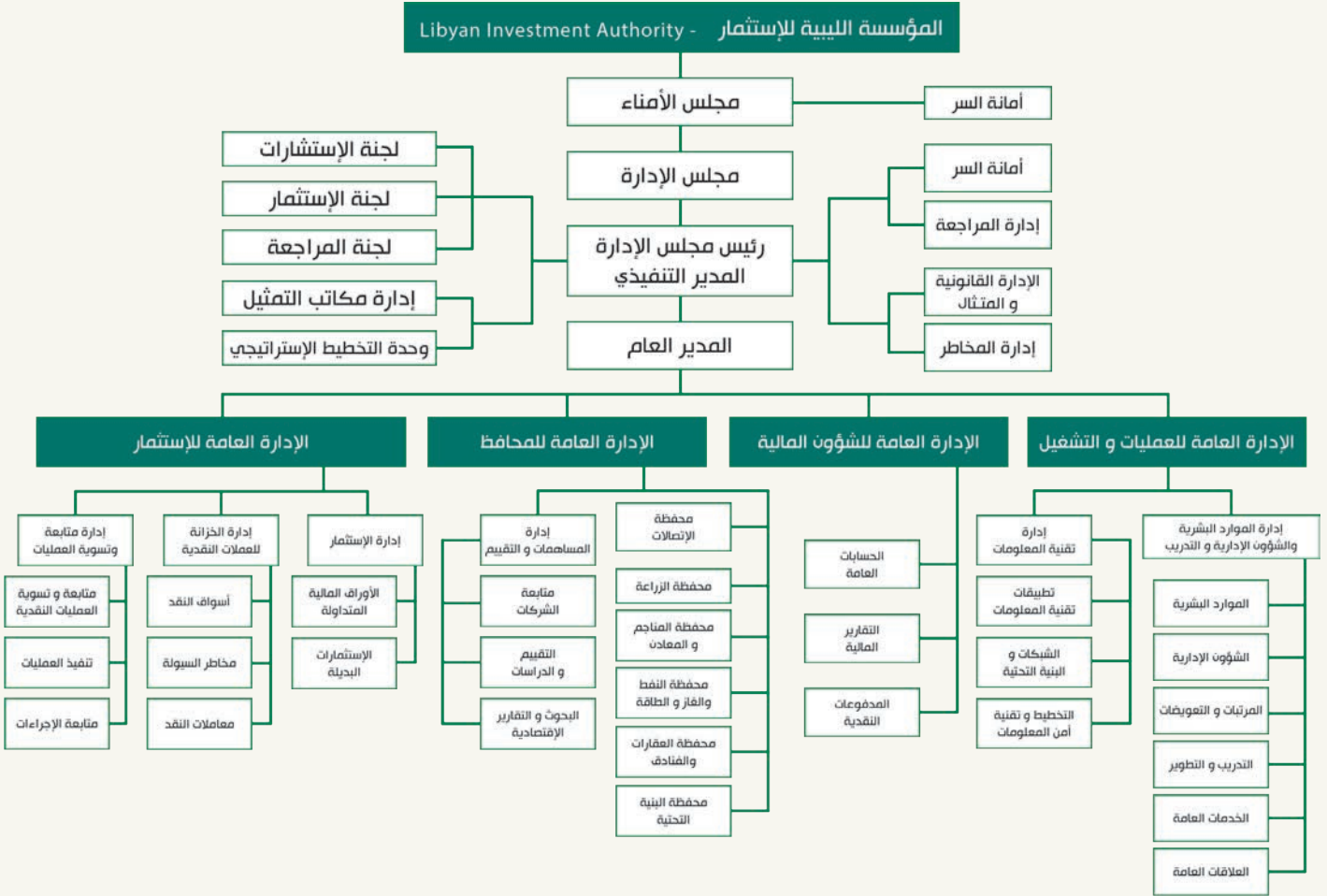
إدارة الموارد البشرية والشؤون الإدارية والتدريب
ياسر زاوية



إدارة تقنية المعلومات
أشرف الشعافي



التخطيط الاستراتيجي
أروى المغبوب



الإفصاح والشفافية

أولت المؤسسة الليبية للإستثمار خلال السنوات الماضية اهتمامًا بالغًا بالإفصاح والشفافية، وبذلت جهودًا كبيرة في هذا المجال باعتباره أحد أهم مبادئ الحوكمة الرشيدة، ولتعزيز الإفصاح والشفافية كانت المؤسسة بحاجة إلى سد مجموعة من الفجوات لتمكين من الإفصاح عن أنشطتها واستثماراتها بشفافية تامة.

من أهم هذه الجهود كان التركيز على توفير بيانات ذات كفاءة عالية ومدققة عن جميع استثماراتها المتوزعة في أكثر من 450 شركة. لذلك، أطلقت المؤسسة مشروع تقييم أصولها بالشراكة مع شركة ديلويت في عام 2019، كما أطلقت مشروع القوائم المالية المجمع لتوفير رؤى واضحة وشاملة عن كافة استثماراتها؛ وقد تكلفت هذه الجهود بتقييم أصول المؤسسة لسنة 2019 بالإضافة لاستلام المؤسسة لقوائمها المالية عن سنة 2020م في شهر نوفمبر 2024م.

حوكمتنا

إضافة إلى تلك الجهود، عززت المؤسسة الليبية للاستثمار الإفصاح والشفافية من خلال مجموعة من الأدوات، من أهمها تعزيز دور الموقع الإلكتروني باعتباره منصة التواصل الأساسية التي توفر بيانات موثوقة عن المؤسسة واستثماراتها حيث يتم تحديثه بصورة دورية، كما استخدمت المؤسسة منصات التواصل الاجتماعي لتجسير التواصل مع المعنيين غير الرسميين.

يُعد هذا التقرير تجسيداً لحرص المؤسسة على تعزيز الإفصاح والشفافية، حيث يمثل أحد أهم أدوات الإفصاح المالي وغير المالي، وقد عملت المؤسسة منذ 2019م على تطوير تقاريرها السنوية وزيادة مستويات الإفصاح فيها، وتتبنى المؤسسة في إعداد تقاريرها السنوية أفضل الممارسات المتبعة في الصناديق السيادية، وتستهدف خلال الفترات المقبلة تعزيز دور التقارير وزيادة شموليتها لتغطي جوانب متعددة من نشاط المؤسسة.

خطوط الدفاع الثلاثة

تلتزم المؤسسة الليبية للاستثمار بتعزيز كفاءة أنظمة الرقابة الداخلية، وإدارة المخاطر، والامتثال، من خلال تبني نموذج متكامل لخطوط الدفاع الثلاثة، يهدف هذا النموذج إلى ضمان تنفيذ الاستراتيجيات والخطط بكفاءة وفعالية، وتحقيق أعلى مستويات الأداء التشغيلي والمالي.

المراجعة الداخلية

تُعد المراجعة الداخلية عنصراً حيوياً ومستقلاً في هيكل الحوكمة بالمؤسسة. يحرص مجلس الإدارة على ضمان استقلالية المراجعة الداخلية، التي تتولى تقييم فعالية وكفاءة أنظمة الضبط الداخلي. تعتمد المراجعة الداخلية على المعايير الدولية للممارسات المهنية للتدقيق الداخلي الصادرة عن معهد المدققين الداخليين (IIA)، وإطار عمل "كوزو" للتحكم؛ لضمان تحقيق أعلى مستويات الرقابة الداخلية.

إدارة المخاطر

تُشكل إدارة المخاطر جزءاً أساسياً من إطار الحوكمة بالمؤسسة، حيث تتوزع مسؤوليات إدارة المخاطر على جميع المستويات، بدءاً من مجلس الإدارة وبدعم من لجنة المراجعة والمخاطر والامتثال، تتولى اللجنة الإشراف على إدارة المخاطر واعتماد السياسات والإجراءات اللازمة لتحديد وتقييم وإدارة المخاطر بفعالية، وفقاً لإطار عمل كوزو لإدارة المخاطر المؤسسية.

الامتثال

يضع برنامج الامتثال في المؤسسة إطار عمل يضمن التزام جميع الموظفين بالقوانين واللوائح المعمول بها، وتمثل مدونة قواعد السلوك الأداة التي تحكم تعامل الموظفين مع المؤسسة والأطراف الأخرى. ويقود فريق الامتثال تنفيذ برنامج الامتثال، حيث يقدم تقارير دورية للجنة المراجعة الداخلية والمخاطر والامتثال التابعة لمجلس الإدارة.

حوكمتنا

الالتزام بمبادئ سانتياجو

تلتزم المؤسسة الليبية للاستثمار بتطبيق مبادئ سانتياجو باعتبارها الإطار الأبرز لممارسات الحوكمة والشفافية لدى الصناديق السيادية. ويأتي هذا الالتزام ترسيخًا لأسس الإفصاح والانضباط المؤسسي، وضمانًا لاعتماد أفضل الممارسات الدولية في إدارة الأصول، وبما يدعم حضور المؤسسة ومصداقيتها على المستوى الدولي.

وقد شهدت المؤسسة خلال السنوات الماضية تطورًا متواصلًا في مستوى التزامها بهذه المبادئ، من خلال تعزيز الشفافية، وتطوير منهجيات الإفصاح، وتحسين آليات الرقابة الداخلية، بما يعكس جهودها المستمرة للارتقاء بحوكمة أعمالها وفق المعايير الدولية المتقدمة.

التنمية المستدامة

دور المؤسسة الليبية للاستثمار في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

تتوافق جهود المؤسسة واستثماراتها مع أحد عشر هدفًا من إجمالي أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر، حيث تشكل المؤسسة داعمًا ودافعًا لتحقيق هذه الأهداف وجعلها واقعًا ملموسًا وأثرًا معاشًا، ونستعرض فيما يلي مبادراتنا وجهودنا لدعم هذه الأهداف.

أهداف التنمية المستدامة

تبلغ استثمارات المؤسسة في القطاع الصحي أكثر من 1.7 مليار دولار أمريكي، مما يسهم في دعم الصحة العامة عالميًا، ويعزز جاهزية النظم الصحية.



توفير فرص عمل مباشرة وغير مباشرة ضمن محفظة متنوعة تمتد لأكثر من 80 دولة حول العالم.



تلتزم المؤسسة بتأهيل الكوادر الوطنية عبر مبادرات مثل "تمكين"، وتدعم التعلم المستمر من خلال سياسات مرنة وبرامج تدريبية ومكافآت تحفيزية، تعزيزًا للتميز المؤسسي ورفع كفاءة رأس المال البشري.



تُسهم استثمارات المؤسسة في القطاع الزراعي في تعزيز الأمن الغذائي من خلال مشاريع تمتد على آلاف الهكتارات تنتج مئات الأطنان من المحاصيل سنويًا، وتركز هذه الاستثمارات في مصر وأفريقيا جنوب الصحراء.



حوكمتنا

التنمية المستدامة

دور المؤسسة الليبية للاستثمار في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

تلتزم المؤسسة بدمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في استراتيجيتها، وتستهدف إعداد تقارير استدامة وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) تعزيزاً للشفافية والمساءلة.



تُعزز الشركات التابعة للمؤسسة انتقالها للطاقة النظيفة من خلال مشاريع طاقة شمسية، وإنتاج الزيت النباتي المهدرج والهيدروجين الأخضر، إلى جانب استحوذات استراتيجية في قطاع الألواح الشمسية، ما يساهم في تقليل البصمة الكربونية ويحقق الاكتفاء من الطاقة المتجددة.



دعم مشروع لزراعة مليون شجرة في ليبيا على مساحة تتجاوز 1,400 هكتاراً، بما يساهم في امتصاص نحو 20 مليون كجم من ثاني أكسيد الكربون سنوياً.



تُسهّم استثمارات المؤسسة في التكنولوجيا والخدمات المالية في تسهيل خدمات العملاء، كما تساهم في مجموعة من الشركات الصناعية، وتمتلك أكثر من 3900+ محطة توزيع ومصافي لتكرير النفط.



ترسخ المؤسسة نموذج حوكمة متكامل يُعزز الشفافية والمساءلة، من خلال سياسات ولوائح تغطي جميع المستويات، كما يشكل ترسيخ الحوكمة إحدى ركائز استراتيجيتها 2025-2027.



تُسهّم المؤسسة في تعزيز البنية التحتية المستدامة من خلال تحويل المصافي إلى مجمعات طاقة نظيفة، وتوفير خدمات شحن كهربائي في أكثر من 2,400+ محطة بـ6 دول أوروبية، إضافة إلى تطوير تجمعات سكنية حديثة بمعايير عالية تواكب التحضر المستدام.



تعزز المؤسسة حضورها الدولي من خلال مجموعة من الشراكات، منها عضويتها الدائمة في منتدى المستثمرين السياديين في أفريقيا (ASIF) والمنتدى العالمي لصناديق الثروة السيادية (IFSFW)، كما تدرس الانضمام إلى مجموعة العمل الدولية لصناديق الثروة السيادية لتعزيز التعاون وتحقيق أهداف التنمية المستدامة.



الاستدامة ليست خياراً، بل جوهر استراتيجية المؤسسة الليبية للاستثمار. من الطاقة النظيفة إلى الأمن الغذائي، ومن تمكين الكفاءات إلى ترسيخ الحوكمة، تضع المؤسسة بصمتها في مستقبل أكثر عدلاً واستقراراً. نحن لا نستثمر فقط في الأصول، بل في غدٍ مزدهر ومستدام لكل الليبيين وللعالم.





شارع عمر بن الخطاب ، ابونواس - قرقارش ، طرابلس - ليبيا
Omar Ben Al Khattab St, AbuNawas, Gargarsh, Tripoli, Libya

جميع الحقوق محفوظة للمؤسسة الليبية للاستثمار ©